



جامعة ابن خلدون ببیارت



كلية العلـوم الاقتـصـاديـة والتجـارـيـة وعلـوم التـسيـير

قسم: العلوم التجارية

مذكرة تخرج تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر

تخصص: تسويق خدمات

في شعبة: العلوم التجارية

## أثر أنشطة التسويق الاجتماعي على مربع التسويق الذهبي للمستهلك الجزائري

الأستاذة المشرفة:

د. ساجي فطيمة

إعداد الطالبين:

- معتوق سعد

- وناس مختار

لجنة المناقشة:

رئيسا	أستاذ محاضر أ	د. حواس امين
مشرفا ومقررا	أستاذ محاضر أ	د. ساجي فطيمة
مناقش أول	أستاذ محاضر أ	د. سعيداني سعيد
مناقش ثانى	أستاذ محاضر ب	د. وكال نور الدين

نوقشت وأجيزت علينا بتاريخ: ..... .

السنة الجامعية : 2021/2020

الله رب العالمين



جامعة ابن خلدون بتيارت

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



قسم: العلوم المالية والمحاسبة

## مذكرة تخرج تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر

في شعبة: العلوم المالية والمحاسبة تخصص: محاسبة وجباية معتمدة

# أثر أنشطة التسويق الاجتماعي على مربع التسويق الذهبي للمستهلك الجزائري

الأستاذة المشرفة:

د. ساجي فطيمة

إعداد الطالبتان:

- معتوق سعد

- وناس مختار

لجنة المناقشة:

رئيسا	أستاذ محاضر أ	د. حواس امين
مشرفا ومقررا	أستاذ محاضر أ	د. ساجي فطيمة
مناقش أول	أستاذ محاضر أ	د. سعيداني سعيد
مناقش ثاني	أستاذ محاضر ب	د. سعيداني سعيد

نوقشت وأجيزت علينا بتاريخ:.....

السنة الجامعية : 2021/2020



## لتشكرات

أشكر الله وأحمده حمدًا كثيًرا مباركاً على هذه النعمة الطيبة

والنافعة نعمة العلم والبصيرة.

ى شرفي أن أتقدم بالشكر الجزييل والثناء الخالص والتقدير إلى نع

العون، إلى من وحْيِي دون وهن، إلى من نَرَدْني بكل شحن، إلى أستاذتي

الفضيلة الدكتورة ساجي فاطمة المشرف على هذه المذكرة، لك مني

الشكر الجزييل وخاصًّا الإحترام والتقدير ودمت الشعاع المنير

جزاك الله عنا كل خير.

## الإهدا

الحمد لله الذي أعاننا بالعلم ونرينا بالحلم وأكرمنا بالقوى وأجملنا

□ بالعافية أقدم بإهداه عملي المتواضع إلى:

الذرع الواقي والكتز الباقي، إلى من جعل العلم منبع اشتياقي، لك أقدم

وسام الإستحقاق، أنت أبي العزيز أطال الله عمرك.

مر من العطاء وصدق الإيماء، إلى ذرورة العطف والوفاء، لك أجمل حواء، أنت

أمي الغالية أطال الله عمرك.

الذر النادر والذخر العامر أرجو التوفيق من القادر لأخوتي وأخواتي

الأعزاء.

مر من الصدقة وحسن العلاقة نرملاء الدراسة دفعة التسويق . إلى من هم

إنطلاق الماضي وعون الحاضر وسد المستقبل أصدي قائي.

إلى كل من مدد يد المساعدة وساهم معنا في تذليل ما واجهتنا من  
صعوبات.

**قائمة الجداول**

الصفحة	عنوان	رقم

قائمة الأشكال

قائمة الأشكال

سَمْ

رکز العديد من الباحثين على ضرورة ابعاد منظمات اقتصادية و تجارية عن الاهتمام بالربح كهدف وحيد اذ تحاول تعظيم شتى الظروف و الاحوال و بعدما طرح العديد من الباحثين التسويق الاجتماعي كاحد المحاولات التي يفترض بمنظمات الاقتصادية و التجارية ان يتبنى اهداف اجتماعية حيث لا تزال هاته المنظمات في مجتمعاتنا بعيدة عن تبني الدور الاجتماعي يرقى الى مستوى توقعات المجتمع بشكل عام.

نجد ان هناك وجهي نظر مختلفين للتسويق الاجتماعي تمثل الاولى بكون المنظمات الاقتصادية و التجارية وحدات تهدف الى تعظيم ارباح ،اما الثانية فترى ان المنظمات وحدات اقتصادية يجب ان تلعب دورا اجتماعيا متزايد في بيئتها .

تعتبر دراسة التسويق الاجتماعي وعلاقته بالصورة الذهنية من المعضلات التسويقية المهمة و التي اثارت اهتمام الباحثين والدراسين وقد تنوّعت دراستها ويفى الباب مفتوحا لاي دراسات يمكن ان تضع بالاعتبار نوع الاستراتيجية الشاملة والتسويق الاجتماعي و عناصره و طبيعة الظروف التي تتعامل معها المؤسسة و مستوى تأثير نشاطات التسويق الاجتماعي على الصورة الذهنية .

فالصورة الذهنية تشكل بناءا على مدركات المصلحة لاعمال محددة للمنظمة الى المدى الذي يجعل هذه الصورة تؤثر في ردود فعل اصحاب المصلحة اتجاه خدمات ومنتجات و اعمال المحددة للمنظمة لذلك فالمنظمات مطالبة بان تدير صورتها الذهنية و التجارية لتمكن من خلق صورة ذهنية وتجارية ايجابية او حتى مثالية التي من شأنها تحقيق ميزة تنافسية و حصة سوقية و هذا ما اصبحت تعمل عليه معظم المؤسسات لتحقيقه حيث اصبح تكوين الصورة الايجابية هدفا اساسيا تسعى الى تحقيقه كل الشركات و المؤسسات من خلال الاداء الطيب الذي يتفق مع الاحتياجات الجماهير .

### 1 - الاشكالية الرئيسية : مما سبق يمكننا طرح الاشكالية الرئيسية التالية :

- هل لأنشطة التسويق الاجتماعي اثر على مربع التسويق الذهبي ؟

- ما هي الآثار الناجمة عن انشطة التسويق الاجتماعي على مربع التسويق الذهبي ؟

### 2 - الأسئلة الفرعية:

يندرج تحت هذه الاشكالية مجموعة من التساؤلات الفرعية التي يمكن ايجازها على النحو التالي :

- ماهية التسويق الاجتماعي و الهدف من تبنيه ؟
- ما المقصود بالصورة الذهنية ؟
- هل لتسويق الاجتماعي دور في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة ؟

### 3- فرضيات البحث الرئيسية:

لإجابة حول الاشكالية الرئيسية و الأسئلة الفرعية قمنا ب صياغة مجموعة من الفرضيات و التي تعتبرها كإجابات أولية سوغ تقوم باختبارها من خلال الدراسة :

- يعتبر التسويق الاجتماعي و يعرف على انه هزة وصل بين المؤسسة و جماهيرها حيث يركز عمله على نقل المعلومات و تحليلها مع بذل جهود سابقة لجعل الجمهور يهتم بالمؤسسة و المدف من تبنيه هو تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة و ذلك عن طريق بناء علاقة جيدة مع جماهيرها و نيل رضاها.
- تعتبر الصورة الذهنية للمؤسسات تلك الانطباعات التي يحملها الجمهور الخارجي عن مختلف العلاقات و الاتصالات التي تجريها المؤسسة معه.
- للتسويق الاجتماعي دور كبير في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة و ذلك لبناء علاقات جيدة بين المؤسسة و الجمهور الخارجي.

### 4 - المنهج المستخدم:

لإجابة على الاشكالية الرئيسية و اختبار صحة الفرضيات اعتمدنا على المنهج الوصفي و المنهج التحليلي و منهج دراسة الحالة ، من خلال التعرف على مختلف المفاهيم المتعلقة بالتسويق الاجتماعي و مراعي التسويق الذهني فتحليل النتائج المتعلقة بدراسة الحالة من خلال اجراء استبيان على موبيليس و تحليله وفقاً لمخرجات spss.

### 5 - الأدوات المتبعة في الدراسة:

- البحث المكتبي: استعمال المسح المكتبي من أجل الوقوف على ما تناولته المصادر و المراجع العربية والاجنبية بخصوص موضوع الدراسة و كذا المقالات و المجالات العلمية و مذكرات التخرج .
- البحث في شبكة الانترنت.
- المقالات الشخصية.

### 6 - أهمية البحث

- \_معظم الدراسات السابقة تناولت التسويق الاجتماعي و لم تربطه بمفهوم الصورة الذهنية.
- \_ تزايد حدة المنافسة استجوبت تميز عمل المؤسسات عن غيرها.
- \_ اعتبار موضوع التسويق الاجتماعي حديث النشأة.

### 7 - أهداف البحث:

- \_التعريف بمفهوم التسويق الاجتماعي من الجانب النظري و التطبيقي خصوصا و انه من المفاهيم التسويقية التي ما تزال بحاجة الى البحث و الدراسة.
- \_دور التسويق الاجتماعي من بين مجموعة الاساليب التي تعتمد المنظمة في تحسين صورتها.
- \_معرفة موقع مؤسسة موبيليس من مفهوم التسويق الاجتماعي و مدى استجابتها للبرامج المرتبطة بهذا المفهوم.

### 8 - أسباب اختيار الموضوع:

جاء اختيار موضوع البحث بناءا على:

**أسباب موضوعية:**

1. من المهم غرس ثقافة التسويق الاجتماعي و ممارستها.

2. تزايد اهتمام المؤسسات لتبني التسويق الاجتماعي.
3. ان اغلب البحوث السابقة اكتفت بمفهوم التسويق الاجتماعي ولم تربطه بمفهوم الصورة الذهنية.
4. اعتبار مفهوم التسويق الاجتماعي و الصوررة الذهنية من اهم المفاهيم المعاصرة التي يجب التطرق لمعرفتها .

اسباب ذاتية:

- ارتباط موضوع البحث بتحصصنا.
- الاهتمام بمواضيع التي تبحث في هذا المجال.

### 9 – حدود الدراسة :

تحدد حدود الدراسة من خلال الابعاد التالية:

**الحدود الموضوعية :** تندرج هذه الدراسة ضمن انشطة التسويق الاجتماعي و اثراها على مربع التسويق الذهبي .

**الحدود المكانية :** اجريت هذه الدراسة في مؤسسة موبيليس وكالة تيارت من خلال استماراة موزعة الكترونيا على زبائن المؤسسة حيث يتم تحليل اجابات افراد العينة و التوصل إلى استنتاجات بناءا على إجاباتهم .

**حدود الزمنية :** قمت الدراسة في سنة 2021

### 10 – صعوبات البحث:

- قلة مصادر و مراجع البحث .
- ربط تسلسل المفاهيم .
- صعوبة ايجاد العلاقة بين المفاهيم.
- صعوبة جمع المعلومات و البيانات و تحليلها و اختبار مدى صحتها .

### 11 - دراسات سابقة

#### 1- دراسة بن عيشي عمار (2017)

وهي عبارة عن مقال منشور بمجلة إدارة أعمال و الدراسات الاقتصادية العدد السادس بعنوان : أبعاد جودة الخدمات الصحية ودورها في رضا الزبون ، دراسة حالة مستشفيات ولاية بسكرة

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور أبعاد جودة الخدمة الصحية في تحقيق رضا الزبون (المريض) دراسة حالة مستشفيات ولاية - الجزائر - ، لمعالجة ذلك أعد الباحث استماره، تم اختيار عينة عشوائية متكونة من (الفريق الإداري، الفريق الطبي وشبه طبي، الفريق المساعد) العاملين بالمستشفيات لولاية بسكرة - الجزائر والبالغ عددهم 100 فردا، وتوصلت الدراسة إلى أنه: تتوفر في المستشفيات محل الدراسة على أبعاد جودة الخدمات الصحية، كما توجد علاقة بين أبعاد جودة الخدمات الصحية وبين تحقيق رضا الزبون (المريض) في المستشفيات محل الدراسة. كما أوصت الدراسة بأن تقتصر ادارة المستشفيات بأراء ومقترنات زبائنها عن الخدمة المقدمة باستمرار.

#### 2- بوعلاق سارة(2014)

وهي عبارة مذكورة ماستر ، جامعة بسكرة، بعنوان أثر جودة الخدمة على ولاء العميل: دراسة حالة الهاتف النقال بالجزائر

ولتحقيق أهداف البحث فقد اعتمد الباحث على عينة من 105 زبون من زبائن مؤسسات الاتصال بولاية بسكرة ، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن أبعاد جودة الخدمة تؤثر على ولاء العميل ولكن ليس بدرجات متساوية.

#### 3- دراسة قبس زهير عبد الكريم(2012)

وهي عبارة عن مقالة بعنوان: جودة الخدمة وأثرها على تحقيق رضا الزبون ، دراسة استطلاعية في الشركة العامة لتجارة السيارات و المكائن (بغداد) ، وتم اختيار عينتين من 40 شخص وتوصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة تأثير قوية بين أبعاد جودة الخدمة ورضا الزبون.

### 12 - تقسيم البحث:

بغرض دراسة الاشكالية قسمت الدراسة الى مقدمة عامة وثلاثة فصول ، الفصلين الاول و الثاني نظرتين و الفصل الثالث تطبيقي وخاتمة.

تحتوي المقدمة الاشكالية والفرضيات واهمية الدراسة ، واهدافها ، و الدراسات السابقة ، وحدود وصعوبات وتقسيمات الدراسة .

خصص الفصل الاول : للدراسة النظرية للتسيير والتسيير الاجتماعي .

اما الفصل الثاني :تناولنا فيه الدراسة النظرية لمربع التسويق الذهبي .

بالنسبة للفصل الثالث: خصص للدراسة الميدانية بمحاولة اسقاط الجانب النظري

# الفصل الأول

التسويق الاجتماعي أسس و مفاهيم

### **تعريف**

التسويق هو مجموعة من العمليات أو الأنشطة التي تعمل على اكتشاف رغبات العملاء وتطوير مجموعة من المنتجات أو الخدمات التي تشرع رغبائهم وتحقق للمؤسسة أرباح خلال فترة زمنية مناسبة ويمكن تعريفه أيضاً بأنه فن البيع، إلا أن المبيعات هي جزء من العملية.

من الناحية المجتمعية، فإن التسويق المجتمعي هو استراتيجية لإشراك جمهور في آفاق ومحادثات نشطة للعملاء وغير تدخلية وفي حين تركز استراتيجيات الإتصالات التسويقية، مثل الإعلان والترويج والعلاقات العامة والمبيعات، على كسب العملاء، فإن التسويق المجتمعي يركز على الاحتياجات المتصورة للعملاء الحاليين وعلىه تم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث رئيسية كالتالي:

**المبحث الأول: الاطار النظري للتسويق**

**المبحث الثاني: التسويق الاجتماعي**

**المبحث الثالث: اهداف و أهمية التسويق الاجتماعي**

### المبحث الأول الاطار النظري للتسويق

يحظى التسويق بأهمية كبيرة داخل المنظمة إلى أن أصبح يزاحم ويتساوى مع الوظائف الحساسة الأخرى، كما ظهر عدد كبير من الوكالات التي تعمل على تقديم مختلف النصائح والتوجيهات لحل المشاكل التسويقية، ومراعكز البحوث المتخصصة، وأقسام الإدارة بالجامعات قامت بدورها في أعمال البحث والاستشارات، وهذا يدل على زيادة الاهتمام بالنشاط التسويقي.

#### المطلب الأول ماهية التسويق :

قبل التطرق لمفهوم التسويق سوف نقوم بإلقاء الضوء على نشأته.

#### 1 - نشأة التسويق :

من التسويق المعاصر بتطورات متعاقبة وسريعة وواجهه كثيراً من المتغيرات والعوامل التي أثرت على المفاهيم التسويقية، حيث شهدت هذه المفاهيم تطورات مستمرة استجابة للتحولات الاقتصادية والاجتماعية التي شهدتها المجتمعات الحديثة. ففي نهاية القرن الماضي وخاصة بعد ظهور واستقرار الثورة الصناعية كان اهتمام المشروعات موجهاً بالدرجة الأولى إلى وظيفة الإنتاج ، وعرف التسويق آنذاك كموضوع من موضوعات إدارة الأعمال، وفي الثلث الأول من القرن الحالي تزايدت معدلات الإنتاج في الدول الصناعية وتحولت السوق إلى سوق مشترىن ، وأصبحت المشروعات توجه اهتمامها إلى وظيفة الترويج وتركز على مجهودات البيع وفنونه. وفي بداية الخمسينيات كانت الدول الصناعية قد عبرت مرحلة اقتصadiات الحرب ومن ثم بدأت معدلات الإنتاج تتزايد مع تعدد وتنوع المنتجات لمقابلة التنوع في رغبات المستهلكين ، وفي هذه الفترة بدأت المشروعات تسعى نحو تطبيق المفهوم الحديث للتسويق ، والذي يعتبر أن رغبات وميول المستهلكين هي الأساس الذي تدور حوله كافة المجهودات التسويقية.

#### 2 - تعريف التسويق :

يعرف التسويق على انه " نظام متكمال تفاعلاً فيه مجموعة من الأنشطة التي تعمل بهدف تحفيظ وتنمية وترويج السلع والخدمات للمستهلكين الحاليين والمتقبين"<sup>1</sup>. يشير التعريف إلى السياسات التسويقية التي بتفاعلها وتكاملها تتحقق أهداف المؤسسة كما يشير التعريف إلى أهم عنصر في النشاط التسويقي ألا وهو المستهلك .

<sup>1</sup> - محمد سعيد عبد الفتاح ، "التسويق" ، المكتب العربي الحديث ، الطبعة الخامسة ، الإسكندرية ، 1995. ص - 25 - 40 .

و يعرف على أنه "نشاط الأفراد الموجه إلى إشباع الحاجات والرغبات من خلال عملية المبادلة"<sup>1</sup> يبين التعريف أن النشاط التسويقي هو نشاط بشري إجتماعي يقوم على إشباع الحاجة ولا يكتفي بذلك بل يبحث في رغبات الفرد ويعمل على تلبيتها، وهو ما يجعله نشاط يقوم على البحث والإستقصاء الدائم والمستمر طالما أن هذه الحاجات والرغبات تتميز بالتغيير والتطور. وبالتالي فهو يبحث عن خلق القيمة .

كما يعرف على أنه عملية الإنتاج وينشغل بكيفية إيصال المنتج أو الخدمة إلى الزبون بينما هناك من يرى أن التسويق يسبق عملية الإنتاج يواكبها ويستمر إلى ما بعدها، وهذا لا يعني أن الحكم على بعضها بالخطأ وإنما يرجع هذا الإختلاف إلى تغير الظروف التي أحاطت وتحيط به، فالتسويق في مفهومه الضيق هو مجموعة الوسائل والأساليب التي تحوز عليها المؤسسة من أجل بيع منتجاتها لربانتها بطريقة تضمن لها الربح لذلك عرف التسويق بأنه "فلسفة ومنهجية ومجموعة التقنيات التي يؤخذ بها لتحقيق غاية ما"<sup>2</sup>.

وكخلاصة لما سبق فإن التسويق هو فلسفة، موقف، خيار تسييري، ومجموعة التقنيات الموجهة إلى إشباع حاجات ورغبات الأفراد عن طريق عرض السلع والخدمات والأفكار في إطار يضمن أولاً بناء علاقة دائمة تربط المؤسسة بجمهورها وثانياً تحقيق أهداف المؤسسة .

### 3 - مراحل تطور التسويق :

لقد مر المفهوم التسويقي بعدة مراحل قبل أن يصبح فلسفة وتوجهاً ومفهوماً قائماً بذاته . وعموماً يمكن حصر هذه المراحل فيما يلي

#### - مرحلة التوجّه بالإنتاج:

وهي مرحلة تفوق الطلب حيث تغلبت كفة الطلب على كفة العرض خلال الربع الأول من القرن العشرين<sup>3</sup> ولأن إمكانيات الإنتاج كانت لا تزال مقتصرة على الإشباع اللكمي لاحتياجات

<sup>1</sup>,1997, Paris edition., 10eme , -union Publi edition management, Marketing autres et P Kotler.

<sup>2</sup> Abderrazk Benhabib, Benchicha Sahraoui, " L'introduction du marketing dans les collectivités locales", séminaire international, université Montouri Constantine en collaboration avec l'université Pierre Mendès-france, 26-27- Avril 2003, p379

<sup>3</sup> Debourg Marie Camille et autres, Pratique du marketing, Alger, 2004, p 2

السوق فإن الشغل الشاغل لرؤساء المؤسسات آنذاك كان تحسين وسائل الإنتاج والبحث عن المصادر اللازمة لتمويل الإستثمارات.

لقد سادت في هذه المرحلة الفكرة " أنتج بوفرة وبأقل تكلفة<sup>1</sup>" ومن ثم فإن تحسين كفاءة الإنتاج والتوزيع والقدرة على تخفيض التكلفة والعمل على إتاحة السلع في الأسواق عن طريق التغطية الكاملة، كانت الركائز الأساسية لتوجيهه أو جه نشاط المؤسسة . لم يلعب التسويق في هذه المرحلة دورا فعالا حيث كان ينظر إليه كنشاط إضافي هدفه الوحيد تصريف الإنتاج المتنامي نتيجة التطور التقني .

### 1- مرحلة التوجّه بالمتّوّج:

"إن المفهوم السمعي ينطلق من فكرة أن المستهلك يفضل السلعة التي تعرض أحسن جودة، وفي هذه الحالة فإن المؤسسة ستشغل وبالدرجة الأولى بتحسين جودة المنتوج مما قد يوقعها فيما يعرف بقصر النظر التسويقي، حيث أن التوجّه الرئيسي لهذا المفهوم يكون إلى المنتوج وليس إلى حاجات الأفراد والأسواق<sup>2</sup> . وبالرغم من سيادة فكرة أن المنتوج الجيد يبيع نفسه، إلا أن المسعى التسويقي في هذه الحالة كان يهدف إلى<sup>3</sup> :

- تحديد المستوى الأمثل للعلاقة: جودة / سعر؛

- الإعلام حول المنتوج.

لقد بقي انشغال المؤسسات وحتى هذه المرحلة مقتضاً على البحث عن التمويل وعن المنتجات الجديدة بالإعتماد على التكنولوجيا الجديدة، حيث بقي النجاح في تأدية الإشباع الحقيقي لحاجة المستهلك بعيداً عن منال هذه المؤسسات التي كان يدفعها الإقتناء بأن تكون حاضرة في السوق قبل الآخرين أولاً في أن يستمر هذا السوق، ومتى تساوى العرض مع الطلب أو فاقه يصبح تصريف المنتجات هم المؤسسة الوحيد.

### 2- مرحلة التوجّه بالبيع:

شيئاً فشيئاً وكميّة مباشرة للإنتاج الوفير أصبح العرض يفوق الطلب، وهنا سادت فكرة أن المستهلك لن يقوم بعملية الشراء إلا إذا تم تبنيه أو إثارته إلى المنتوج، فلم يكن الأمر مقتضاً على ما

<sup>1</sup> Michon. Christian, Marketeur : les nouveaux fondements du marketing, Pearson Education, France , 2003 , p3

<sup>2</sup> محبي الدين الأزهري، التسويق الفعال: مبادئ ونقطيط، طبعة الأولى، دار الفكر العربي، القاهرة، 1993 ، ص 22

<sup>3</sup> Michon. C, Le Marketeur , Op cit p3

يريده الزبون وإنما إنصب الإهتمام على مضاعفة الجهد لكي يتقبل المنتوج "ولذلك فقد استخدمت أساليب الضغط في البيع"<sup>1</sup>.

لقد كانت المؤسسات في هذه الفترة تتمتع بقدرة عالية على الإنتاج وكان هدفها هو بيع ما تم إنتاجه وليس إنتاج ما يمكن بيعه، وفي ظل ظروف سوق المشترين أصبح المشكل الجوهرى للمؤسسة إيجاد الزبون، فلم تجد أمامها سوى السعي إلى فرض سلطتها في السوق مستخدمة طرق الإشهار المكثف وأساليب الضغط في البيع مما أدى إلى الإعتقاد بأن التسويق ما هو إلا مرادف للبيع والإشهار، أما عن المسعي التسويقي في هذه المرحلة فقد كان يهدف إلى<sup>2</sup> :

-اختيار أحسن الواقع لنقاط البيع أو مساحات البيع؛

-تحديد لائحة بيانات البيع الخاصة بكل منتوج؛

-تنشيط وتحفيز فرق البيع والوسطاء؛

-تكثيف الإشهارات التجارية.

لم تكن هذه الجهد كافية لبيع المنتجات، ولذلك بقي البحث عن الأساليب والتقنيات الجديدة في البيع مستمرا.

### 3- مرحلة التسويق:

لم يعد الترويج وحده كافياً لمواجهة مشترين أكثر وعيًا، فقد صارت المؤسسات تبحث في حاجات ورغبات المستهلكين من أجل النجاح في تكيف منتجاتها، وهنا انتشر المفهوم التسويقي كبديل عن الفلسفات السابقة. ويعرف King المفهوم التسويقي بأنه "تبعية واستغلال والرقابة على الجهد الكلي للمشروع بغرض مساعدة المستهلكين في حل مشاكل معينة وبطرق تتفق مع الدعم المخطط للمركز الريحي للمشروع .

<sup>1</sup> محمد فريد الصحن، إسماعيل السيد، التسويق، الدار الجامعية، القاهرة، 2001 ، ص 2

<sup>2</sup> Michon. C, Le Marketeur, Op cit, p4

ويعرفه كوتلر بأنه " تفكير إداري يقوم على أن المهمة الأساسية للمنشآت هي تحديد رغبات وحاجات السوق المستهدف وتكييف أوضاع المنشأة لتقديم الإشباع المطلوب لهذه الرغبات بكفاءة أكبر من منافسيها "<sup>1</sup>.

لقد وضعت هذه الفلسفة المستهلك في أعلى سلم أولوياتها وانطلقت من مبدأ أن تنوع العرض يسمح بتحقيق أكبر إشباع للحاجات والرغبات، حيث يقوم المستهلك بإعطاء قيمة لما هو معروض عن طريق تقييمه للعلاقة إشباع / سعر.

وفي ظل هذه الظروف يسعى التسويق إلى تحقيق الأهداف التالية<sup>2</sup>:

- التعرف على حاجات ورغبات المستهلكين؛

- التعرف على عرض المنافسين؛

- تحديد المنتجات التي تحمل أكبر قيمة؛

- الإتصال بالزبون من أجل إقناعه بميزة العرض الذي حقق من أجله.

وفي هذه المرحلة تعتبر المعلومة، أو بالأخص القدرة على استعمال المعلومة، أي القدرة الإكتشاف، السبق وتحسّن حاجات ورغبات المستهلك، الرهانات الكبّرى للمؤسسة المنتجة للسلع والخدمات والتي لابد أن تحسّن موقعها قيمتها من أجل تحقيق أهدافها.

#### 4- مرحلة التوجّه بالمفهوم المجتمعي للتسويق :

خلال السنوات الأخيرة زاد التساؤل حول إمكانية تكييف المفهوم التسويقي مع واقع يسوده تلوث البيئة، وهدر الموارد، وانفجار للسكان، والخدمات الإجتماعية غير المكيفة وغيرها .والشكل المطروح هو معرفة ما إذا كانت تلك المؤسسات التي يمكنها تلبية حاجات ورغبات المستهلكين بطريقة أكثر كفاءة من منافسيها، تضع في اعتبارها وهي تسعى إلى تحقيق هذا المدف مصلحة وسلامة كافة المستهلكين في المجتمع .

إن مفهوم التسويق المجتمعي يقلل من حدة المشادة القائمة بين رغبات المستهلكين من جهة ومصالح ورفاهية المجتمع من جهة أخرى.

<sup>1</sup> Djitli M-S „Marketing, édition Berti, Alger, 1998, p7

<sup>2</sup> Michon. C, Le Marketeur, Op- cit, p4

### التسويق الاجتماعي أسس ومفاهيم

هذا المنطلق الجديد في التفكير دفع بعضا من المحللين والمحضرين في مجال التسويق إلى إقتراح مصطلح جديد يعوض مصطلح "المفهوم التسويقي" فقد اتفق البعض على المفهوم الإنساني والبعض على التسويق الجديد Neo marketing ، آخرون على الالتزام البيئي والبعض الآخر على "الاستهلاك الذكي" ، وكلها تعبير عن وجهات نظر مشكل واحد<sup>1</sup>.

ويعتبر منظور التسويق المجتمعي أن مهمة المؤسسة تكمن في دراسة حاجات ورغبات الأسواق المستهدفة ومحاولة تلبيتها بطريقة أكفاءً مما تفعله المنافسة ولكن أيضا بطريقة تحافظ أو تحسن بها من رفاهية المستهلكين والمجتمع.

ويمكن تلخيص الإختلاف بين مرحلة التسويق الاجتماعي ومرحلة التسويق في أن التسويق المجتمعي يدمج بين فكرتين:

- أنها تدعو المسؤول التسويقي إلى الإهتمام بمصالح المشترين ككل بدلاً من التركيز على رغبات الأفراد؛  
- أن تأخذ المؤسسة في الإعتبار الرفاهية الإجتماعية

وهكذا فعلى المؤسسة أن تراعي المسؤلية الإجتماعية عند اتخاذ القرارات بصفة عامة أن تأخذ المؤسسة في الإعتبار الرفاهية الإجتماعية .والقرارات التسويقية بصفة خاصة.

لم يتتطور التسويق في مفهومه فقط بل إستمر تطوره ليمر بخمس مختلف تقنياته وأساليبه فمر ب :

-**التسويق الواسع**: وقد ظهر مع ظهور الأسواق الكبيرة للسلع ذات الاستهلاك الواسع، وقد حدث هذا التطور نتيجة النقاء مجموعة من التقنيات هي:<sup>1</sup>

.**دراسة السوق**: وخصوصا الدراسات عن طريق استطلاع الرأي الذي يتم باستخدام عينة ويسمح بدراسة ملايين المستهلكين وبأقل تكلفة؛ .

**الإتصال الجماهيري**: حيث أنه ومن أجل إعلام وإقناع الأسواق الكبيرة

لا بد من توفر وسائل الإعلام الجماهيرية كالصحافة، الراديو، السينما، اللافتات والتلفاز وغيرها، كل هذه الوسائل ساعدت في تمرير ومضات إشهارية إلى جماهير واسعة؛

.**التوزيع المكافف**: أول ثورة في التوزيع سبقت ظهور التسويق الحديث حيث كان ظهورها خلال النصف الثاني من القرن عبر إنشاء الحالات الكبيرة، واكتشاف البيع بالراسلة.

<sup>1</sup> Kotler et autres, Marketing management, Op cit, p 6

### التسويق الاجتماعي أساس ومفاهيم

-**التسويق المقسم** : في ظروف سادها اشتداد المنافسة، تنوع واختلاف كبيرين في رغبات المستهلكين، لم تعد المؤسسات تكتفي بتسويق غير متميز يتم من خلاله إقتراح نفس المنتوج بنفس الرسائل الاتصالية وبنفس طرق التوزيع، بل وجدت المؤسسة نفسها في وضع يفرض عليها تقسيم أسواقها لخدمة المستهلكين المختلفين ولاجتناب المواجهة مع جميع المؤسسات على جميع الجبهات.

ولذلك فقد تم تكيف رسائل الإتصال والتوزيع مع كل قطاع من قطاعات السوق المقسم مما مكن المؤسسة من تحقيق أهدافها بفعالية أكبر.

- **التسويق الفردي** : في محيط تنافسي أصبح التوجه نحو الربون ذو أهمية كبيرة، فمن أجل التكيف عمدت المؤسسات إلى تجذيز أسواقها بشكل يميل شيئاً فشيئاً نحو الصغر إلى أن وجدت نفسها في علاقة مع الفرد في حد ذاته، فصار على المؤسسة أن تربط المستهلك بها وبعلاماتها التجارية .من خلال ما سبق يبدو أن التسويق يتميز بالдинاميكية والحيوية، وهو ما جعله يلعب دوراً بارزاً في توجيه المؤسسة وإعانتها على التكيف مع بيئتها .

#### المطلب الثاني أنواع و أهمية التسويق :

##### 1-أنواع التسويق:

كل منتج له مستهلكين وجمهور مستهدف مختلف، وبالتالي، لتسويق منتج ما من المهم معرفة طبيعة العملاء وأين يقضي الجمهور المستهدف وقتهم لتوجيه حملات التسويق بشكل صحيح. فيما يلي عدة أنواع من التسويق المستخدم في وقتنا الحالي بعضها حديث مثل التسويق الرقمي والبعض الآخر صمد أمام اختبار الزمن:

##### - تسويق الخدمات:

هو التسويق المعتمد على دور الشّاطرات الاقتصادية المقدمة من خلال المنشآت التجارية للمستهلكين والرّبائن ويشمل ذلك التسويق للخدمات العلاجية والصحية والخدمات المجتمعية.

##### - التسويق الالكتروني:

تنوع إستراتيجيات التسويق الإلكتروني لكنها في النهاية تصب لخدمة نفس المهدف، واشهر ما يلي:

### - التسويق بالمحتوى :Content Marketing

هناك جملة شائعة دائماً تترد بين المسوقين ورجال الأعمال وهي "المحتوى هو الملك Content is king" ، وهذه العبارة الشهيرة تدل على مدى أهمية المحتوى في عملية التسويق عند الشركات والإقناع لدى العملاء.

عملية التسويق بالمحتوى تعتبر نوع غير مباشر من التسويق وهي تتضمن إنشاء ومشاركة مواد عبر الإنترن特 مثل مقاطع الفيديو والمدونات ومنتشرات على وسائل التواصل الاجتماعي وفي الواقع الالكتروني، والتي في الغالب لا تروج بشكل صريح و مباشر للعلامة التجارية ولكنها تهدف إلى تحفيز الجمهور على الإلتئاف لمنتجاتها أو خدماتها.

### - التسويق بالبريد الإلكتروني : Email Marketing

إذا أردت الوصول إلى شريحة معينة من الناس وخصوصاً شريحة رجال الأعمال وأصحاب المناصب والمدراء، يجب عليك الاهتمام بالتسويق من خلال البريد الإلكتروني، فكر معي لماذا؟

بكل تأكيد تلك الشريحة العملية تكتم أكثر بتصفح البريد الإلكتروني لديها أكثر من تصفح مواقع التواصل الاجتماعي المختلفة، لذلك فإن إمكانية الوصول إلى تلك الطبقة وغيرها من الطبقات عن طريق البريد الإلكتروني تعتبر كبيرة نسبياً مقارنة بطريقة الوصول إليهم عن طريق موقع التواصل الاجتماعي.

### - التسويق عبر موقع التواصل الاجتماعي :SMM

من هنا لا يستخدم موقع التواصل الاجتماعي؟ بكل تأكيد لا يوجد بيت في بدايات عام 2020 في المنطقة المحيطة بك ولا يعرف موقع التواصل الاجتماعي أو يستخدمها. بكل بساطة أصبحت الوسيلة الأسهل والأسرع لتقليل المسافات وجعل العالم قرية صغيرة تجتمع في منصة واحدة.

### - التسويق عن طريق هيئة محركات البحث : SEO

نسبة إلى تعريف قووقل لمحركات البحث فإن seo هي عملية مضاعفة عدد الزائرين لموقع معين عبر الحرص على جعل هذا الموقع يظهر من الأوائل في قائمة النتائج التي يظهرها محرك البحث حين يبحث شخص ما عن شيء يتعلق بمجال هذا الموقع.

2- أهمية التسويق: "إن التسويق فكر وفلسفة ووظيفة ونشاط، فكر يقوم على اعتبار السوق بما تحتويه من مكونات المنافسة والطلب سبباً في وجود النشاط، وفلسفة ترتكز، من أجل إبقاء النشاط حياً يقبل عليه الطلب في ظل المنافسة الدائمة، على مدى تفهم هذا الطلب وخدمته بأحسن كيفية وأفضل سيل."<sup>1</sup> إن ارتفاع عدد المؤسسات المدججة للتسويق، والإهتمام المتزايد به ما هو إلا دليل واضح على الأهمية التي يحتلها هذا الأخير على جميع الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسية. ويمكن تلخيص هذه الأهمية في النقاط التالية:

- **الأهمية الاقتصادية للتسويق** يعرف Macro التسويق الكلي McCarthy. E. jerome marketing على أنه "مسار إجتماعي اقتصادي يدير تدفق السلع والخدمات من المنتجين إلى المستهلكين مع هدف توفيق العرض مع الطلب وتحقيق أهداف المجتمع".<sup>2</sup>

إن التسويق الكلي يهتم بتدفق السلع والخدمات من المنتج إلى المستهلك. واتخاذ القرار المتعلقة بما يجب إنتاجه وتوزيعه وبأي كمية تختلف باختلاف البلدان وأنظمة الاقتصادية، إلا أن الأهداف الأساسية تبقى مشابهة وهي خلق السلع والخدمات وتوفيرها في الوقت والمكان المناسبين لتحسين مستوى المعيشة في كل بلد.

ويعرف النظام الاقتصادي في الدولة بأنه "الطريقة التي يقوم المجتمع من خلالها بتوجيه موارده لإنتاج السلع والخدمات التي تشبع رغبات واحتياجات أفراد المجتمع".<sup>3</sup>

فمن خلال النظام الاقتصادي الذي تتبعه الدولة يتم تحديد كيفية توزيع الموارد النادرة لإنتاج مختلف أنواع السلع والخدمات. ويقوم النظام الاقتصادي بإشباع حاجات المجتمع على أربعة مراحل:

- تدبير الموارد اللازمة من المواد الخام؛
- إنتاج السلع والخدمات من خلال إجراء عمليات صناعية وتحويلية؛
- عمليات التبادل الوسيطة التي يقوم فيها الوسطاء من تجارة الجملة والتجزئة بعرض السلع في المكان والزمان المناسبين؛
- إستهلاك السلع والخدمات.

<sup>1</sup> مرداوي كمال ، رؤية متتجدة في التسويق، مجلة أبحاث روسيكادا، عدد 02 ، مطبوعة جامعة سكينكاد، 2004 ، ص 148

<sup>2</sup> McCarthy E-Jerome, Perreault.W.D، Le marketing : une approche managérial, 8ème édition, Economica, Paris, 1986, p 13

<sup>3</sup> شريف أحمد شريف العاصي، التسويق: النظرية والتطبيق، دار الكتب المصرية، مصر، 2004 ، ص 33

من الواضح أن عملية التبادل هي حلقة الوصل بين النشاط التسويقي وبين النظام الاقتصادي حيث أنها أساس وجوهر كل منهما .

### • الأهمية الاجتماعية للتسويق :

تبليور أهمية التسويق في إشباع الحاجات والرغبات البشرية وهي جوهر ولب أي نظام اجتماعي .

إن التسويق لا يخلق الحاجات فهي موجودة ومشتركة بين جميع أفراد الجنس البشري وإنما يخلق الرغبة باقتراحه الوسائل الأنفع لتلبية هذه الحاجات<sup>1</sup>. ويتمثل الهدف الأساسي للتسويق في تحقيق التوافق بين حاجات ورغبات الأفراد وبين السلع والخدمات التي يمكن أن تشبع هذه الحاجات والرغبات، وكلما تزايد هذا التوافق بين الرغبات وال الحاجات وبين السلع والخدمات الموجودة كلما كان الإشباع أكبر. ولعل أكثر ما يبرز الأهمية الاجتماعية للتسويق هو بروز مفهوم جديد هو الأحدث في فلسفة إدارة التسويق يتمثل في التسويق المجتمعي ، وأول من أشار إلى هذا المنحى Drucker عام 1957 بقوله " إن التسويق يتمثل في العمليات الديناميكية لنشاطات الأعمال التي تحدث التكامل بين منتجاتها مع أهداف وقيم المجتمع"<sup>2</sup>

### • أهمية التسويق للمؤسسة

يعرف McCarthy التسويق الجزئي Micro marketing على أنه "وضع وتنفيذ الأنشطة التي تهدف إلى بلوغ أهداف المؤسسة المحددة على أساس استباق حاجات الزبائن وقيادة تدفق السلع والخدمات المشبعة من المنتج إلى المستهلك"<sup>3</sup> .

لقد حصر دور التسويق لفترة طويلة في نشاطات البيع والإشهار، ولكن الواقع الجديد فرض على المؤسسات إعادة النظر في فلسفتها حيث أعلن Drucker Peter قوله "سنكون بدون شك بحاجة دائمة إلى أحد أشكال البيع، فهدف التسويق هو الوصول إلى فهم الزبون واستباق حاجاته وبالتالي تكوين زبون مستعد للشراء"

فالتسويق يشجع على الإبتكار والتجديد، إذ أن أعمال البحث وكذلك وضع استثمارات جديدة في الصناعة تنسططران عندما يقبل المستهلكين على السلع والخدمات الجديدة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Lasary Lean, Le marketing c'est facile, imprimerie Es-salem, Cheraga, 2001, p 13

<sup>2</sup> ثامر البكري، التسويق و المسؤولية الاجتماعية ، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، 2001، ص 95

<sup>3</sup> McCathy. E-Jerome, Perreault.W.D, Le marketing, Op -cit, p 11

هذا ويعتبر التسويق وظيفة إلى جانب وظائف أخرى تتضاد جميعاً لتحقيق أهداف المؤسسة، وما نلاحظه أن التسويق يهدف إلى إشباع رغبات المستهلكين على المستوى الفردي والمجتمع ككل ولا يمكن تحقيق هذا المدفء إلا من خلال فهم مناسب لرغبات وحاجات المستهلكين حالياً وفي المستقبل، وب توفير هذه المعلومات يكون التسويق هو الأساس في توجيه الأنشطة الأخرى في المؤسسة، وذلك لأنّه بدون سوق يتم فيها إشباع الرغبات وال حاجات فإنه يصبح من المتعذر توفير رأس المال أو الحصول على الأفراد أو حتى إنتاج المنتوج . والخلاصة أن التسويق يأتي على رأس باقي الوظائف الأخرى في المؤسسة ليقوم بتوجيهها من خلال المعلومات التي يقوم بتجمّعها من السوق.

• **أهمية التسويق بالنسبة للدول النامية:** هناك من الكتاب من يرى أن وجود نظام تسويقي فعال في الدول النامية من العوامل التي تساعد على دفع حركة التنمية فيها، ودون هذا النظام سوف تبقى فيما أطلق عليه حلقة الفقر ، إذ لن تجد الإستثمارات ما يجذبها إلى الدخول في مجال الإنتاج ما لم يوجد النظام المفرغة الكفاء الذي يهبي لها السوق الكافية . ويمكن إجمال أهمية التسويق في الدول النامية في النقاط التالية:<sup>1</sup>

- توجيه الإستثمارات والإنتاج حسب الاحتياجات الحقيقية للمستهلكين؛
  - الحفاظ على التوازن بين تطور الإنتاج ونمو الاستهلاك؛
  - العمل على إنتاج ما يمكن استعماله بشكل جيد وما يساهم في تحسين مستوى المعيشة.
- كما أن التسويق يلعب دوراً نشطاً في النمو الاقتصادي من خلال:
- التركيز على توزيع أكثر فعالية: وذلك بتحديث قنوات التوزيع وتخفيض تكاليف التوزيع والتخلص عن الباعة غير الأكفاء؛
  - توسيع السوق: باقتراح منتجات أكثر تكيفاً مع حاجات السوق والتحكم في التكاليف مما سيؤدي إلى خفض الأسعار والوصول إلى طبقات جديدة من المستهلكين؛
  - يلعب التسويق دور المحرك للنمو: بتحفيز احتياجات المستهلكين أو توجيههم نحو منتجات جديدة ذات جودة وتنوع؛

ـ**ديناميكية النمو تؤدي إلى تحسين كفاءة التسيير في المؤسسات:** وذلك من خلال ضرورة تعويض المسيرين التقليديين بمسيرين محترفين لهم قدرات إستراتيجية ويكتسبون مهارة تسويقية تمكّنهم من معرفة

السوق واحتياجاته، الإتصال، الفكر التسييري، التصور الإبداعي، القدرة على تجميع متناسق لكل الموارد والطاقات للمؤسسة.

والجزائر واحدة من بلدان العالم النامي وأهمية التسويق فيها لا تقل شأنها عن أهمية التسويق في اقتصadiات الدول المتخلفة والمتحولة إلى اقتصاد السوق، فلقد أصبحت البيئة الجزائرية بعد تبنيها هذا التحول النولي إلى الاقتصاد الحر تميز بـ<sup>1</sup>:

-إزاله الحواجز والعقبات تدريجيا أمام حرية التجارة والإنتاج والتبادل؛

-وجود حالات وأشكال من المنافسة والمزاحمة غير المألوفة في الاقتصاد الوطني؛

-دخول المؤسسات الأجنبية في صيغ شراكة أو أشكال استثمارية مباشرة .

ففي مناخ كهذا تبدو أهمية التفكير في الوسائل الجدية التي تساهم ليس فقط في إحداث التكيف مع هذه البيئة الجديدة وإنما أيضا في احتلال موقع تنافسي مرضي تعوى من خلاله المؤسسة الجزائرية على البقاء والإستمرار . والتسويق في هذا المناخ الجديد يعد أهم سلاح وأبرز أداة للمقاومة والمنافسة والبقاء والإستمرار

**4- توسيع مجال التسويق:** في الوقت الذي أصبح فيه التسويق ذا دور أساسي في إدارة المؤسسة، توسع مجاله على مستويين: على المستوى الداخلي للمؤسسات من خلال امتداد وظائفه وتنوعها وتعددتها، وعلى المستوى الخارجي من خلال نفوذه وتغلقه إلى عدد كبير ومتناهي من قطاعات النشاط المختلفة.

**1-4 توسيع وظيفة التسويق:** لقد أدركت المؤسسات شيئاً فشيئاً أنه من أجل صيانة وتطوير أسواقها لا يكفي فقط البحث في كيفية بيع أو تصريف السلع بعد إنتاجها وتسويتها، بل يجب التأكد من قدرتها على الوصول إلى الزبائن قبل إنتاجها، بل وأكثر من ذلك إذ على المؤسسة الإنطلاق من تحليل حاجيات السوق لاتخاذ قرار: ماذا ننتج؟ و بأي سعر نبيع؟

**2-مستوى تسويق الدراسة** من خلال تحليل السوق بكل أبعاده(مشترى، مستهلكين، منافسة، محيط) وقياس نتائج الأنشطة التي تم تنفيذها.

**3-مستوى التسويق الإستراتيجي** من خلال متابعة الأنشطة التي تسقى (منطقياً و زمنياً ) إنتاج وبيع المنتوج كاختيار الأسواق والإستهداف ومفهوم المنتوج.

<sup>1</sup> مرداوي كمال، رؤية متعددة في أهمية التسويق، مرجع سابق، ص 156

4-4 على مستوى التسويق العملي: من خلال متابعة الأنشطة التي تلي وتلحق الإنتاج كتنفيذ الحملات الإشهارية، التوزيع، خدمات ما بعد البيع وغيرها.

5- امتداد التسويق إلى قطاعات أنشطة جديدة: في الوقت الذي توسيع فيه وظائف التسويق، توسيع أيضاً مجال تطبيقه توسيعاً معتبراً حيث امتد إلى المؤسسات ذات الطابع غير الربحية، ويكون هذا الإمتداد في القطاعات التالية:

- **القطاع السلعي:** حيث امتد إلى المؤسسات المنتجة للسلع ذات الاستهلاك الواسع كالمنظفات، المواد الغذائية، مواد التجميل وغيرها.

- **القطاع الخدمي:** حيث امتد إلى الخدمات الموجهة إلى الجمهور الواسع وانترنال البنوك والسياحة وحتى الأفكار.

- **القطاع الصناعي:** وهو ما يعرف بالتسويق الصناعي، ويتعلق بإنتاج وتسويقي سلع وخدمات تستهلك من قبل منشآت في شكل استهلاك وسيط يطلق عليه (B to B)

-**القطاع غير الربحية:** حيث تغلغل التسويق إلى المعاهد والمدارس التعليمية والمنظمات الاجتماعية والإنسانية والدينية كالمؤسسات المناهضة للخمر والتبغ والصليب الأحمر... (الاجتماعي)، وغداة الحرب العالمية الثانية اكتشفت الأطراف السياسية التسويق .الإنتحاري (السياسي)<sup>1</sup>

ولا نستثنى من ذلك السلطات العمومية والجماعات المحلية والمديريات، فكلها وضعت في دائرة التسويق، ونلمس ذلك من خلال حملات الاقتصاد في استعمال الطاقة وحملات أمن الطريق. (التسويق العمومي).

- **القطاع الدولي:** ظهر التسويق الدولي نتيجة تدوين المؤسسات لأنشطتها، وفي هذا الإطار لعبت المؤسسات المتعددة الجنسيات دوراً محظوظاً، ويُعتبر Lévy و Kotler من بين الباحثين الأوائل الذين بحثوا في توسيع المفهوم التسويقي، وأبحاثهما أسفرت عن ظهور مصطلح جديد "التسويق العام" (Générique) وأيضاً "ما وراء التسويق (Méta marketing)" فالتسويق العام لا يتم تحديده في ميدان خاص وإنما يحدد ويعرف كمنهجية قاعدية لمعالجة المشاكل التي تواجه أي مؤسسة تهدف إلى الوصول بجماهير معينة إلى تبني سلوك محدد.

<sup>1</sup> Lendrevie .J, Lindon. D, Mercator, Op cit, p 8

### التسويق الاجتماعي أساس ومفاهيم

هذه المنهجية تتضمن مرحلتين: تحليل البيئة وبالخصوص دراسة الجماهير المستهدفة واستجابة المؤسسة لها باختيار استراتيجي يهدف إلى تبني السلوك المرغوب من قبل جمهور المؤسسة، وهنا التسويق يعتبر الوظيفة التي تتكيف بها المؤسسة مع محيطها.<sup>1</sup>

-**المعنى التسويقي:** يشير التسويق إلى الوظيفة التجارية الحديثة المبنية على معرفة السوق، وإضافة إلى كونه وظيفة، التسويق هو المفهوم الحديث للنشاط التجاري تتکفل من خلاله المؤسسات بجذب الزبائن والحفاظ عليهم.<sup>2</sup>

فالتسويق لا يقوم فقط على دفع المنتجات والخدمات وإنما تطلعه أكبر من ذلك فهو يبحث في الوصول بالمؤسسة إلى إنتاج ما يحتاجه الزبون". فإذا كان مسرى البيع في اتجاه واحد (التصريف)، فإن التسويق مسرى في اتجاهين: من السوق إلى المؤسسة ومن المؤسسة إلى السوق".<sup>3</sup>

ومن هنا يبدو جلياً أن التسويق وحتى يصل إلى تحقيق أهدافه، لا بد أن ينظم في شكل خطوات متسلسلة تسير به من مراحل التخطيط وتحديد الأهداف إلى مراحل التنفيذ وتقييم النتائج.

جملة هذه الخطوات هي ما يطلق عليها بالمعنى التسويقي إذ يشير Dayan Armand إلى أن "التسويق هو المنهج الذي يضع المسعى والوسائل حيز التنفيذ، والوجه عن طريق حالة فكر خاصة تبحث في إشباع الزبائن، وذلك في أحسن الظروف السيكولوجية بالنسبة للزبون والمالية بالنسبة للمؤسسة".<sup>4</sup>

وتعبر حالة الفكر الخاصة عن مواقف البحث والتحليل والتأنیل التي يتبعها رجل التسويق الذي لا يتوانى في تحصيل الخبرة والمعرفة، ذلك أنه على دراية واقتناع بأن فقدان الزبائن أسهل بكثير من كسبهم. وتتلخص خطوات المسعى التسويقي فيما يلي:

- التحليل والتشخيص: لبيئة المؤسسة الداخلية والخارجية وذلك للوصول إلى تحصيل المعلومة؛
- التلخيص: ويضم تحليل نقاط القوة والضعف مقارنة بالمنافسة والسوق وذلك للبحث عن أفضل فرص للنمو؛

<sup>1</sup> Sylvie .Martin, Védrine. J.P, Marketing : les concepts clés, édition Chihab, 1996, p 18

<sup>2</sup> Levitt. T, L'esprit marketing, édition d'organisation, paris, 1972, p 253

<sup>3</sup> Ibid, p 256

<sup>4</sup> Dayon .A, Le marketing : que sais-je ?, 10éme édition, édition P.E.F, Paris, 2001, p 5

## **الفصل الأول**

### **التسويق الاجتماعي أسس ومفاهيم**

-القرار: ويضم صياغة الإستراتيجية وذلك باختيار أهداف التسويق (كسب حصة سوقية، التموضع في المقامات المستهدفة...);

-التصريف: ويضم وضع المسعي حيز التنفيذ؛

-المراقبة: وتشتمل بتقييم النتائج مقارنة بالأهداف وقياس الإنحرافات ومحاولة تصحيحها. هذا ولا تخرج المؤسسة أبداً عن هذه الدورة حيث تعود دوماً إلى السوق والبيئة لاكتشاف الحاجات الجديدة وما طرأ عليها من تغيير حتى تواجه هذه التغييرات بتعديل منتجاتها أو اقتراح منتجات جديدة.

**بحوث التسويق:** إن توفر المعلومة بالشكل الذي يفيد المؤسسة يتم عن طريق بحوث التسويق وقد عرفها Lambin بقوله " تتضمن بحوث التسويق تشخيص الاحتياجات من المعلومات وإختيار المتغيرات الملائمة التي ينبع منها جمع، تسجيل وتحليل معلومات سليمة وموثوقة فيها" <sup>1</sup>.

وأشار إسماعيل السيد، بقوله "بحوث التسويق هي الوظيفة التي تربط المستهلكين والعملاء والجمهور ب الرجل التسويقي، من خلال ما تقدمه من معلومات يمكن استخدامها في تحديد وتعريف الفرص أو المشكلات التسويقية، أو في التوصل إلى بعض التصرفات التسويقية أو تعديلها أو تقييمها، أو في متابعة أداء النشاط التسويقي أو في تحسين الفهم للعملية التسويقية وطبيعتها.

وهي في سبيل تحقيق ذلك تحدد المعلومات المطلوبة وتدير عملية تجميع البيانات . وتحليلها وتوصيل النتائج، وما تعنيه من تطبيقات إلى متاحدي القرار بالمؤسسة" <sup>2</sup>.

وأشارت الجمعية الأمريكية للتسويق، بحوث التسويق في الآتي " هي الطريقة العلمية في تجميع وتسجيل وتحليل الإحصاءات عن المشاكل المتعلقة بتسويق السلع والخدمات" <sup>3</sup>.

ومن خلال هذه التعريفات نستنتج أن بحوث التسويق هي منهج منظم وموضوعي المدفء منه هو إمداد المؤسسة بالمعلومات المساعدة في إتخاذ القرارات التسويقية، وبعد تحليل وتفسير البيانات تنتج جملة من المعلومات المفيدة التي تساعد في إتخاذ القرارات، وذلك يقلل من حالة عدم التأكيد . وتعتمد بحوث التسويق على جملة من المصادر يمكن إجمالها في :

<sup>1</sup> Lambin Jean Jacques, La recherche marketing, 3e tirage, Ediscience international, Paris, 1994, P 4.

<sup>2</sup> إسماعيل السيد، مبادئ التسويق، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 1999، ص 217

<sup>3</sup> محمد سعيد عبد الفتاح، التسويق، مرجع سابق، ص 302

-**السجلات الداخلية للمؤسسة :** تعتبر السجلات الداخلية للمؤسسة والتقارير الدورية الصادرة عن المؤسسة مصدراً رئيسياً لكثير من المعلومات التي تتطلبها بحوث التسويق، وتأتي في مقدمتها التقارير المالية والمحاسبية. وإضافة إلى التقارير المحاسبية، فإن مندوبي المبيعات يقومون في العادة بإعداد تقارير دورية عن ردود أفعال المنافسين في السوق اتجاه كل ما تقوم به المؤسسة من أعمال، كذلك يقوم قسم متابعة خدمات العملاء، بإعداد تقارير دورية عن ردود فعل العملاء وشكاويفهم وكذا درجة رضاهم عن أداء الخدمات.

- **البحوث الميدانية:** التي تتم بالبحث وجمع المعلومة مباشرة من الميدان من خلال إجراء الدراسات والاستقصاءات والمقابلات مع الزبائن أو الموزعين.

- **المعلومات التسويقية السرية أو نظام الإستخبارات التسويقية :** يعرف "Kotler" نظام الإستخبارات التسويقية بأنه "مجموعة من المصادر والإجراءات التي تساعد مدير التسويق في الحصول على المعلومات التي تتعلق بالتطور أو التغيير الذي ، فهذا النظام الفرعى عبارة عن تلك المعلومات السرية التي تقوم يحدث في البيئة التسويقية"<sup>1</sup> إدارة التسويق بجمعها عن المنافسين للمؤسسة في السوق، وفي ظل ما يتتوفر لل المؤسسة من معلومات تقوم المؤسسة بتعديل خططها وبرامجها التسويقية.

2- **المزيج التسويقي :** إن كل هذه المعلومات التي تجمعها المؤسسة وتحللها وتنظمها تساعد متخدلي القرار في وضع المزيج التسويقي الأمثل الذي يتألف من أربعة سياسات تكمل إحداها الأخرى.

**1-2 سياسة المنتوج:** يعرف المنتوج على أنه كل ما يمكن أن يعرض في السوق بطريقة تسمع بإشباع حاجة .

إن سياسة المنتوج توفر الاهتمام بثلاث محاور أساسية:

- يتضمن المحور الأول جوهر المنتوج الذي يحقق إشباع الحاجات والرغبات للمستهلك ويحقق المنفعة الأساسية من وراء استخدامه؛

-ويتضمن المحور الثاني كل ما هو متعلق بمظهر المنتوج من شكل وغلاف وعلامة تجارية وجودة ونوعية؛

-ويتضمن المحور الثالث المنافع الإضافية مثل خدمات التركيب والتوصيل والسداد والضمان وخدمة ما بعد البيع .

<sup>1</sup> Kotler.P et autres ,Marketing management,op-cit ,P 139.

وتتألف سياسة المنتوج من عدة سياسات فرعية أخرى يمكن إيجادها في:

- **سياسة سلسلة المنتجات:** يتراكب مزيج المنتجات من عدة سلاسل من المنتجات ونقول عن سلسلة من المنتجات أنها سلسلة "إذا كانت متراقبة وتتوظف بنفس الطريقة وتوجه لنفس الزبائن أو تباع في نفس نقاط البيع ". ويتم الإهتمام هنا بدراسة سلسلة المنتجات وعمرها أنواع المنتجات المصنعة والمباعة واتساع وعمق السلسلة ومعرفة المبيعات والفوائد مقارنة بالمنافسين.

**2-2 سياسة العلامة:** العلامة التجارية هي إسم، عبارة، رمز، إشارة، رسم، أو مجموعة من كل هذه العناصر، تسمح بتعريف السلع أو الخدمات للبائع أو مجموعة من البائعين وهي تختلف عن المنافسين<sup>1</sup>. وتسمح العلامة بتمييز المنتوج عن غيره من المنتجات المنافسة، وإعطائه هوية فريدة، كما تعتبر حامل اتصال مهم، لذلك تعنى المؤسسة ببناء هذه العلامة . و تتبع المؤسسة واحدة أو أكثر من السياسات الآتية<sup>2</sup>: علامة واحدة لكل المنتجات؛

\*علامة واحدة لكل سلسلة المنتجات؛

\*علامة لكل منتوج؛

\*علامة واحدة لمنتجات مختلفة.

**2-3 سياسة الجودة والخدمة:** على المؤسسة تسيير جودة منتجاتها، فالجودة تقوم على عنصرين هما الموضوعية والذاتية، الجودة الموضوعية هي تلك التي تاجر عن المكونات الفيزيائية للمنتوج أما الجودة الذاتية فهي مدى تحقيق الرضا للمستهلك بواسطة مدركاته وتوقعاته والخصائص التي يتصورها والتي ترتبط بالمنتوج .

أما الخدمات فتضمن الخدمات المرفقة المرتبطة بالمنتوج

- **سياسة التغليف:** حيث يسمح التغليف الجيد بتخزين ونقل السلعة وكذا حمايتها، إضافة إلى كونه رجل تسويق صامت من خلال مساهمته في نقل المعلومات، وجذب الانتباه ووصف المنتوج ومجابهة المنافسين .

<sup>1</sup> Debourg Marie Camille et autres, Pratique du marketing, Op cit, p:138

<sup>2</sup> Ghannam Zaim Ouafa, Le marketing au Maroc : concepts et réalités, édition Elmadariss, 2eme edition, Casablanca, Maroc, 2005,p 99

**4-2 سياسة التسعير:** يعرف السعر على أنه مقدار التضخيم المادية والمعنوية التي يتحملها الفرد في سبيل خدمة الحصول على السلعة أو الخدمة<sup>1</sup>. والتسعير هو العملية التي تقوم من خلالها المؤسسة بتحديد ثمن السلعة أو الخدمة .

السياسة التسعير عدة أهداف من بينها تعظيم الأرباح و تحقيق المردودية والبقاء والإستمرارية والبحث عن كسب حصة سوقية و بناء صورة محببة ومحاباة المنافسة وغيرها.

أصبح أمام المؤسسة عدة طرق لتحديد أسعارها، هذه الطرق تتمثل في<sup>2</sup> :

\***تحديد السعر على أساس التكاليف:** وهي طريقة شائعة تقوم على أساس احتساب سعر التكلفة ويتم إضافة هامش ربح معين؛

\***تحديد السعر بناءاً على تحليل نقطة التعادل:** إن نقطة التعادل هي نقطة التوازن التي لا تتحقق عندها المؤسسة لا ربح ولا خسارة و تحسب بالعلاقة التالية: نقطة التعادل = التكاليف الثابتة ÷ ( السعر - التكلفة المتغيرة للوحدة )

وتمكن هذه الطريقة من معرفة أثر ارتفاع السعر على الربح الإجمالي؛

\***تحديد السعر على أساس المنافسين:** وهنا يتم وضع سعر على أساس السعر السائد في السوق فقد يكون أعلى أو أقل من أسعار المنافسين.

تقوم المؤسسة بالمقارنة بين طرق التسعير المختلفة وتحتار تلك التي تمكّنها من تحقيق أهدافها، وتتبّع المؤسسة سياستها السعرية تبعاً للمرحلة من دورة حياة المنتوج، ظروف السوق نوعية وطبيعة المنتوج وغيرها من العوامل الأخرى. ومن بين سياسات التسعير ذكر ما يلي<sup>3</sup> :

•**سياسة الأسعار الموازية:** ويتم إقتراح سعر في نفس مستوى أسعار المنافسين؛

•**سياسة الإختراق:** وفيها يتم تحديد سعر منخفض بهدف إختراق السوق؛

•**سياسة السعر المرتفع:** حيث يتم تحديد سعر مرتفع، ويساعد ذلك في بناء صورة جيدة عن جودة ومكانة المنتوج للوصول إلى الزبائن ذوي القدرة الشرائية المرتفعة؛

<sup>1</sup> محمد عبد الله رحيم، التسويق المعاصر، مرجع سابق، ص 240

<sup>2</sup> Debourg Marie Camille et autres, Pratique du marketing, Op cit, p186

<sup>3</sup> إسماعيل السيد، محمد فريد الصحن، التسويق، مرجع سابق، ص 281

• سياسة السعر الترويجي: وفقاً لهذه السياسة يتم تخفيض السعر أحياناً إلى أقل من التكلفة وذلك من أجل جذب عدد أكبر من الزبائن؛

• سياسة السعر النفسي: وتعتمد على استخدام عواطف المستهلكين وإظهارها ومثال ذلك الأسعار الكسرية.

**5-2 سياسة التوزيع:** يعرف التوزيع على أنه مجموعة الأنشطة والعمليات التي تسمح بوضع المنتوج في متناول المستهلك<sup>1</sup>.

فالتوزيع هو الذي يسمح بتوجيه المنتجات من المنتج إلى المستهلك، وأي مؤسسة توزع منتجاتها تستخدم وسطاء توزيع، معتمدة على واحدة من السياسات الآتية<sup>2</sup>:

• التوزيع المكثف: ويسمى المنتجات التي تعرف طلباً واسعاً في السوق، أو تكون ذات شراء متكرر وبكميات صغيرة، أو سعرها منخفض نوحاً ما، إضافة إلى أنها لا تتطلب معارف متخصصة لبيعها ولا تتطلب خدمات ما بعد البيع؛

• التوزيع الإنتقائي: ويتم عن طريق تموين عدد من التجار يتم اختيارهم وفق معايير محددة.

• التوزيع الحصري: ويعني أن يتم الاعتماد على موزع واحد يقوم بتوزيع المنتوج كما يتشرط أن لا يقوم الموزع بتوزيع منتجات المنافسين.

**6-مفهوم الترويج:** هناك محاولات عديدة لإستطاع من خلالها مفكرو التسويق رسم المعامل والخصائص الرئيسية التي تميز النشاط الترويجي عن غيره من الأنشطة التسويقية الأخرى. فقد عرف Kerman الترويج بأنه "الجهد المبذول من جانب البائع لإقناع المشتري لمر تقب بقبول معلو ما ت معينة عن سلعة أو خدمة وحفظها في ذ هنه بشكل يمكنه من إسترجاعها". "إذا فعملية الترويج تنطوي على إبراز خصائص السلعة أو الخدمة المروج لها (كاسم العلامة والجودة والسعر...) ثم إقناع المشتري المرتقب بهذه الخصائص لشراء هذه السلعة أو الخدمة ويستلزم ذلك تدفق المعلومات من البائع إلى المشتري المرتقب بشكل مباشر أو غير مباشر. ويعرف الترويج على أنه" الوظيفة المتعلقة بالإخبار والإقناع والتأثير على القرار ، كما أن الترويج هو"ذلك العنصر المتعدد الأشكال والمتفاعل مع غيره من الشرائي للمستهلك "عناصر المزيج التسويقي والهدف إلى تحقيق عملية الإتصال الناجمة مما تقدمه

<sup>1</sup> Micallef André, Le marketing : fondements ; techniques ; évaluations, Edition LITEC, Paris, 1992, P117

<sup>2</sup> Ghannam Zaim Ouafa, Le marketing au Maroc, Op -cit , p 136

المؤسسات من سلع أو خدمات أو أفكار تعمل على إشباع حاجات ورغبات الجمهور من أفراد أو مؤسسات ووفق إمكاناتهم وتوقعاتهم . "وعليه فإن الترويج هو قبل كل شيء عنصر من عناصر المزيج التسويقي القائم على نظام إتصالي متكامل للتأثير على الأفراد وإستمالة سلوكهم إزاء ما يروج له، وذلك دون الخروج عن الإستراتيجية التسويقية للمؤسسة.

### المبحث الثاني التسويق الاجتماعي:

تعريف التسويق الاجتماعي من الموضعين التي استولت على اهتمام الكثير من الباحثين في التسويق وخاصة فيها الكثير منهم على اختلاف مذاهبهم التسويقية واختلفت هذه التعريفات وتعددت ، وستنطرب في هذا المبحث ماهية التسويق الاجتماعي وأهم عناصر المزيج المكون له إضافة إلى خصائصه.

#### المطلب الأول ماهية التسويق الاجتماعي :

يعتبر التسويق الاجتماعي أحد الحالات المتميزة ذات الطابع الخاص في إطار التسويق بصفة عامة فالتسويق لم يعد يعني بالسلع فقط وإنما أمتد ليشمل الخدمات ، الأفكار ، حتى القيم الاجتماعية.

#### 1-1 مفهوم التسويق الاجتماعي:

أصبح من المعتمد أن تحد مصطلح التسويق الاجتماعي Social Marketing والذي ينطوي على استخدام مبادئ ومهارات علم التسويق وكذلك كل أساليب الإبداع والإعلامي لترويج أفكار أو قيم اجتماعية أو سلوكيات مفيدة للمجتمع ، وقد بدأ الأحد بالتسويق الاجتماعي كعلم في عام 1970 حيث قدم كلا من ( فيليب كوتلر ، وجيرالد زلتمن ) فكرة أن مبادئ التسويق التي تستخدم في تسويق المنتجات العادي للمستهلكين يمكن استخدامها في تسويق الأفكار والاتجاهات والسلوك ، وقد استخدم هذا الأسلوب في عدة مجالات مثل حملات تسويق وسائل تنظيم الأسرة ، حملات الإدمان وأمراض القلب ، التبرع بالدم والأعضاء ، ولأن الجهات التي تقدم المنتجات والخدمات الاجتماعية تستخدم عادةً أساليب تسويق تقليدية مع بعض الدعاية البسيطة أو بلا دعاية على الإطلاق ، فإن المنتج أو الخادمة تصل إلى قطاع خالد من الجمهور ومن هنا بدأت تظهر أهمية التسويق الاجتماعي في الموضوعات الاجتماعية لخدمة جمهور عريض كاشف تغيير سلوكيات وعادات وتقاته معلومات صحيحة وبسيطة يحتاجها الجمهور المستهدف ، وللتسويق الاجتماعي مفهوماً خاصاً بالمسؤولية الاجتماعية يقوم من خلاله القائم بالتسويق بنشر فكرة أو قيمة أو نمط سلوكي مستهدفاً إحداث تأثير معين في الإطار المعرفي أو في سلوك الأفراد.

<sup>1</sup> وهناك العديد من التعريفات للتسويق الاجتماعي منها

- هو عملية تسويق أفكار تهدف إلى تغيير سلوك باستخدام التقنيات والأساليب التسويقية، والتعاون مع صناع القرار والمتخصصين والمهتمين من خلال برامج تهدف لإحداث تغير مجتمعي.

<sup>1</sup> سويدان نظام وحداد شفيق التسويق مفاهيم معاصرة ، ص 97 ، 2006 ، الأردن ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان ،

- التسويق الاجتماعي هو التأثير على السلوك الاجتماعي لمصلحة الجمهور المستهدف والمجتمع بشكل عام وليس لمصلحة من يقوم بالتسويق .
- التسويق الاجتماعي هو عملية استخدام تقنيات التسويق التجاري للتأثير على الرأي العام ، بهدف حث الأفراد على اكتساب سلوك جديد من شأنه أن يحسن نوعية حياتهم وصحتهم، وبالتالي للنهوض بالمجتمع ككل .

من خلال التعريف السابقة يمكن تعريف التسويق الاجتماعي على أنه عملية تسويق أفكار تهدف إلى تغيير سلوك باستخدام التقنيات والأساليب التسويقية ، والتعاون مع صناع القرار والمتخصصين والمهتمين من خلال برامج تهدف لإحداث تغيير مجتمعي هو التأثير على السلوك الاجتماعي لمصلحة الجمهور المستهدف والمجتمع بشكل عام وليس المصلحة من يقوم بالتسويق.

**2-1 نشأة وتطور التسويق الاجتماعي**: تطور مفهوم التسويق الاجتماعي بالتوازي مع تطور التسويق التجاري خلال أواخر الخمسينيات وأوائل الستينيات حيث درس الأكاديميون إمكانيات وحدود تطبيق التسويق في مجالات جديدة مثل المجال السياسي، و الاجتماعي... وفي سنة 1952-1951 طرح Wiebe التساؤل التالي<sup>1</sup> :

«Can brotherhood be sold like soap?» هل يمكن بيع الأخوة مثل الصابون؟ وقام بتقييم أربع أنواع مختلفة من حملات التغيير الاجتماعي، و خلص إلى أن أحسن حملة للتغيير الاجتماعي هي التي تحاكي حملة التسويق التجاري، و ذلك من حيث زيادة احتمال نجاحها .

ومع ذلك بالنسبة للكثيرين فإن فكرة التوسيع في التطبيق لأسباب اجتماعية كان أمراً غير مستحب، حيث اعترض على ذلك<sup>2</sup> Luck على أساس أن إحلال فكرة أو مجموعة من القيم محل المنتج الملموس يهدد مفهوم التبادل الاقتصادي .

ويخشى آخرون من قوة التسويق، و إساءة فهم قدرته على السيطرة الاجتماعية و الدعاية، و رغم هذا فقد أعيد تحديد مفهوم التسويق ليشمل تسويق الأفكار و النظر في آثارها الأخلاقية .

بدأ التوسيع في مفهوم التسويق جنبا إلى جنب مع التحول في السياسة الصحية العامة من أجل الوقاية من الأمراض لتمهيد الطريق لتطوير التسويق الاجتماعي .

<sup>1</sup> : Michael J. Baker, Op. cit, p 695.

<sup>2</sup> : Luck, D. J. (1974) Social marketing: confusion compounded, Journal of Marketing, 38, October, 70-72.

خلال سنوات الستينيات بدأ تطبيق تقنيات التسويق التجاري في حملات التوعية الصحية في البلدان النامية؛ و في عام 1971 نشر كل من Kotler and Zaltman مقالاً في جريدة التسويق «Journal of marketing» بعنوان "التسويق الاجتماعي نهج للتغيير الاجتماعي المخطط"<sup>1</sup> و كانت هذه هي المرة الأولى التي يستخدم فيها مصطلح التسويق الاجتماعي، وقد عرف الكاتبان التسويق الاجتماعي على النحو التالي: "تصميم و تنفيذ و مراقبة البرامج التي يراد بها التأثير على مقبولية الأفكار الاجتماعية و الأخذ بعين الاعتبار تحطيط المنتج، و التسويق، و الاتصالات، و التوزيع و بحوث التسويق".

في الممارسة العملية، كان يجري بحث التسويق الاجتماعي من قبل عدد من الباحثين في نفس الوقت بما في ذلك Bill Novelli<sup>2</sup>، Paul Bloom، Karen Fox، Dick Manoff:، أول أمثلة التسويق الاجتماعي ظهرت خلال الستينيات جزء من الجهود الإنمائية الدولية في العالم الثالث والبلدان النامية على سبيل المثال: نقل برامج تنظيم الأسرة في Sri Lanka بعيداً عن المعالجة العيادية، ودراسة توزيع وسائل منع الحمل من خلال الصيدلية و الحالات الصغيرة .

و شرعوا في تجربة تقنيات التسويق مثل تقسيم الجمهور والاتصال الجماهيري وبالمثل بدأت مشاريع الإマهـة الشـفـوية Oral Rehydration في إفريقيا في اتخاذ نهج للتوجه أكثر بالمستهلكين في تطبيق برامج التنمية و كذلك برامج هامة في الدول المتقدمة منها برنامج Stanford heart Disease Prevention في حين أن العديد من هذه البرامج المبكرة كانت في المقام الأول تطبيقات في الاتصالات الاجتماعية و هي مهمة لبدء التسويق الاجتماعي .

منذ الثمانينيات لم يعد الأكاديميون يسألون إذا كان من الممكن تطبيق التسويق في القضايا الاجتماعية و لكن كيف يمكن القيام بذلك؟

خلال هذه الفترة شاركهم الممارسون خبرتهم و وضعوا مقترنات لتطوير التسويق الاجتماعي من حيث النظرية والتطبيق و وصف<sup>3</sup> Fox and Kotler تطور الإعلان الاجتماعي في الاتصالات الاجتماعية.

<sup>1</sup> Kotler & Zaltman, Op. cit.

<sup>2</sup> Michael J. Baker, Op.cit, p 696

<sup>3</sup> Fox, K. F. A. and Kotler, P, Op.Cit.

استكشف<sup>1</sup> Bloom تقييم مشاريع التسويق الاجتماعي و وجد أن الكثير من الدراسات تفتقر إلى حسن التصميم و التسويير .

في عام 1981 استعرض كل من<sup>2</sup> bloom and Novelli السنوات العشر الأولى للتسويق الاجتماعي و دعيا إلى المزيد من البحث لتبييد الانتقادات التي وجهت للتسويق الاجتماعي و القائلة بأنه يفتقر إلى الدقة و حددا الحاجة إلى إجراء بحوث لدراسة تحزئة الجمهور و اختيار وسائل الإعلام و تصميم المثيرات و وضع استراتيجيات توقع طويلة الأجل و القضايا التنظيمية و الإدارية .

و قام كل من<sup>3</sup> 1991 Hastings and Haywood Levebvre and Flora1988 بنشر التسويق الاجتماعي على نطاق واسع في مجال الصحة العمومية و توليد مناقشات حية حول تطبيقه و مساهمته .

وبينما كان التسويق الاجتماعي يمارس في كثير من البلدان أثناء تلك الفترة كان نشر الكتابات عنه متبعا بنمو شعبيته على نطاق واسع وبدأت مراكز الخبرة في الظهور و على الأخص في كلية الصحة العامة في جنوب فلوريدا و مركز التسويق الاجتماعي في جامعة Strathclyde في اسكتلندا و جامعة Carleton في أوتاوا بكندا .

و قد تم نشر العديد من الكتب حول هذا الموضوع، مما يدل على التطور التاريخي لتعريف التسويق الاجتماعي Seymour Fine: يرى أن التسويق الاجتماعي كتسويق للأفكار هو حل لمشاكل المستهلكين .

يصف التسويق الاجتماعي بأنه تغيير اجتماعي لتقنيات التسويير.

و كتاب<sup>4</sup> Andreasen 1995: Marketing social change "أدخل المزيد من التحسينات، بحجة أن التسويق الاجتماعي ينبغي أن يركز على تغيير السلوك بدلا من الأفكار و يقدم تحولا نظريا للنموذج نحو التأديب .

اليوم، المختصون في التسويق الاجتماعي دقّيقون نسبيا في تعريفهم للتسويق الاجتماعي و غير متفقين مع التأديب خصوصا في مجال الصحة العامة و تعزيز الصحة، و الخلط ما زال ظاهرا، ففي كثير

<sup>1</sup> Bloom, P. N. (1980) Evaluating social marketing programs: problems and prospects, The 1980 Educators Conference Proceedings, A M A, Chicago

<sup>2</sup> Bloom, P. N. and Novelli, W. D. (1981) Problems and challenges in social marketing, Journal of Marketing 45, p-p 79-88

<sup>3</sup> Michael J. Baker, Opcit, p 696

<sup>4</sup> Michael J. Baker, Opcit, p 695

من الأحيان يتم مساواة التسويق الاجتماعي مع الإعلانات الاجتماعية، و تصحيف سوء الفهم هو التحدي الرئيسي منذ التسعينات و ذلك بتحريض اثنين من المؤتمرات السنوية، واحد يستهدف الأكاديميين، و الآخر يستهدف المارسين و تأسيس مجلة لاستعراض آراء الباحثين في التسويق الاجتماعي Social Marketing Quarterly: ستساعد على تلبية ذلك

#### 1-3 التسويق الاجتماعي الأحداث المشرمة والمشورات<sup>1</sup> :

يمكننا توضيحها فيما يلي:

1970s ♦

• مقالة رائدة: " التسويق الاجتماعي: مدخل إلى التغيير الاجتماعي المخطط " في جريدة 1971 التسويق من طرف Philip Kotler and Gerald Zaltman ابتكر مصطلح " التسويق الاجتماعي " المزيد من الباحثين المميزين ضمموا أصواتهم إلى إمكانات التسويق الاجتماعي بما في ذلك Alan Andreasen من جامعة جورجتاون و James Mintz منظمة الصحة العالمية، كندا، Bill Novelli و William Smith من أكاديمية تطوير التربية.

1980s ♦

• البنك الدولي، منظمة الصحة العالمية، و مراكز السيطرة على الأمراض بدأوا في استخدام هذا المصطلح و تشجيع الاهتمام في مجال التسويق الاجتماعي • مقال في مجلة التسويق من طرف William Novelli and Paul Bloom و هو يسلط الضوء على الافتقار للدقة في تطبيق مبادئ و تقنيات التسويق في الأدلة الحاسمة لهذا المجال ، بما في ذلك البحوث، تجزئة السوق، و قنوات التوزيع.

• R. Craig Lefebvre« Social Health Education Quarterly : بعنوان Intervention marketing and public Health and June Flora يعطي التسويق الاجتماعي تطبيقات واسعة في مجال الصحة العمومية.

• كتاب: " التسويق الاجتماعي: استراتيجيات لتغيير سلوك العامة " من طرف Philip Kotler and Eduardo Roberto يحدد تطبيق مبادئ و تقنيات التسويق للتأثير على إدارة التغيير الاجتماعي؛ و انضمت Nancy Lee إلى الكاتبين و نشروا طبعتين لاحقتين للكتاب في 2002 و 2008.

1990s ♦

<sup>1</sup> : Philip Kotler & Nancy R. Lee, "Up and out of poverty", Pearson, 2009, p.60

- وضع برامج أكاديمية بما في ذلك مركز للتسويق الاجتماعي في جامعة Strathclyde في غلاسكو و " إدارة شؤون المجتمع و صحة الأسرة " في جامعة جنوب فلوريدا
- 1992 في مقالة علم النفس الأمريكي من طرف C. DiClemente، J. Prochaska and J. C. Norcross يقدم إطار تنظيم لتحقيق تغيير في السلوك، و هو يعتبر من قبل الكثرين أكثر النماذج فائدة وضع حتى الآن.
- 1994 بداية نشر الجريدة الفصلية Social Marketing Quarterly: من طرف Inc و قسم الصحة العمومية، و جامعة جنوب فلوريدا.
- كتاب: " تسويق التغيير الاجتماعي: تغيير السلوك لتعزيز الصحة و التنمية الاجتماعية و البيئية " من طرف Alan Andreasen كان له إسهام كبير في نظرية و تطبيق التسويق الاجتماعي.
- 1999 تأسيس معهد التسويق الاجتماعي في العاصمة واشنطن و تعين Alan Andreasen من جامعة جورج تاون مديرًا تنفيذيا مؤقتاً للمعهد . Doug McKenzie
- 1999 كتاب " المستدام السلوك تعزيز " من طرف Mohr and William Smith كمدخل للتسويق الاجتماعي على الأساس الاجتماعي .
- 2000s ♦
  - 2003 كتاب: " التسويق الاجتماعي: مبادئ و ممارسات " من طرف Rob Donovan And Nadine Hadley نشر في أستراليا .
  - 2005 تأسيس المركز القومي للتسويق الاجتماعي في لندن برئاسة Jeff Franch and Clive Blair-Stevens
  - 2005 تم عقد المؤتمر السنوي العاشر للابتكارات في مجال التسويق الاجتماعي
  - 2006 كتاب: " التسويق الاجتماعي في القرن 21 " من طرف Alan Andreasen يصف توسيع دور التسويق الاجتماعي
  - 2008 عقد المؤتمر السنوي التاسع عشر للتسويق الاجتماعي في الصحة العامة .
  - 2008 أول مؤتمر للتسويق الاجتماعي العالمي يعقد في Brighton في بريطانيا.

#### المطلب الثاني : خصائص التسويق الاجتماعي:

حتى يتم تحقيق ضمان نجاح التسويق الاجتماعي يجب تتبع العديد من خصائصه و سنتطرق في هذا البحث لفهم خصائص

### ١- خصائص التسويق الاجتماعي:

يتوقف نجاح التسويق الاجتماعي على عدة خصائص يجب إتباعها بغية تحقيق الأهداف المنشودة ، ومن أهم هذه الخصائص هي:

أ - المعلومات تؤدي عملية التصحيح والتغيير في سلوك الأفراد الى جعلهم يسلكون سلوك اجتماعي يتطلب من العاملين في مجال التسويق الجتماعي القيام بجمع المعلومات من خلال اجراء المسوحات والمقابلات مع الأفراد والمحاضرين في مجال السلوك بهدف تحديد المعلومات المطلوبة التي يمكن الاعتماد عليها في أحداث التغيير في السلوك ، لذلك فان على العاملين في مجال التسويق الجتماعي ادراك بان المعلومات المقنعة التي يتم توجيهها لالفراد والجماعات المستهدفة يجب أن تكون مؤثرة وبشكل فعال على معتقداتهم وآرائهم وموافقهم ومن ثم سلوكهم الذي يمثل المحور الأساس في أحداث التغيير ، وهذا يتطلب منهم أن يجعلوا المعلومات تتماشى مع مستوىوعي ومعتقدات وقيم الجماعات المستهدفة ، الامر الذي يضمن لهم أحداث التغيير المطلوب في سلوكهم .

ب - الاستراتيجية يتوجب على العاملين في مجال التسويق الجتماعي توجيه استراتيجية نحو المجموعات المستهدفة ، كونهم يعملون على تحقيق المدف الأساسي و المتمثل باحداث التغيير والتصحيح للسلوك ، وبما يضمن جعله سلوكا اجتماعيا يتناسب مع القيم السائدة.

ث - طريقة الاتصال تحدد طرق الاتصال من قبل العاملين في مجال التسويق الاجتماعي ذلك بالاعتماد على طبيعة الجمهور المستهدف وبما يتوافق مع المستوى الثقافي والتحصيل العلمي<sup>١</sup> .والعادات والأنمط السلوكية ، ذلك كون لكل فئة اجتماعية طريقة خاصة يتم اعتماده وقد فشلت النماذج التنموية في الكثير من البلدان تقييم فهم مقنع لتحفيز الافراد على المشاركة الفعالة في جهود التنمية والإستخدام المناسب للتكنولوجيا ، لأن عملية التسويق الأفكار والإتجاهات التنموية الجديدة لم تكن ضمن عملية تاريخية واجتماعية وسياسية وفنية وتنظيمية لذلك قد قدمت وطورت خطوات أكثر تفصيال للاسس والمبادئ التي يجب ان يأخذها السوق الاجتماعي بعين الاعتبار للوصول الى نتائج افضل.

<sup>١</sup> زيدان حلف حذيفة و اسماعيل احمد حميد ، التسويق الاجتماعي ودوره في تغير القيم الاجتماعية ، مجلة كلية التربية الاساسية ، معهد الادارة الرصافة ، المجلد00، العدد0209، 79، ص 022

وتتمثل هذه الخصائص في:

1. تحديد المشكلات والإجراءات التسويقية المطلوبة .
2. تحديد الأولويات مع اختيار المهدودات التي يمكن القيام بها حاليا وجدولة المهدودات المستقبلية الأخرى .
3. تطيل الأنشطة المحددة الخاصة بالتسويق الرسالة المطلوبة بالتركيز على ضرورة أن يكون لكل مشكلة النحل محل المسكن وليم حل المثالى .
4. التحديد الدقيق للجمهور المستهدف بالتسويق الاجتماعي لأي رسالة لضمان التجارية والتفاعل معها.
5. التحليل الدقيق للاتجاهات الحالية للجمهور المستهدف وكشف نقاط المقاومة المتوقعة والمحتملة . 6. تقسيم المساعدين إلى مجموعات ، وتحديد هدف كل مجموعة من المجموعات المستهدفة والإجراءات التسويقية الخاصة بالرسالة.
7. تصميم الرسالة التسويقية المطلوبة .
8. فحص إجراءات تسويق الرسالة وذلك لضمان قبول المستهدفين للرسالة . وسهولة الفهم والتصديق وتحقيق درجة مناسبة من الإقناع والتحفيز . و القدرة على تنفيذ ما جاء بالرسالة . 1.

## 2- العناصر الاضافية المعتمدة في التسويق الاجتماعي

أ- الأفراد و الجمهور : حيث يشير إلى الأفراد داخل المنظمة وخارجها، حيث إن الحملات التسويقية في الغالب تكون موجهة لعدد كبير من أفراد المجتمع لذا لابد من معرفة خصائصهم مع احتياجاتهم وتحظى وزيادتهم ومشكلاتهم حتى يتسعى تنظيم حملات تتناسب فعليا بقبول واسع. إضافة إلى أفراد المنظمة حيث إنهم سيتفاعلون مع أفراد المجتمع الخارجي ،لذا لابد من إشراكهم في جميع خطوات عملية التسويق حتى تكون معبرة عن واقع المنظمة وتعزز رسالتها في المجتمع ،كما يجب إشراك الجمهور الداخلي في عمليات تطوير البرامج والحملات وتنفيذها ، بدءا من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وانتهاء بموظف الاستقبال أو الشخص المسؤول عن الرد على الهاتف.

ب - المشاركة : وتبين ضرورة المشاركة نظرا للتعقيد الذي تتصف به برامج التسويق الاجتماعي ما يلزم التنسيق والمشاركة من جهات مختلفة مثل الشخصيات العامة والجمعيات الاهلية والمؤسسات الرسمية من خلال أنشطة التسويق الاجتماعي التي تباشرها الشركه طوعية أو بحكم القانون للوفاء باحتياجات

الاطراف المختلفة بالمجتمع للسعي لتحقيق نوع من التقدم الاجتماعي ، إضافة لجعل العملاء يشاركون في النشاط الاجتماعي الذي تقوم به الشركة عن طريق تخصيص جزء من المبيعات لصالح نشاط اجتماعي ما تقوم برعايته عند شرائهم المنتج أو التعامل مع الخدمة .

ج - السياسة: قد تستطيع برامج التسويق الاجتماعي تحفيز تغيير السلوك على مستوى الافراد ، ولكن من الصعب استمرار هذا التغيير ما لم يكن مدعوما من داخل البيئة على المدى الطويل ، لذا فإن برامجه غالباً ما تتطلب تغييراً في السياسات أو القوانين بما يدعم أهدافها ويضمن استمرارها حيث إنه يكون لصناعة السياسة دور مهم في دعم تغيير السلوكيات من خلال مجموعة من الإجراءات والقرارات التي تساعده على تغيير توجهات الأفراد، فصناعة<sup>١</sup> السياسات هم من يقع على عاتقهم تحليل النظام واعادة تصميمه بناء على الحاجات الفعلية

أ- التمويل : تنظم وتقدم حمات التسويق الاجتماعي في الغالب من لدى جهات غير ربحية أو حكومية وقد تتطلب تكاليف مالية عالية لذا فإن على منظمي الحملات التسويقية الاجتماعية أن يكونوا على دراية بمصادر التمويل المتاحة داخلياً ، قبل البدء بالتنفيذ بعده كافية حتى يمكن وضع برامج وأنشطة واستخدام موارد بشرية<sup>٢</sup> مع ما يتاح من مصادر تمويلية. هنا يجب على المسوقين ومادية تتناسب فعال مع ما يتاح من مصادر تمويلية ، هنا يجب على المسوقين الاجتماعيين أن يكونوا باحثين عن مصادر تمويل ابتكارية وعدم الاعتماد على الهبات أو مصادر التمويل التقليدية التي قد توفر موارد مالية كافية لتغطية كافة التكاليف.

### المبحث الثالث : أهمية وأهداف التسويق الاجتماعي و مكوناته:

يعد التسويق الاجتماعي مفهوما خاصا بالمسؤولية الاجتماعية يقوم من خلاله القائم بالتسويق بنشر فكرة أو قيمة أو نمط سلوكي مستهدفًا إحداث تأثير معين في الإطار المعرفي أو في سلوك الأفراد.

### المطلب الأول أهمية التسويق الاجتماعي و أهدافه:

خلق رأي عام داعم يجتذب المجتمع على المشاركة الإيجابية لحل قضية ما أو مشكلة ما يتعرض لها المجتمع . كذلك يجتذب المجتمع على البعد عن السلبية واللامبالاة ويشجع كل فرد على أن يكون له دور في التغيير والتطور.

يمكن للشركات من خلال توظيف جزء من أموالها نحو أهداف مجتمعية لتحقيق عدة أهداف تسويقية ولا ينحصر ذلك في التبرعات والإعلانات والتي قد لا تعود على الشركات بمنفعة تذكر.

تحقق من الأهداف التسويقية على سبيل المثال:-

- الزيادة في حصة الشركة السوقية وخلق عملاء محتملين استناداً إلى عامل المنافسة كعامل مؤثر في المسؤولية الاجتماعية وذلك بالارتقاء بهذه القطاعات وتحويلهم إلى قطاعات منتجة وبالتالي يمكن عمالء لهذه المصادر.
- أهداف ترويجية من خلال قيام الشركات برعاية أنشطة اجتماعية هادفة لتنمية الشباب مثل المساهمة في دعم وتأهيل المنتديات الثقافية والاجتماعية للشباب في مناطق أقل نمواً.
- أهداف البقاء والاستمرارية للشركة أو المنظمة من خلال خدمات التدريب التي تقدمها المنظمات للخريجين أو تأهل الشباب المتميزين أكاديمياً بما يوفر لها كادر وظيفي مدرب لديه الولاء للمنظمة.

### المطلب الثاني: مكونات التسويق الاجتماعي :

يمثل المزيج التسويقي عنصراً محورياً في فكر التسويق منذ تقادمه في ستينيات القرن الماضي، أين أعطاه "Borden" الاسم، وأعاد تسميته "McCarthy" في أربعة عناصر "Ps4" احصاراً للأحرف الأولى لكل عنصر، وهي: أولاً المنتج أي الشيء الملموس أو غير الملموس والذي يقدم للتبدل في السوق، وكذلك السعر وهو ما يدفعه المستهلك من تكاليف الحصول على المنتج؛ وأيضاً التوزيع وهو المكان الذي يمكن فيها شراء أو اقتناه المنتج وأخير الترويج والذي يمثل الاتصالات التي يستعملها المسوقون

للاشهار بالمنتج او الخدمة ، وهيا نفسها عناصر التسويق التجاري ثم اضيفت اليها عناصر اخرى معتمدة في التسويق الاجتماعي وهي المشاركة و سياسة و التمويل و فيما يلي تفصيل اكثر لهاته العناصر:

**أ- المنتج الاجتماعي :** المنتج كعنصر من عناصر المزيج التسويقي الاجتماعي فهو عبارة عن الفكرة أو الاعتقاد أو العادة التي ينبغي على الجمهور المستهدف القبول بها أو تبنيها أو تغييرها لاشياع حاجاته وليس ضروريًا أن يكون منتج التسويق الاجتماعي شيئاً أو عرضاً مادياً أو فيزيائياً (offering) مثل حبوب منع الحمل، فقد يكون خدمات غير محسوسة ) مثل الفحوصات الطبية والممارسات الرضاعية الطبيعية أو تناول الأطعمة الصحية ، مثال أو أفكار غير محسوسة تماماً مثل حماية البيئة ( ، ولكي يكون المنتج الاجتماعي واقعياً وقابل للبقاء ، ينبغي أن يقر الجمهور المستهدف ويدرك تماماً أنه يواجه مشكلة حقيقة ، وأن ذلك المنتج سيكون بمثابة حل . الحل الجيد لتلك المشكلة

**ب- التسعير الاجتماعي:** الثمن او السعر في التسويق الاجتماعي يكون نقداً رمزياً بحيث يمكن الأفراد تحمله ، أو يكون غير نقدى ( ثمن معنوى ( والربح في التسويق الاجتماعي الذي يمثل أهمية كبيرة لأن برامجه تهدف إلى تحقيق فوائد مادية وغير مادية للفرد والمجتمع فالسعر يعبر عنه بالثمن الاجتماعي ) social price ويشير إلى التكاليف المالية والعاطفية والنفسية وتكلفة الوقت ، أو العوائق barriers ( التي يواجهها الجمهور للحصول على التغيير السلوكي المرغوب ، وبعبارة أخرى فإن السعر يمثل التكاليف المرتبطة بشراء المنتج ، وتنطوي التكاليف على تضحيات ذات صلة بالصالح النفسي psychological well being مثل القلق المتزايد ، أو الصالح الاجتماعي ) احتمالية البذ من المجتمع ، أو الاقتصادي مثل التضحيات المالية ، أو الوقت مثل عدم الملائمة وبهذا الصدد فإن السعر يمثل ما يتنازل عنه الجمهور مقابل ما يحصل عليه .

**ج - التوزيع (المكان) :** يرتبط هذا العنصر بالكيفية او الطريقة التي يتم بها إيصال المنتج المستهدف ، إلى الجهات . اذا كان المنتج له صفات مادية أو جماعات او حتى المجتمع كله المعنية سواء كانوا أفراد او جماعة ، فلا بد من إدراك أن هناك انشطة ووظائف لابد من مراعاتها مثل : التخزين ، والنقل ، وتأمينه الحالات خاصة بتوزيعه ، إضافة إلى أنشطة البيع الشخصي أما إذا كان المنتج ذو صفات غير ملموسة ، فلا بد أن يكون للمكان والشكل والكيفية أهمية كبيرة ، حيث تتركز أهمية التوزيع على القرارات المرتبطة بمنافذ التوزيع المناسبة للجهات المستهدفة ، إضافة إلى الخدمات المرتبطة بعملية نشر

النكرة ، أو المفهوم باستخدام وسائل مناسبة إلى إيصال الفكرة أو المفهوم مع ضرورة تدريب وتعريف الجهات المستهدفة على استخدامها بشكل يحقق الهدف المرغوب

**د-الاتصالات التسويقية :** "الترويج" يعتبر هذا العنصر من أكثر العناصر خطورة وتأثيرا على مدى نجاح أو فشل خطط التسويق الاجتماعي ، فالمزيج الترويجي الذي يستخدم في موقف اجتماعي أو سياسي تحكمه طبيعة القضية المراد تسويقها بالإضافة إلى الخصائص الديموغرافية والنفسية للجهات المستهدفة ، وبشكل عام تعتبر بحوث ودراسات التسويق أكثر الأدوات والأساليب فعالية وكفاءة التحديد المزيج الترويجي الأكثر ملائمة لتحقيق الاهداف المرجوة من قبل القائمين على البرامج التسويقية الاجتماعية ، و عناصر المزيج الترويجي المستخدمة في التسويق الاجتماعي هي : الاعلان ، النشر ، العلاقات العامة التي تعرف على أنها: " مجموعة تقنيات التصال الموجهة لتطوير عالقات الثقة ، الاحترام والشراكة بين المنظمة وجمهيرها . فالتعرف على عادات الوسيلة الاعلانية والترويجية لدى كل شركة أو مجموعة من الافراد أو الاسرة هي التي يجب أن تكون الموجه والمرشد لبناء استراتيجية الترويج ، والتي تستخدم من قبل رجال التسويق الاجتماعي:

#### **خلاصة الفصل**

تطرقنا في هذا الفصل الاول لماهية التسويق و التسويق الاجتماعي و ابعاده و نشأته و تطوره وتوصلنا الى ان التسويق الاجتماعي يختلف في مفهومه و اهدافه عن التسويق المجتمعي و تسويق المسؤولية الاجتماعية و ان تشابهت طرق الممارسة كما توصلنا الى النتائج التالية:

\_ يستعمل التسويق الاجتماعي اساليب و ادوات التسويق التجاري مثل دراسة السوق تقسيم السوق والمزيج التسويقي.

\_ يقوم التسويق الاجتماعي على مبدأ التغيير الطوعي للسلوك.

\_ احسن حملة للتسويق الاجتماعي هي الحملة التي تحاكي حملة التسويق التجاري والتي تقوم على العناصر الاساسية للتسويق التوجه بالمستهلك التبادل النظرة طويلة الاجل .

\_ ظهر التسويق الاجتماعي منذ 60 سنة وانحدر في التطور والتوسع بظهور الكثير من البحوث الاكاديمية و الممارسات في المجالات الصحية و الاجتماعية.

# الفصل الثاني

مربع التسويق الذهبي

#### **تمهيد**

تعبر الصورة الذهنية على واقع المؤسسة وكل ما يصدر عنها، من سياسات وقرارات وتصرفات وعلاقات تتمكن من خلالها المؤسسة تحقيق أهدافها وظهور أمام زبائنها بأحسن صورة وتلعب صورة المؤسسة دوراً كبيراً في نجاحها أو فشلها وهذا حسب ردود أفعال الزبائن ويؤكد الكثير من الباحثين بأن هذه الأخيرة الدور أساسي في تحسين الصورة وعليه تم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث رئيسية كالتالي:

**المبحث الأول: الصورة الذهنية**

**المبحث الثاني: تثبيت الصورة الذهنية**

**المبحث الثالث: الرضا و الولاء**

#### المبحث الاول : الصورة الذهنية ( التموقع ) :

تكتسب الصورة الذهنية أهمية كبيرة في جميع الحالات فالمستهلك لم يعد يهتم بالجانب الاستهلاكي فحسب بل أصبح اهتمامه أكبر بالجانب الخيالي المرتبط باستحضار الصورة وبناء الانطباع حول المنتج والعلامة أو المؤسسة ولذلك سوف نتطرق في دراستنا هذه إلى تعريف الصورة الذهنية وابعادها و تكاليف و اليات ثبيتها .

#### المطلب الاول : ماهية الصورة الذهنية و ابعادها :

يعتبر مفهوم صورة المؤسسة من بين المفاهيم الحديثة في إدارة المؤسسات الحديثة، وبعرض تقديم نظرة أولية حول هذا المفهوم سوف نتطرق في هذا البحث إلى أهم العناصر التي من شأنها إيضاح معنى صورة المؤسسة.

#### ١-ماهية الصورة الذهنية:

في البداية وقبل الخوض في عرض التعريفات المتعلقة بصورة المؤسسة، سوف نشرح معنى كلمة صورة فالصورة "Image" وفقا لما ورد في قاموس "ويبستر" في طبعته الثانية بأنها "التقديم العقلي لأي شيء لا يمكن تقديمها للحواس بشكل مباشر. أو هي إحياء أو محاكاة لتجربة حسية ارتبطت بعواطف معينة. وهي استرجاع لما احتزنته الذاكرة أو تخيل لما أدركته حواس الرؤية أو السمع أو اللمس أو الشم أو التذوق وهناك معنى أكثر شيوعاً لهذا المصطلح هو "بأن الصورة مفهوم عقلي شائع بين أفراد جماعة معينة يشير إلى اتجاه هذه الجماعة الأساسي نحو: شخص أو نظام معين ما، أو طبقة بعينها، أو جنس بعينه أو فلسفة سياسية أو قومية معينة أو أي شيء آخر"

أما التعريفات المتعلقة بصورة المؤسسة فتعددت من وجهات نظر الباحثين و الدارسين و الممارسين. وبغية الإلمام بجوانب هذا المصطلح نستعرض التعريفات التالية:

- **التعريف الأول:** صورة المؤسسة هي جميع التمثيلات المادية وغير المادية التي تتكون عند الأفراد الذين ينتمون إلى المؤسسة".

- **التعريف الثاني :** "صورة المؤسسة هي عبارة عن حوصلة لمجموعة من الصور المختلفة فيما بينها، كل واحدة منها خاصة بجمهور معين وجانب من جوانب المؤسسة، وهي تتفاعل فيما بينها لتعطي في النهاية صورة واحدة هي صورة المؤسسة"

- **التعريف الثالث:** " بصورة المؤسسة هي مجموعة المعتقدات والمشاعر التي تريدها المؤسسة أن تبادر إلى أذهان أصحاب المصلحة و الإهتمام عندما يفكرون بهذه المؤسسة".
- **التعريف الرابع:** " بصورة المؤسسة هي عبارة عن مجموعة من التمثيلات الذهنية و الإدراكية و الحسية لفرد أو مجموعة من الأفراد إتجاه مؤسسة معينة".
- **التعريف الخامس:** " الصورة عبارة عن جميع الجوانب التي أدركها الفرد عن شيء معين ".
- **التعريف السادس:** " الصورة الذهنية للمؤسسة هي اجمالي الانطباعات الذاتية للجماهير عن المؤسسة، وهي انطباعات عقلية غير ملموسة تختلف من فرد إلى آخر، وهي المشاعر التي تخلقها المؤسسة لدى الجماهير بتأثير ما تقدمه من منتجات، وتعاملاتها مع الجماهير وعلاقتها مع المجتمع، واستثمارها الاجتماعية ومظهرها الإداري، وتندمج الانطباعات الفردية وتتوحد لتكوين الصورة الذهنية الكلية للمؤسسة". من التعريف السابقة نستخلص التعريف الشامل فيما يلي " هي عبارة عن مجموعة من الأفكار التي تريدها المؤسسة ترسّيخها في ذهن جماهيرها الخارجية حيث تختلف فئات الجماهير التي تعامل معها".

إن صورة المؤسسة هي عملية ديناميكية تفاعلية تمر بمراحل عديدة تتأثر كل مرحلة بما يسبقها و يؤثر فيما يلحق بها كما أنها متطرفة و متغيرة و تأخذ أشكالاً عديدة و قوالب مختلفة.

**2-ابعاد الصورة الذهنية :** ينفرد مفهوم الصورة الذهنية للمؤسسة بمجموعة من ابعاد و التي من شأنها جعل لباحثين يقدمون عدة تصنيفات لهذا المفهوم، انبثقت عنها عدة ابعاد و فيما يلي سوف نحاول التطرق إلى كل من ابعاد الصورة الذهنية للمؤسسة و تميز الصورة الذهنية للمؤسسة بعدة ابعاد نذكر منها ما يلي :

**1-صورة المؤسسة تلقائية ومستقرة:** ونقصد بذلك أنه عندما نطرح أسئلة على المستهلكين حول المؤسسة بصورة غير مباشرة يظهرون تلقائيا جزءا من انطباعاتهم حول صورة المؤسسة. و هذا يشكل جزءا من الصورة الكلية للمؤسسة، أما في حالة استجواب المستهلكين عن طريق المقابلات العمقة سوف يظهرون حتما الصورة المستقرة عن تلك المؤسسة.

**2-صورة المؤسسة مستقرة نسبيا:** فالصورة تعبير عما نعرفه و عن مواقف المستهلكين في وقت معين، و نعلم أن الموقف تميز بالاستقرار النسبي، و كما هو معروف أن رضا أو عدم رضا المستهلكين هو عامة عواطف عبارة لا تؤثر على الصورة إلا عن طريق الخبرة أو عندما تكون النية قوية. لذا فإن

### مربع التسويق الذهبي

التغيرات المهمة في الصورة ترتبط أحداث قاهرة مثل طرح تشيكيلة منتجات جديدة، حملة إعالية استثنائية، أزمة قاهرة مثل تدني الجودة في منتجات المؤسسة. لذا خمول الصورة هو دلالة قوية لقوة الصورة أي إحالة عدم تأثير المنافسة على مكانتها، و العيب عندما تكون الصورة سيئة لأنه يستلزم الكثير من الوقت والجهد لإعادة إصلاحها. وأن الولاء للمؤسسة هو ميزة الصورة الجديدة

**2-3 الصورة شخصية و ذاتية :** أي أن الصورة تختلف من شخص إلى آخر ولهذا ال يمكن الإكتفاء بصورة واحدة بحمل السوق، بل يجب تحديد هوية الصورة المدركة من طرف مختلف الأقسام، أو القطاعات السوقية.

**2-4 الصورة إنتقائية ومبسطة:** الصورة هي ملخص عن المؤسسة، يقوم به الفرد من أجل تبسيط إدراكه للعديد من المؤسسات التي غالبا ما تكون متشابهة فيما بينها. لذلك فعندما نقوم بتحليل الصورة الذهنية يجب التركيز على الأهم، فالصورة التلقائية في الغالب تكون معبرة بشكل كبير. و أما الصورة الكامنة فتحليلها يمكن أن يكون مهما، لكن يجب إتخاذ الاحتياطات الالزمة في ذلك.

**2-5 الصورة الذهنية للمؤسسة قابلة للقياس:** فإذاً استخدام أساليب البحث العلمي، يمكن التعرف على طبيعة الصورة المتكونة لدى الجمهور، وتحديد أية تغييرات تطرأ عليها سواء كانت سلبية أو إيجابية.

**2-6 الصورة الذهنية للمؤسسة مقصودة ومحظوظ لها :** وهي بذلك تختلف عن الصورة النمطية التي يكرهها الأفراد بناءً على معلومات خاطئة وتعتمد على برامج إعالمية مدروسة.

### 3-أهمية الصورة الذهنية وطبيعتها:

ان أهمية الصورة الذهنية للمؤسسات بشكل عام تشكل عاملاً مهماً وحيوياً في تسويق أهداف المؤسسة في أداء رسالتها، وأن "أهم العوامل المؤثرة في نجاح المؤسسات ومدى قدرتها على البقاء والنمو يعتمد على التسويق والتمويل فالهيئات المدنية ستبقى عاجزة عن تحقيق رسالتها وأهدافها لخدمة المجتمع اذ لم تتمكن من جذب أفراد المجتمع وتسيير منتجاتها أو عندما لا يتتوفر الدعم والتمويل اللازم لأنشطتها أو خدماتها أو نشاطاتها وبرامجها وخاصة في ظل التنافس المؤسسات جذب الجماهير المستهدفة وكسب ثقتهم ودعمهم، ولا يمكن لأي مؤسسة أن تتنازل عن صورتها الذهنية لدى الجمهور سيني انطباعاته تجاه المؤسسة ذلك فإن الجمهور والسعى لبناء سمعة طيبة لها، فإن أهمت المؤسسة ذلك فإن

الجمهور سيبني انطباعاته تجاه المؤسسة على ما يتم تغذيته من معلومات من مصادر وبشكل عام فإن أبرز الفوائد التي تبنيها الصورة الذهنية مaily<sup>1</sup> :

- زيارة ثقة الجماهير المختلفة .
- جذب مصادر التمويل لدعم المؤسسات وزيادة قوييل براجحها وأنشطتها.
- استقطاب المهارات البشرية للتطوع في أنشطة المؤسسة.
- توليد الشعور بالثقة والانتماء للمؤسسة في نفوس أعضاء المؤسسين والعاملين.
- زيادة اهتمام قادة الرأي العام ووسائل الإعلام بالمؤسسة ودورها في خدمة المجتمع

#### المطلب الثاني: أهمية الصورة الذهنية و علاقتها بالتسويق

تحتاج أي مؤسسة إلى تكوين صورة ذهنية إيجابية تستقطب بها زبائن جدد و تحافظ بها على زبائنهما الحاليين من أجل كسب حصة سوقية، و ميزات تنافسية و هذا إذا ما اتبعت استراتيجيات التسويق بالعلاقات، ويعود هذا الإهتمام بمدخل التسويق بالعلاقات إلى العديد من الدراسات التي توصلت إلى أن تكلفة جذب عملاء جدد للمنظمة أكثر من تكلفة الإحتفاظ بالعملاء الحاليين و أن المنظمة تستطيع الرفع من أرباحها عن طريق تخفيض نسبة العملاء الذين يتربونها و يتعاملون مع منظمات أخرى.

---

1 - بسام عبد الرحمن الجر ايدة: إدارة العلاقات العامة، ط1، دار أسامة للنشر والتوزيع، الاردن، 2013، ص321

**المبحث الثاني : ثبيت الصورة الذهنية:**

تحتختلف المؤسسات في نوعية الصورة الذهنية التي ترغب أن تكونها في أذهان جماهيرها، فمن هذه المؤسسات ما يود أن يبرز صورته إثر المصلحة العامة على المصلحة الخاصة، و منها ما يركز على قيامه بمسؤولياته اتجاه المجتمع المحلي أو في دعم الاقتصاد الوطني، لذلك تعد عملية تصميم صورة المؤسسة المرغوبة من أهم الجوانب التي يولي لها المديرين الاهتمام الخاص كونها لا تؤثر على المؤسسة في المدى البعيد و هو ما يستدعي على المديرين وضع إستراتيجية شاملة تتعلق بالصورة بغية إدارتها بفعالية و ذلك مع الاخذ بالاعتبار على تكاليفها .

**المطلب الاول : تكاليف ثبيت الصورة الذهنية:**

إن الصورة المرغوبة هي الصورة التي ترحب المؤسسة أن ترسمها في أذهان جمهورها، و قد تمر عملية تصميم الصورة المرغوبة للمؤسسة عبر خطوتين رئيسيتين هما: تحليل الصورة الحالية للمؤسسة، و تحديد توقع المؤسسة .

**1- تحليل الصورة الذهنية للمؤسسة :** يتوقف تحليل صورة المؤسسة على معرفة نقاط القوة و الضعف التي تميزها، يمكن للمؤسسة أن تخلص صورتها عن طريق تبع الخطوات التالية:<sup>1</sup>

**1-1 تحديد مدى شهرة المؤسسة :** من أجل تحديد صورة المؤسسة، يجب أولاً قياس درجة شهرتها باستعمال سلم الشهرة و ذلك بطرح السؤال: هل تعرف المؤسسة؟



فإذا كانت إجابات المستجوبين مقتصرة على الإجابتين الأولى و الثانية، فذلك يدل على أن المشكلة تتمثل في إنخفاض شهرة المؤسسة و أنه يجب أولاً العمل على رفعها.

**1-2 تحديد الصورة المدركة :** تهدف المرحلة التالية إلى قياس موقف الجمهور تجاه المؤسسة، و هذا بإستعمال سلم الإتجاهات الممثل في الشكل التالي و هو يلخص إجابة المستجوبين على السؤال: " ما هو رأيك في المؤسسة؟"

<sup>1</sup> P.Kother.B DUBOIS, Op.Cit.,P : 554

إذا اختار أغلبية المستجوبين إحدى الدرجات الثلاثة على اليمين فهذا يدل على ان المؤسسة تعرف عجزا في الصورة، و من خلال التوفيق بين السلمين السابقين، يمكن تحديد طبيعة المشكلة التي تواجه المؤسسة و صورتها. بعد هذا يجب تحليل محتوى الصورة الذهنية، و هذا من خلال المراحل التالية:

**1-2-1 تحديد معايير الصورة:** وهذا بالقيام بدراسة إستطاعية بإستعمال الطرق الكيفية هذه الدراسة تسمح بتحديد العناصر التي تشكل أدراك الصورة و كذا تكوين فكرة عن أهم جوانب الإيجابية والسلبية التي<sup>1</sup> تواجهها

**1-2-2 تقليل عدد المعايير:** بعد تحديدها، تقوم بتقليل عددها، و ذلك من اجل تجنب المعايير المترابطة فيما بينها أو المكررة أكثر من مرة، و يعتمد "Osgood" ، و زملاؤه بأن هذه المعايير تمحور دائما حول ثالث محاور هي

- ❖ التقييم: أي الجوانب الإيجابية و السلبية للصورة، مثل التسيير الجيد و التسيير غير الجيد.
- ❖ الطاقة: معنى جوانب النشاط و الخمول (ديناميكية/ أقل ديناميكية).
- ❖ النشاط: معنى جوانب النشاط و الخمول (الдинاميكية او اقل ديناميكية

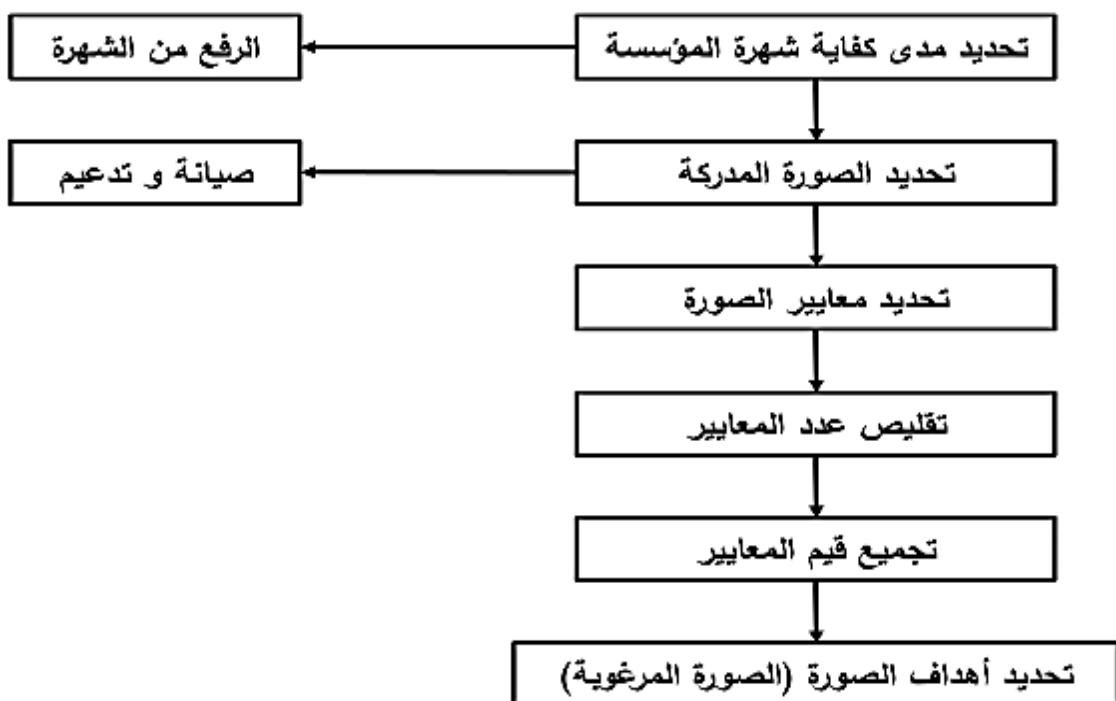
**1-2-3 جمع قيم المعايير:** من خلال نتائج الدراسة الكيفية، و بعد تقليل عدد المعايير إلى الأهم يمر إلى قياس الإدراك حول هذه المعايير و هذا بالاعتماد على الدراسات الكمية التي تتم على عينات ممثلة، و نستعمل غالبا سلم "Osgood" و Likert... و Thriston... إلخ.

#### 2 - تحديد أهداف الصورة الذهنية :

من خلال المعطيات التي يمكن أن توفرها هذه الدراسة، يصبح من الممكن الحصول على تشخيص للصورة الحالية للمؤسسة بالنسبة للصورة المرغوبة. و منه يمكن توجيه السياسة الاتصالية، و هذا لإجابة على الأسئلة التالية، هل سيؤدي تحسين الصورة وفق معيار معين إلى تحسين الصورة الكلية للمؤسسة؟ ما هي الإستراتيجية التي تسمح بذلك؟ بكم تقدر التكاليف؟ و ما . ويمكن لنا تشخيص خطوات تحليل الصورة الحالية للمؤسسة في<sup>2</sup> هي الآجال الضرورية لذلك؟ الشكل التالي

<sup>1</sup> J.Lendrevie, D LINDON, 5e éd, Op, Cit, P P :106,:108. 2 PH.Kother.B DUROIS, Op.Cit. P : 555  
<sup>2</sup> 1 P.Kother.B DUROIS, Op.Cit.P :555.0

الشكل رقم () : خطوات تصميم الصورة المرغوبة



المصدر: رابح بلقاسم، مرجع سبق ذكره، ص: 51

**2- تحديد موقع الصورة** يأتي تحديد موقع صورة المؤسسة كمرحلة تلي **0** عملية تحليل الصورة الحالية لل المؤسسة و اكتشاف نقاط القوة و الضعف لديها من ثم تحطيط وضع متميز لصورة المؤسسة في ذهن المستهلك و هو ما يعرف بالتموقع.

**2-تعريف التموضع** : يعرف التموضع على أنه " نموذج معتقدات لدى المستهلك بحيث يستطيع من خلاله أن يميز بوضوح العلامة او المؤسسة عن المنافسين الآخرين ، بحيث يهدف إلى ضمان حجز .صورة عن المؤسسة في ذهن المستهلك<sup>1</sup>

" ويمكن أن نعرفه على أنه " المكان المحتجز عن منتجات المؤسسة أو المؤسسة في ذهن المستهلك والذى يمكن من خلال تميز المؤسسة و منتجاتها عن باقى المنافسين<sup>2</sup> "

<sup>1</sup> 1 Mohamed.Seghir DJETLI, marketing stratégique, EURL Ibn Sina, édition impression et diffusion, Alger, 1998, P :25.

<sup>2</sup> 2 Caroline, Le positionnement des produits : concepts, exemples [www.membres.Iycos.Fr/Fgoquiere/fichemark105-GC-Caroline.doc.online](http://www.membres.Iycos.Fr/Fgoquiere/fichemark105-GC-Caroline.doc.online), Vu : le 25/03/2018.

أما J.Lendrevie "D. Lindon" فيعرّف التموقع على أنه "عبارة عن جميع الأوصاف البارزة والمتميزة التي تسعى المؤسسة إلى ارافقها بأحد العناصر (منتج، عالمة أو ين نفسها كشخصية قائمة بذاتها)، وهذا يهدف التميز عن المنافسة واستهلاك جمهور معين<sup>1</sup>".

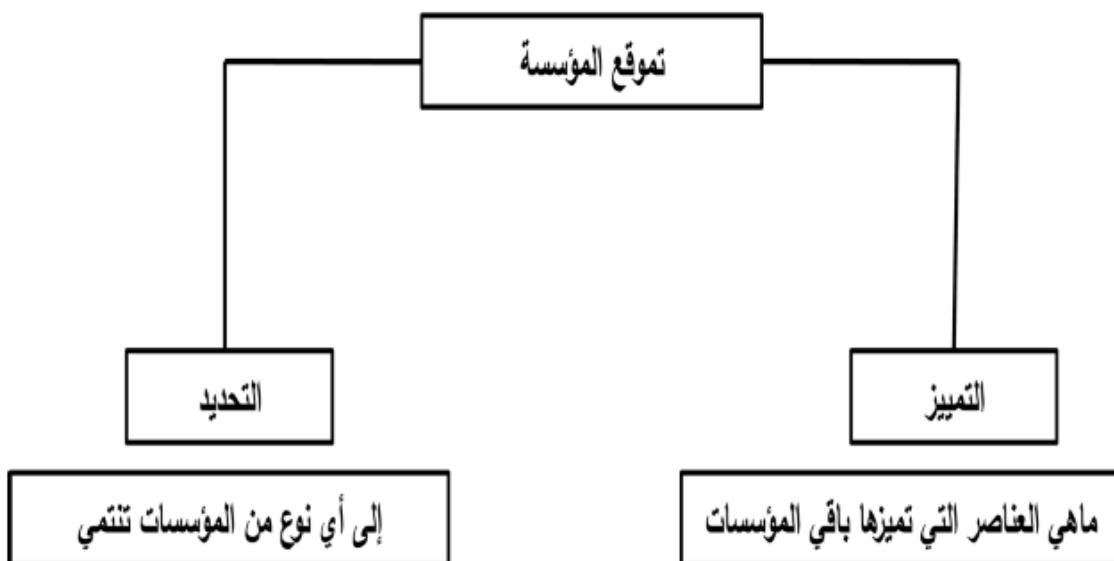
من التعريف السابق يمكن استخلاص النقاط التالية بشأن التموقع :

يعبر التموقع عن نشاط تنافسي لأنّه يعطي للمؤسسة صورة منفردة لا يمكن ألي منافس أن يحوزها؛  
يعبر عن عمل إرادي من طرف المؤسسة لأنّه يعكس الطريق التي تريد المؤسسة أن يراها الزبائن و  
المستهلكين المختلفون؛

#### 2-أبعاد التموقع : يتضمن التموقع عادة عنصرين متكاملين فيما بينهما، و هما:

- التحديد: هو أول عنصر للتموقع، يقتضي من المؤسسة العمل على اختيار نوع المؤسسات التي ترغب في الانتماء في ذهن الجمهور .
- التمييز: العنصر الثاني يتمثل في التمييز، و هو يقتضي طرح السؤال: "ما هي الخصائص المميزة التي ترغب المؤسسة في أن تنسب إليها من طرف الجمهور؟".

الشكل رقم () : أبعاد التموقع  
Source : J. Lendrevie  
P , Cit, Op, 7e éd, D LINDON, :772.



<sup>1</sup> 3 J.Lendrevie, D LINDON, 7e éd, Op, Cit, P :731

**2-3 مداخل التموقع:** يمكن التميز بين خمسة مداخل للتموقع يمكن للمؤسسة إعتمادها من أجل ت موقع جيد لصورتها في ذهن الجمهور هي<sup>1</sup>:

- الأداء: وهو يستند إلى إحدى الخصائص التي يركز عليه هو: الراحة، الاستجمام، تميز بالترحيب بالتلاء، موقع الفندق... إلخ.
- الخفاض التكاليف: و هذا من حالات المنتجات التي تميز بالثقة في الصيانة أو الإنتاجية، سهولة إعادة البيع، لأنخفاض إستهالكها للطاقة، سهولة الصيانة و منح ضمانات معتبرة .
- الخدمة: مثل توفر المؤسسة على أحسن إستقبال، التوزيع و الصيانة بالجوار، التغيير أو الإسترجاع الفوري للسعر في حالة عدم الرضا... إلخ.
- التعبير عن إحساس معين: إكتشاف متعة جديدة، تحقيق حلم معين... إلخ فهناك العديد من الإمكانيات التي تسمح بالتموقع وفق لهذا المحور.
- تحقيق الذات: و هذا سواء الجانب النفسي (التعبير عن أحد جوانب الشخصية) أو من الجانب النفسي الاجتماعي (تحديد الذات داخل الجماعة). فمثلاً عند اقتناه أحد المستهلكين أو إستهلاكه لمنتج ذو طبيعة جذابة، فإنه يهدف من ذلك إلى إبراز مكانته الراقية في المجتمع الذي يعيش فيه.

#### المطلب الثاني : الآيات تشتيت الصورة الذهنية

ان الآيات تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسة عملية معقدة، فمن التحديات الأساسية التي تواجد المؤسسات المعاصرة أภياز الحدود و الفوائل بين وظائفها الداخلية و علاقتها الخارجية حيث تتشابك العلاقات الداخلية و الخارجية للمؤسسة خلال ممارستها اليومية لأعضائها ومن خلال هذا المطلب سوف نتطرق إلى الآية تكوين الصورة الذهنية للمؤسسة فيما يلي:

**1-آلية تكوين الصورة الذهنية المؤسسة :** ان استراتيجية الادارة العليا في عمل أداء كل إدارات المؤسسة، فمن خلال تنقله لهم من فلسفة العمل تشكل الثقافة التنظيمية التي تحكم عمل اعضاء المؤسسة من ناحية كما أنها تحكم مضمون الرسائل الاتصالية التي توجهها العلاقات العامة الى الجماهير الخارجية للمؤسسة (الموردين، مستهلكين، موزعين) والتي تأثر على صورة المؤسسة الذهنية لديهم . وينقل جهاز العلاقات العامة رسائل اتصالية تحمل معلومات عن المؤسسة فلسفة أعمالها هذه المعلومات تتضمن السياق الرمزي الذي يعكس الهوية الذاتية للمؤسسة والتي تأثر في الجماهير الخارجية المستقبلية لتلك

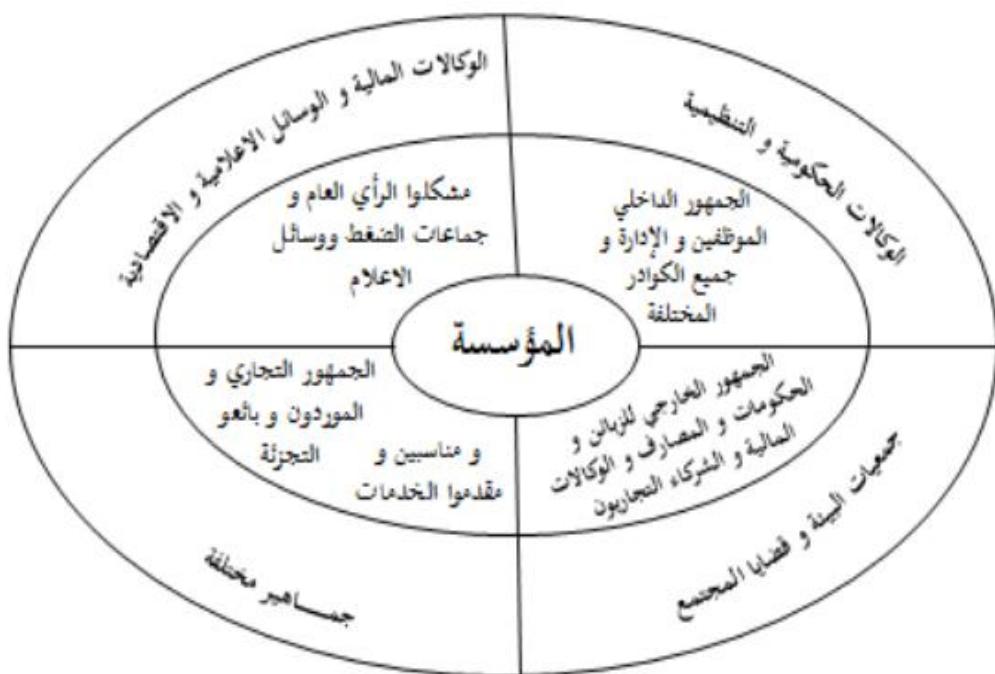
<sup>1</sup> 1 Vernette ERIC et autres, la publicité : Théorie, acteurs et méthodes, la documentation française, Paris, 2000. PP :90-92.

المعلومات و تساهم في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسة لديهم، و تصدر عن الجماهير ردود أفعال لقوة التأثير من جانبها على نظام و ثقافة العمل داخل المؤسسة، أي هناك عملية تأثير و تأثير متبادل من المؤسسة على الجماهير، ومن الجماهير إلى المؤسسة<sup>1</sup>.

## **2- كيفية تثبيت الصورة الذهنية للمؤسسة :**

لابد للمؤسسة من القيام بعدة بحوث لتحديد فئات الجماهير التي ترغب ان تشكل لديها الصورة الذهنية و من ثم تحديد الفئات الاكثر أهمية بالنسبة لها و نوضح ذلك من خلال الشكل رقم (05) و بالرغم من أن الموظفين و الزبائن هما أهم جمهورين غال أنه ينبغي عدم تجاهل الجماهير الأخرى.

الشكل رقم () : جماهير المؤسسة التي ترغب في تكوين الصورة لديها المصدر: صالح الشيخ، مرجع سبق ذكره، ص: 12.



وبناءاً على المعلومات التي تتحصل عليها من البحوث يوضح برنامج لتكون الصورة و لابد أن نشير إلى أن برنامج تكوين الصورة الذهنية ينبغي ان تضع في اعتبارها العديد من العوامل النفسية والاجتماعية والاتصالية بالإضافة إلى نتائج الدراسات الخاصة بالممارسات العملية للعلاقات العامة، وأنشاء وضع برنامج الصورة الذهنية وآلية عملها ينبغي مراعاة العديد من العوامل الأساسية فمن الثابت ان الصورة تتغير بالمتغيرات

<sup>1</sup>نحوه لونيس "أهمية العلاقات العامة في الابطاط الجهوية في حل المشكالت الادارية التي تواجه رؤساء الفرق للكرة الطائرة"، مذكرة ماجستير، المركز الجامعي محمد الشريف مساعدية-سوق أهرا، معهد علوم الطبيعة والحياة، قسم التربية المدنية والرياضية 3011-2013، ص 21

السياسية الاقتصادية او التقنية وكذلك لابد لها أن تتسم بالواقعية و المصداقية، وأن تتفق مع طبيعة العمليات والأنشطة التي تمارسها المؤسسة. نذكر بعضا من مبادئ التخطيط لبرامج الصورة

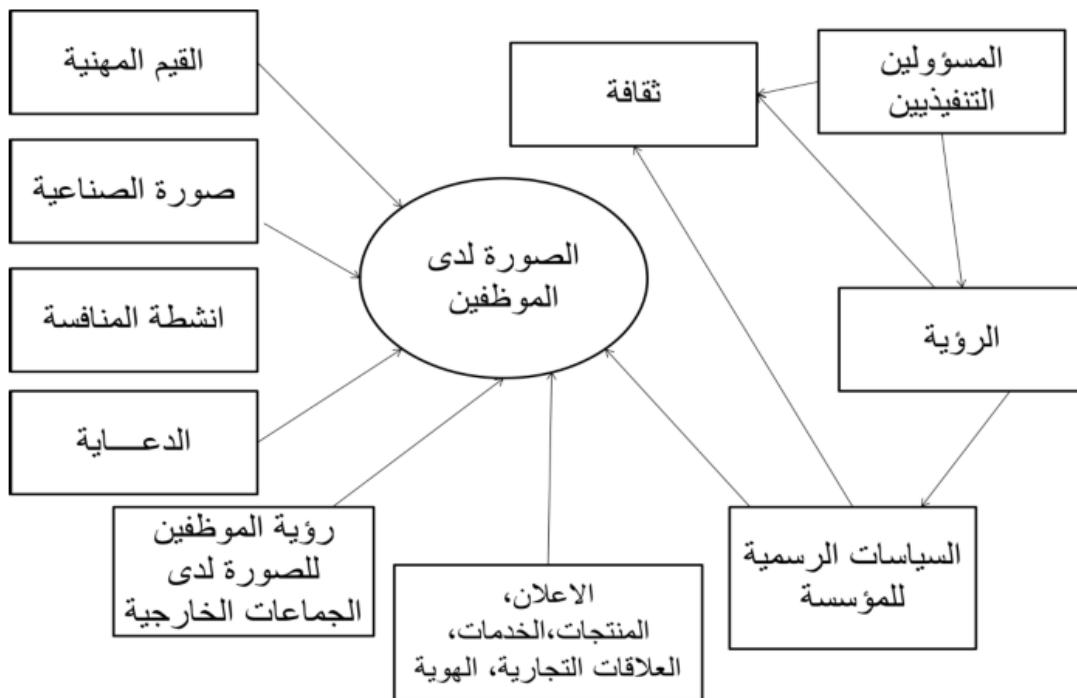
- يبدأ التخطيط للصورة المرغوبة بتحديد نقاط الضعف و القوة في الصورة الحالية للمؤسسة، وهذا يستند على القيام بدراسة دقيقة للتعرف على العالم الأساسية و الhamashia لهذه الصورة؛ |
  - وضع تخطيط مكتوب لعالم الصورة المرغوبة التي تؤديها المؤسسة؛ |
  - ابتكار الأفكار لنقل الصورة المخططة و المرغوبة إلى الجماهير و آليات نقلها | .
  - وضع برامج التقييم المتتابعة كافية مراحل مخطط الصورة الذهنية و من الثابت أن شخصية المؤسسة تتكون من سياستها العامة و الأشخاص المسؤولين عن ذلك، فقد أثرت الشخصيات القيادية في المؤسسات الكبرى على صورتها، الأمثلة على ذلك كثيرة، وكذلك فإن للأشكال المادية الخاصة بكل مؤسسة و المنطقة الجغرافية و الزي الرسمي المميز و الشعار و كافة الرموز المعتمدة و حتى طرق اتصالها و حفاظها على البيئة و المجتمع كل ذلك ال يقل أهمية عن المضمن الفعلي للسياسة المعتمدة في المؤسسة

### 3- الجمهور الداخلي

ان بناء و تطور الصورة التي ترغبها المؤسسة لتكون ثروة استراتيجية لها يبدأ من الداخل إلى الخارج، فالمؤسسات التي تستند على هذا الأساس يسهل بناء صورتها الذهنية، ولكن قبل البدء بتكوين الصورة لابد من التعرف على الأشياء التي يفكر بها الجمهور اتجاه المؤسسة وهذا بحاجة إلى دراسات و بحوث تكامل سياسات الرسمية المتتابعة فيها، فمن كبير المسؤولين التنفيذيين إلى إدارة العلاقات العامة إلى إدارة الموارد البشرية، التي تقوم كلها بوضع بنود الدوائر الإدارية على تحقيق تلك الصورة، فعندما تتحد هذه الإدارات على ثقافة واحدة مشتركة في التعامل مع الموظفين الشك أنها ستجد تلك الصورة الطيبة المرغوبة و ثمة عدد من العوامل التي ترسم انطباع الموظفين عن المؤسسة توضحها في الشكل التالي<sup>1</sup>:

<sup>1</sup> صالح الشيخ، تكوين الصورة الذهنية للشركات ودور العلاقات العامة فيها مرجع سبق ذكره، 3001، ص 12.

الشكل ( ): العوامل المؤثرة في تشكيل الصورة لدى الموظفين

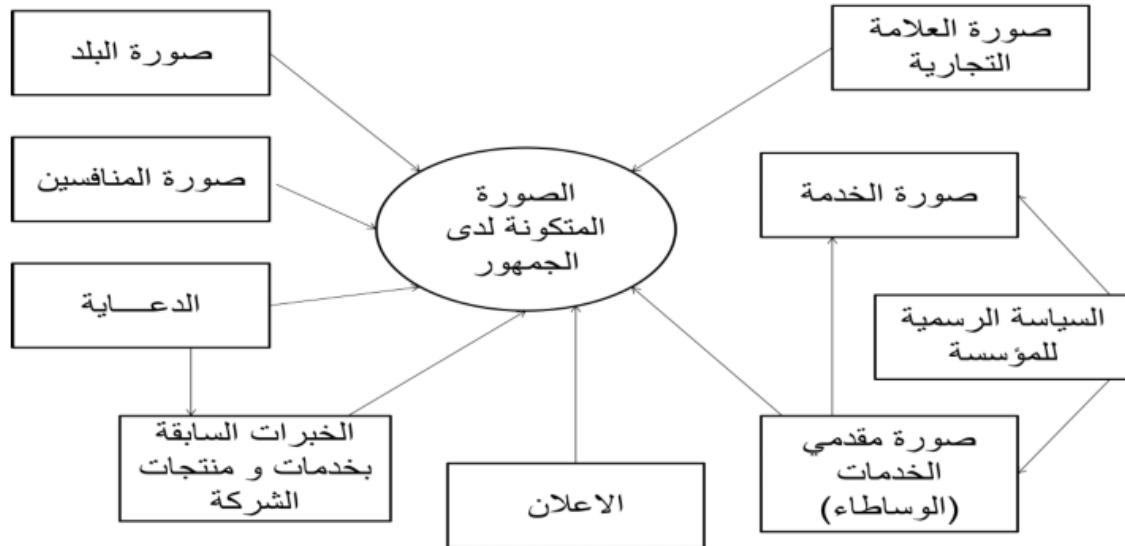


المصدر: صالح الشيخ، نفس المرجع، ص 13

يتضح من خلال الشكل السابق رقم ( ) أن تشكيل الصورة لدى الجمهور الداخلي بحاجة إلى نشاطات متعددة و على كافة المستويات، فإلا خالل بواحدة منها يعني التشويش في جزء من الصورة، ولذلك لابد من المسؤولين التنفيذيين من تشكيل ثقافة تقوم على الالتزام بها جميع الأطراف المعنية بالصورة، و يجب أخذ بعين الاعتبار كافة العوامل الواردة في الشكلين لأهمية جميع العوامل، فيجب أن ينظر إلى كل عامل على حدى ومن ثم فإن تركيب هذه العوامل مع بعضها هو الذي يؤدي إلى الصورة المطلوبة.

**4- الجمهور الخارجي** بعد أن تكتمل المؤسسة بيئة داخلية ملائمة لاظهار الصورة الحقيقة للزبائن وغيرهم من الجمهور الخارجي، تكون قد عملت بالmbداً القائل "إبدأ من الداخل إلى الخارج" و بالتالي تكون المؤسسة مهيئة لتقديم ذاتها إلى الجمهور الخارجي كمؤسسة أصلية نزيهة و يمكن الاعتماد عليها، و لكن يجب أن تأخذ بعين الاعتبار عدد من العوامل التي تلخصها في الشكل التالي<sup>1</sup>

<sup>1</sup> صالح الشيخ، مرجع سابق ذكره، ص 114



الشكل رقم () : العوامل المؤثرة في تشكيل الصورة لدى الزبائن

ونوجز القول بأن الأشياء التي يفكر بها الناس وطريقة شعورهم نحو مؤسسة ما يتأثر بكل القيم الواردة في الشكل رقم () ولذلك فإننا نؤكد ونؤكّد مرة ثانية على ضرورة تكامل جميع الجهود والنشاطات المختصة بالصورة، فمثلاً أن جودة الخدمة وصورتها لدى الجمهور الخارجي ينتج عنها رضا الزبائن الذين شعرو بالرضا ويحسّنون الظن بالمؤسسة التي تقدم خدمة ذات جودة عالية، ومع تحسين الصورة يصبح من السهل تكوين زبائن يرضون عن المؤسسة ويشكّلون إيجابياً عنها وهذا شأن جميع العوامل الأخرى.

الصورة الذهنية للمؤسسة الشكل رقم () : نموذج " shett et abrat " لعملية إدارة الصورة الذهنية للمؤسسة .



حيث يرى كل من "shett et abrat" أن الصورة الذهنية للمؤسسة تتكون خلال ثالث

مراحل أساسية

**5- مراحل تكوين الصورة الذهنية للمؤسسة** تتكون الصورة الذهنية للمؤسسة من خلال ثالث

مراحل أساسية هي:

**5-1 المرحلة الأولى:** هي مرحلة تشكيل شخصية المؤسسة و هي تقدم فرصة لإلدارة لتنمية فلسفة المؤسسة و التي تدمج القيم الأساسية للمؤسسة و التي تشكل بدورها ثقافة المؤسسة، و الجزء الأساسي الثاني من عملية إدارة الصورة الذهنية للمؤسسة يتضمن تلك الأنشطة المصممة للتأثير في الإدراة الإستراتيجية للمؤسسة طالما أن رسالة المؤسسة واضحة فإن الإدراة تضع الأهداف النهائية (الكلية) للعمل.

**5-2 المرحلة الثانية:** هي مرحلة هوية المؤسسة "corporate identity" هي عملية تحديد على الأهداف الاتصالية للمؤسسة، و الأهداف الكلية للمؤسسة، و هنا تبرز التي تتحدد بفلسفة الاتصالات مثلما تنشأ القضايا و الموضوعات التي يجب على المؤسسة أن تكتم بالحديث حولها أي ماذا تقول؟ ما كمية المعلومات التي يجب نقلها؟ أي كيف يتم التعامل معها؟ من خلال بعض الوظائف مثل: بحوث الصور "research image" ، المسح البيئي "scanning environmental" ، مراقبة القضايا

الاجتماعية و السياسية، "liaison socio-political" و العلاقات مع وسائل الإعلام "monitoring socio-political" ، ويجب أيضا تقديم تقرير سنوي حول النشاط الإعلاني للمؤسسة "media" .

**5-3 المرحلة الثالثة:** هي مرحلة صورة المؤسسة و تغيير المؤسسة "image corporation" نقطة الالتقاء و التداخل بين الجماهير المتعددة و بين المؤسسة، حيث تتشكل خبرات جماهير المؤسسة بواسطة مخرجات <sup>1</sup>النظم الإدارية المتعددة.

---

<sup>1</sup>نحافة لونيس، أهمية العلاقات العامة في الربطات الجمهورية في حل المشكلات الادارية التي تواجه رؤساء الفرق لكرة الطائرة، ص 21.

### المبحث الثالث : الرضا و الولاء

إن نجاح أي مؤسسة مهما كان نوعها خدمية أو إنتاجية ، يهدف الذي تسعى المؤسسة تحقيقه، وسبيل الحصول على الحصة السوقية ، وكما أن الزبون هو معيار جودة الخدمة التي تقدمها المؤسسة، ويعد رضا الزبون أصال من أصول المؤسسة ، أساس بقائها في بيئه اشتلت فيها المنافسة، وأصبح البقاء فيها لمن يملك الميزة التنافسية وفي ظل التطورات الجديدة أصبح من الضروري على المؤسسة مواكبة تلك التغيرات، وأن لا تقتصر هدفها في رضا الزبون بل العمل على تحويل هذا الرضا إلى ولاء، ولذا لابد عليها أن تتحقق الجودة في خدماتها بهدف كسب رضا الزبون ، و هذا ما سنتطرق إليه في هذا المبحث.

#### المطلب الأول : ماهية الرضا

**1-مفهوم الرضا** هناك العديد من التعريفات التي تناولت مفهوم رضا الزبون ونذكر منها:

- التعريف الاول " شعور العميل الناتج عن المقارنة بين خصائص المتوجه مع توقعاته".
- التعريف الثاني " الحكم علي جودة المتوجه الناتج عن المقارنة بين توقعات العميل للخدمة والأداء"
- ويعرف أيضا " بأنه حالة نفسية لما بعد الشراء واستهلاك خدمة معينه ، يترجم بواسطة شعور عابر ( مؤقت ) ناتج عن الفرق بين توقعات العميل و الأداء المدرک بالموازاة مع تكلم المواقف السابقة تجاه الخدمة"

ويمكن تعريفه على انه "إدراك الزبون لمستويي إجابة المعاملات لحاجاته وتوقعاته"

من خلال التعريف السابقة نستنتج أن الرضا عبارة عن شعور وإحساس نفسي يعبر عن الفرق بين أداء المنتج وتوقعات الزبون ، وبذلك يمكن أن نميز بين ثلات مستويات من الرضا

. الأداء اكبر من التوقعات زبون راض جدا

. الأداء يساوي التوقعات زبون راض

1. الأداء اقل من التوقعات زبون غير راض .

**2-نماذج قياس الرضا :**

هناك مجموعة من النماذج التي تقيس الرضا من بينها:

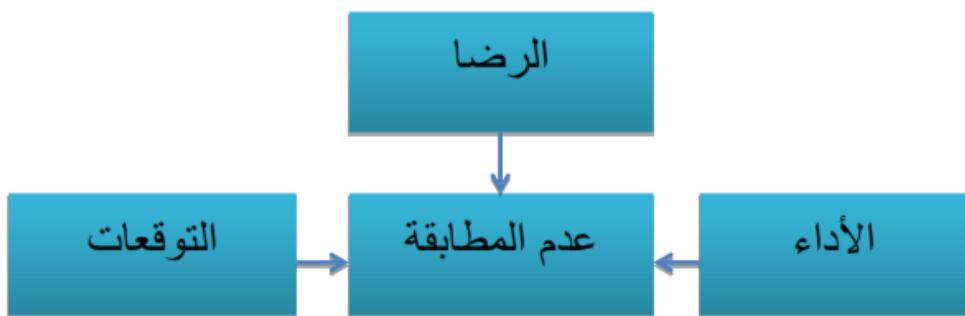
---

<sup>1</sup> محمد فريد الصحن ، قراءات في إدارة التسويق ، مصر ، الدار الجامعية ، 2002 ، ص 71.

## 1-2 نموذج المطابقة/عدم المطابقة :

إن هذا النموذج يتكون من أربعة عناصر أساسية وهي: الأداء، التوقعات، عدم المطابقة، الرضا. والتي يمكن توضيحها من خلال الشكل التالي:

الشكل رقم (): نموذج عدم المطابقة



المصدر: سمحة بحسن ، تأثير جودة الخدمة على تحقيق رضا الزبون ، مذكرة الماستر ، علوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، ورقة 39.ص، 2012 ،

بحيث يمثل<sup>1</sup>

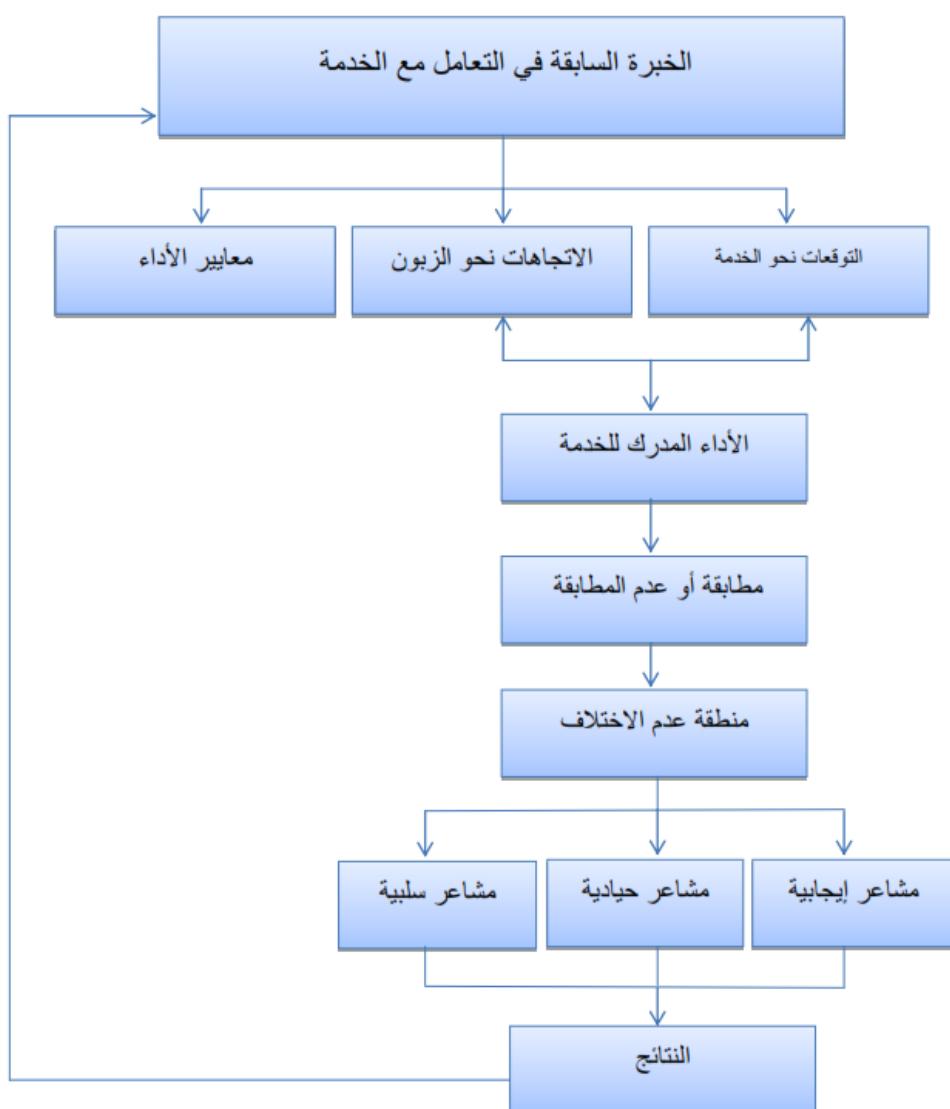
- **الأداء:** رأي الزبون المتعلق بأداء الخدمة والناتج عن خبرته أو الجودة المدركة
- **التوقعات:** التي يكونها الزبون قبل عملية استعمال الخدمة
- **عدم المطابقة:** وهي ناتجة عن مقارنة الأداء بالتوقعات وقد تكون سلبية أو إيجابية أو حيادية. ويمكن الوصول إلى المطابقة أو عدم المطابقة باستخدام أسلوبين:

1-**أسلوب جبري:** تمثل المطابقة أو عدم المطابقة دالة حسابية للأداء والتوقعات ويتم الحصول عليها من خلال مراحل التالية:

- تكون التوقعات قبل الاستيلاك.
- ملاحظة أداء الخدمة
- مقارنة الأداء بالتوقعات حول عدم المطابقة.

<sup>1</sup> سمحة بحسن ، تأثير جودة الخدمة على تحقيق رضا الزبون ، مذكرة الماستر ، علوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، ورقة ، ص.38.

- تكون ادراكات حول الرضا.
  - التوافق بين الادراكات ومستويات التوقعات و يمكن الوصول إلى المطابقة أو عدم المطابقة من خلال سؤال مباشر يوجه لزبون حول مدى مطابقة أو عدم مطابقة جودة الخدمة المتوقعات
- 2-2 نموذج المعايير المعتمدة على الخبرة لرضا أو عدم الرضا:** إن المطابقة أو عدم المطابقة لمتتوقعات محدود الاستعمال وبحيث أن المتوقعات لا تمثل المعيار الوحيد لمقارنة بمعنى الواقع معيار المقارنة مرتبطة أيضاً بالمعارف السابقة لزبون. لدى فان الخبرة الزبون حول الخدمة تؤثر على معيار المطابقة أو عدم المطابقة. ويمكن توضيح ذلك من خلال الشكل المولى
- الشكل ( ): نموذج المعايير على الخبرة الرضا أو عدم الرضا**



المصدر: كشيدة حبيبة، استرجيحات رضا العمل، مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة البليدة، 2005، ص 99.

من الشكل أعلاه نلاحظ:

- نقطة ارتكاز هذا النموذج هي معيار الخبرة السابقة والذي يعتمد عليه في التعامل مع الخدمة حيث تعد الخبرة السابقة من محددات الرضا.

- إن الخبرة السابقة هي ناتجة عن الاستخدام الشخصي للخدمة أو من المشاعر السلبية أو الإيجابية لزبائن آخرين حول الخدمة أو من الجهد التسويقي التي تبذلها المؤسسة الخدمة بذب الزبائن.

\* إن للخدمة ثلاثة متغيرات تتحكم فيها:

- توقعات نحو الخدمة.
  - معايير الأداء.
  - الاتجاهات نحو الخدمة أو العلامة.
- إن الاتجاهات نحو الخدمة تتأثر بطريقة غير مباشرة بالخبرة السابقة وهذا من خلال التوقعات ومعايير الأداء.
  - وجود منطقة عدم الاختلاف ك وسيط بين المطابقة وعدم المطابقة والرضا أو عدم رضا الزبون، كما نلاحظ وجود حالة عدم مطابقة الموجة وحالة عدم المطابقة السالبة بالإضافة إلى حالة المطابقة.
  - إن حالة عدم المطابقة الموجة هي ناتجة عن الحالة التي يكون فيها الأداء التوقعات كما يتضح عنها مشاعر إيجابية، أما حالة عدم المطابقة السلبية فهي ناتجة عن الحالة التي تكون فيها الأداء التوقعات كما يتضح عنها مشاعر سلبية، أما حالة المطابقة ناتجة عن تعادل الأداء مع التوقعات كما يتضح عنها مشاعر سلبية ، أما حالة المطابقة فهي ناتجة عن تعادل الأداء مع توقعات التي تؤدي بدورها إلى مشاعر حيادية.<sup>1</sup>
- المطلب الثاني : الولاء**

<sup>1</sup> سمححة بن حسن ، مرجع سبك ذكره، ص 1 20-22.

### مربع التسويق الذهبي

**1- ماهية الولاء الزبون :** تسعى المنظمات إلى كسب ولاء الزبائن للفوائد التي تتحققها من الموالين إليها ومتوجهاتها تتجلى هذه الفوائد بوصول المنظمة حالة من الإطمئنان وذلك لضمانها المسبق لنسبة مبيعات معينة، وهذه المبيعات لا تحتاج لجهود تسويقية إذ إن الزبون الموالي ليس بحاجة لاستهدافه بنشاطات تسويقية.

ولأهمية ولاء الزبائن أخذت العديد من المنظمات بإعداد برامج لتطوير الولاء لدى الزبائن لضمان بقائها .

إذ إن ولاء الزبون يعد ركناً أساسياً لنجاح أي منظمة كونه يحقق التكامل مع بقية العناصر الأخرى إذ تعد عملية الاحتفاظ بالزبائن من القضايا الصعبة جداً بسبب التغيرات الخاصة بسيكلولوجية سلوك الزبائن

ان الولاء هو تكرار عملية الشراء الناتجة عن التفضيل، وفي نفس السياق عرف بأنه سلوك الشراء المتكرر من قبل الزبون. وعرف أيضاً بأنه مقياس الزبون ورغبته في مشاركة تبادلية بأنشطة المنظمة. وعرف الولاء بأنه مجموعة من الأهداف الرامية إلى زيادة ارتباط الزبائن بالمنظمة والإستمرارية بشراء منتجاتها دون اللجوء إلى المنافسين الآخرين. وعرف بأنه التزام راسخ لدى الزبائن في إعادة شراء المنتج المفضل في المستقبل. ويرى البعض الآخر إن ولاء الزبون هو ميله لإختيار منتج وفضيله على آخر، إذ وصف الولاء بمزيج من المعاني العاطفية مثل الإيمان بشيء أو الميل له، ويعتبر السلوك الفعلي للزبون هو الذي يصنع الربحية وليس عواطفه. وهنالك من وصف الولاء بأنه نية الزبائن في أداء السلوكيات التي تشير إلى دوافع الحفاظ على العلاقات، والتواصل مع المنظمة وأيضاً أن ولاء الزبائن يأتي بعد الرضا عن منتجات المنظمة، إذ إن الزبونراضي يكون أكثر ولاءً للمنظمة بمجرد رضاه عنها.

وإنفاق اغلب الباحثين على أن ولاء الزبون لا يخرج عن نطاق الآتي :

- تكرار عملية الشراء من قبل الزبون.

- الشعور الإيجابي لدى الزبائن عن المنظمة والاطمئنان لمنتجاتها

إما الدراسة الحالية فترى بأن ولاء الزبون (مفهوم يتصرف بالتحيز والتوجه نحو منظمات محددة وينطوي على استجابات سلوكية تتمثل بتكرار شراء المتوج نفسه).

### 2- أهمية ولاء الزبون

يمكن القول ان الولاء ينشأ من كلا الطرفين الزبائن والمنظمات، ففي جانب المنظمات يتمثل في قدرتها على فهم حاجات ورغبات الزبائن، وما يدور في أذهانهم من توقعات و تطلعات عن المنظمة وهذا من شأنه أن يضيف تعزيز العلاقة تبادلية ما بين المنظمة و زبائنهما اما من جانب الزبائن فأنه يتمثل في قدرتهم على الإدراك والتمييز بين ما تقدمه لهم هذه المنظمات من منتجات، ومحاولة الوصول إلى إيمان جاد ببناء علاقات راسخة مع منظمات دون أخرى لتمتعها بعض المزايا كالجودة أو السعر أو المعاملة الحسنة

ويعد ولاء الزبون وسيلة لتوفير المعلومات الى الموردين. ويؤكد (Plamatier et al. 2007:191) على انه أداة لتوطيد العلاقات التجارية وتطويرها مع الزبائن. ويعتبره (Melnyk et al 2009:89) قلب وصميم عملية إدارة العلاقات مع الزبائن. (Ha and Stoel 2008:221) وبعد انه أداة لتنمية الجهد التسويقي في بناء العلاقات مع الزبائن.

ويشير (Vedpathak 2013:6) بان أهمية ولاء الزبون تبع من الآتي:

1- تخفيض التكاليف التشغيلية والتسويقية: ذلك لأن الاحتفاظ بالزبائن الحاليين يكلف أقل من الحصول على زبائن جدد كما أن تكاليف التسويق لزبائن جدد يكلف من (4-6) مرات قياساً بالزبائن الحاليين .  
2- تحقيق التميز او التفرد للعلامة : يمثل ولاء العملاء مصدر ثابت للدخل فهم اقل حساسية للأسعار كما أن وثيرة الشراء لديهم تكون أعلى وبكمية اكبر لمنتجات المنظمة مما يسهم في تميزها وزيادة أرباحها بنسبة أكبر.

3- الحماية من المنافسين: التقليل من توجه الزبائن نحو علامة او منتجات جديدة بسبب ولائهم للعلامة او المنتج الحالي وذلك حماية للمنظمة ومنتجاتها من المنافسين في السوق.

4- الدعاية الشفهية أو المجانية للمنظمة ومنتجاتها(كلمة الفم): يميل الزبائن الموالين إلى نشر العلامة التجارية من خلال التحدث عن المنظمة ومنتجاتها إلى الآخرين وهو شكل من أشكال التسويق والذي يولد دعاية مجانية وهذا السلوك دليل على إرتياح الزبائن.

#### **خلاصة الفصل:**

في الأخير أبرزنا المراحل التي تمر بها عملية تصميم الصورة الذهنية للمؤسسة بدءاً بإعداد إستراتيجية محكمة للصورة الذهنية وتحديد الصورة الذهنية المرغوبة من خلال التحاليل والتقويم المستمررين للصورة الذهنية للمؤسسة وتقوعها بالنسبة لصور المنافسين، والقائم أساساً على معايير وأدوات دقة لقياس الصورة الذهنية والعمل على تدارك نقاط الضعف في الصورة وتعزيز نقاط القوة والحفاظ عليه، لكسب رضا الزبون الذي يعتبر أهم عنصر لإعادة عملية الشراء من المؤسسة لاكثر من مرة لكسب ثقة و اختيار المؤسسة كفضل قرار شراء متخد منه و حفاظ على هذا الزبون للوصول الى ولاءه و بتالي ظمان زبون وفي من جهة و استقطاب زبائن جدد الذين يعتبرون مجتمعه المحيط.

# الفصل الثالث

دراسة حالة مؤسسة موبيليس

**تمهيد :**

سيتم في هذا الفصل اسقاط ما تم تناوله في الجانب النظري على الواقع العلمي فقد تم اختيار إحدى المؤسسات الخدمية الناشطة حديثاً وهي مؤسسة موبيليس للاتصالات. سوف نحاول تطبيق المفاهيم النظرية على هذا الفصل في شكل دراسة حالة مؤسسة موبيليس، التي تقوم بجهود مععتبرة في مجال التسويق الاجتماعي، لذا فقد وقع اختيارنا عليه اختيار دور تسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية، لكونها تنشط في قطاع يتميز بالمنافسة من طرف المتعاملين لهذا نجد أن كل متعامل يسعى إلى كسب أكبر حصة سوقية، ومنه تزداد أهمية تطبيق ممارسات التسويق الاجتماعي لأجل تحقيق هذه المؤسسات لأهدافها. وعليه تم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث رئيسية كالتالي:

**المبحث الأول: نظرة عن مؤسسة موبيليس**

**المبحث الثاني: المنهجية المتبعة للدراسة الميدانية .**

**المبحث الثالث: عرض وتحليل نتائج الدراسة التطبيقية.**

### المبحث الأول: نظرة عن مؤسسة موبيليس .

تعد مؤسسة "موبيليس" من بين المؤسسات الاتصالية التي لها إسم في السوق الجزائرية.

#### المطلب الأول: تعريف مؤسسة موبيليس والتزامتها.

منذ انفتاح سوق التصالات الجزائرية، عرفت مؤسسة التصالات الجزائرية " موبيليس" العديد من التطورات سواء على مستوى تنظيمها أو على مستوى مهامها.

**1.1 تعريف مؤسسة موبيليس** شركة موبيليس هي فرع من الجزائرية للاتصالات وتسمى كذلك المتعامل التاريخي وهي أول محول للهاتف النقال في الجزائر تقدم لزبائنها سلسلة من المنتجات والخدمات العالية، ظهرت شركة موبيليس في أوت 2003، تتمتع باستقلالية تامة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية الخاصة بها دون العودة الى الشركة الأم، كما تتمتع هيكل تنظيمي مستقل عن اتصالات الجزائر منذ جانفي 2004، هي شركة ذات أسهم برأس مال قدره 100000 000 دج موزعة على 1000 سهم بقيمة 10000 دج لكل سهم، أما عن مقرها الاجتماعي فهو في باب الزوار بالجزائر العاصمة. تعتبر موبيليس المتعامل التاريخي في سوق الهاتف النقال في الجزائر، لكونها أول محول لهذه الخدمة أن كانت محتواه في الشركة الأم، وهي مملوكة بالكامل للجزائرية للاتصالات ، إلى غاية أكتوبر 2005 دخلت المؤسسة في السوق المستندي، وعمدت لفتح رأسها في 2006 للتنازل عن 30 من أصولها، بهدف زيادة وتوسيع استثمارها. باشرت المؤسسة أعمالها بوسائل مادية وبشرية كانت تابعة للاتصالات الجزائر، وورثت 150 ألف مشترك عن هذه الأخيرة، تعرض المؤسسة على زبائنها تشكيلاً واسعة من الخدمات وتغطية شاملة ذات جودة، وضمان وصول كل المكالمات في أحسن الظروف، وما زاد ذلك شعارها "أينما كنتم" ، هذا الشعار الذي يعتبر تعهداً بالإصغاء الدائم للزبائن، وحرصاً على ذلك لجأت إلى إبرام عقود شراكة مع كبريات الشركات العالمية في عالم الاتصالات من أجل جلب التكنولوجيا الحديثة، وأهم هذه الشركات إريكسون السويدية" Ericsson " ، هواوي "Huawei" ، وzd تي اي"ZTE" ، وذلك بهدف الرقي بمستوى الشبكة وجعلها قادر على تحمل الذروة والتطورات الحاصلة في الطلب. وفي هذا الصدد نجد أن شبكة " موبيليس" تطورت بشكل سريع جداً فبعد أن كانت تضم مركزين تحويليين (MCS) و 2000 محطة قاعدية في بداية 2005.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> خليل وليد، دور التسويقي المباشر في تحقيق وفاء الزبون - دراسة حالة مؤسسة موبيليس-، رسالة الماجister في العلوم التجارية، تخصص دراسات وبحوث تسويقية، جامعة فرحات عباس -سطيف-1، 2016-2017 ، ص 116.

### 2.1 إلتزامات مؤسسة موبيليس

منذ نشأة مؤسسة الجزائر للاتصالات "موبيليس" ومحاولة مواجهة رياح المنافسة في مجال الهاتف النقال، تعهدت بالالتزامات الآتية أثناء أدائها لمهامها<sup>1</sup>:

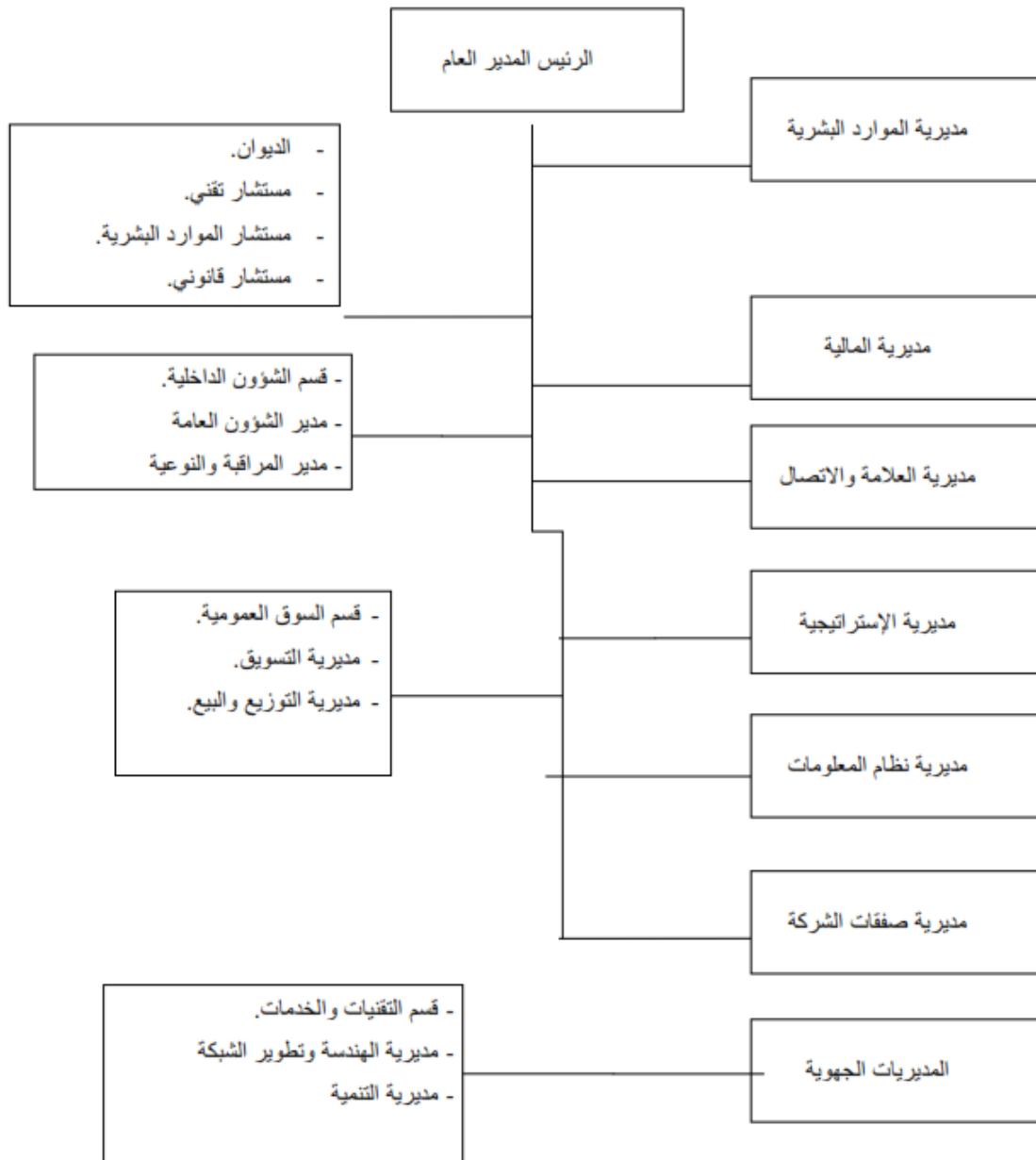
- وضع في متناول المشتركين شبكة ذات جودة عالية.
- ضمان وصول كل المكالمات في أحسن الظروف مهما كانت الجهة المطلوبة.
- اقتراح عروض بسيطة واضحة وشفافة دون أي مفاجئات .
- التحسين المستمر للمنتجات، الخدمات والتكنولوجيات المستعملة.
- الإصلاح المستمر للمشتريين والاستجابة في أسرع وقت ممكن لأي شكوى.
- الإبداع المستمر وهذا من خلال الاعتماد على آخر التكنولوجيات وتكييف الشبكة والخدمات مع حاجيات مجتمع المعلومات.
- الوفاء بالوعود

### 3 الهيكل التنظيمي لمؤسسة موبيليس

الهيكل التنظيمي لمؤسسة موبيليس يتماشى مع الهيكل التنظيمي ل المؤسسة ويستجيب للتغيرات الحاصلة في البيئة مع مرور الزمن، وبفضل هذه المرونة تكتسب المؤسسة وتزيد من تنافسيتها، سيمكننا الشكل المواري رقم من معرفة ذلك بكل وضوح<sup>2</sup>

<sup>2</sup> <http://www.mobilis.dz/journal/jounal-n1.pdf>., 14/05/2019, p7.

برحال لكحل، مدى تأثير الإلكتروني على تنافسية المؤسسة-دراسة حالة موبيليس-، مذكرة ماستر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسويق، تخصص تسويق، جامعة عبد الحميد بن باديس -مستغانم-، 2014-2015، ص 78.



المصدر: جريدة موبيليس، العدد 1، سنة 2006 ، ص 7.

يعتبر الهيكل التنظيمي لأية مؤسسة الإطار الذي يصور الوحدات والأقسام المكونة لهذه المؤسسة، وكذا المهام الموكلة لكل قسم، كما يبين أيضا طرق وقنوات الاتصالات الرسمية داخل المؤسسة . ويتم تسيير مؤسسة من طرف مؤطر جزائي 100، مثل في مسيرين تحت إشراف الرئيس المدير العام، ويكون الهيكل التنظيمي لمؤسسة موبيليس من 7 مديريات رئيسية يكونون النواة الرئيسية.

**1- مديرية الموارد البشرية:** هذه المديرية مكلفة بتنمية وتطوير نظم تسيير الموارد البشرية، وتحديد السياسات والأساليب المتبعة في الأجر وترقية العمال، كما تهتم بتكوين وتأهيل العمال والإطارات بشكل مستمر حسب متطلبات المؤسسة.

## **دراسة حالة مؤسسة موبيليس**

**2- مديرية المالية:** و يقع على عاتق هذه المديرية تسيير خزينة المؤسسة و جميع العمليات المالية الخاصة بها.

**3- مديرية العلامة والاتصال:** تولى المؤسسة اهتمام كبير للعمليات التسويقية حيث نجد للعلامة والاتصال مديرية خاصة بعما، و كنتم هذه المديرية برقةة متوجهات موبيليس، وذلك بإجراء الدراسات والأبحاث بالتنسيق مع مخابر البحث.

**4- مديرية الاستراتيجية:** تهتم بشؤون الاستراتيجية والسياسات المستقبلية للمؤسسة.

**5- مديرية النظام المعلوماتي:** تشرف على الأنظمة المعلوماتية في المؤسسة وتزويد المصالح الأخرى بالمعلومات والبيانات اللازمة.

**6- مديرية صفقات الشركة:** تهتم بالصفقات وعقود الشراكة أو العقود التي تبرم مع الشركات الأخرى

**7- المديريات الجهوية:** حيث تتفرع مؤسسة موبيليس إلى ثمانى مديريات جهوية وهي:

- المديرية العامة للوسط

- المديرية الجهوية بورقلة

- المديرية الجهوية بسطيف

- المديرية الجهوية بقسنطينة

- المديرية الجهوية بعنابة

- المديرية الجهوية بشلف

- المديرية الجهوية بوهران

- المديرية الجهوية ببشار

إلى جانب المديريات السابقة يشمل الهيكل التنظيمي على الأقسام العملية التالية:

**- قسم تقنيات الشبكة والخدمات:** والذي يحتوى على من مديرية الهندسة وتطوير الشبكة ومديرية التنمية، ويهتم هذا القسم بوضع شبكة الهاتف النقال، وصيانتها، وكذا تقديم الدعم التقني لمديرية التسويق لتصميم وتنفيذ العروض الترويجية.

- **قسم السوق العمومية:** الذي يضم مديرية التسويق، مديرية التوزيع، مديرية خدمة المشتركين، ويهتم هذا القسم بشكل عام بتتبع حركة المبيعات وأنشطة الترويج، والقيام بدراسة السوق.....الخ .

- **قسم الشؤون الداخلية:** الذي يشمل على مديرية الشؤون العامة ومديرية المراقبة والتوعية، ويكلف هذا القسم رجعة، وتحليل رقة الدورية لجودة العروض المقدمة، واعداد تقارير المراجعة وتحليل وتشخيص عدم المطابقة و ايجاد الحلول الالازمة لتصحيح الانحرافات و رفع من جودة العروض المقدمة

-**الديوان:** يحتوي على عدد من المستشارين وهم:

- المستشار التقني
- مستشار الموارد البشرية
- مستشار قانوني
- المساعد الرئيسية

ويقوم هؤلاء المستشارين بمساعدة المديريات على اتخاذ القرارات المناسبة كل حسب تخصصه .

### 4.1 أهداف مؤسسة موبيليس

تحاول مؤسسة موبيليس تحقيق مجموعة من الأهداف ومنها:

- تحسين شبكة التغطية للوصول إلى 95 بالمئة من السكان بالجزائر.

- الزيادة في عدد المشتركين واسترجاع الحصص في السوق.

- استعمال مختلف التكنولوجيات الحديثة وتصدر قمة السوق

-موبيليس المتعامل المتعدد الوسائل الحقيقي:

• توسيع نظام EDGE.

• تعميم استعمال خدمة الهاتف النقال الجيل الثالث UMTS

- الابداع أكثر في الاستراتيجية التجارية واعدادسياسات اتصالية فعالة، وترقية البتكار

- وضع إجراءات جديدة فيما يخص تسخير الموارد البشرية.

- تحسين مستمر في نوعية الخدمة.

- تسعى مؤسسة موبيليس للحصول على شهادة ضمان الجودة الإيزو 9000، في إطار بحثها عن الجودة وعن التحسين والتطوير في خدماتها حيث بدأ هذا المشروع رسميا في ديسمبر 2005- المشاركة في التنمية الوطنية

### **المطلب الثاني: مبادئ مؤسسة موبيليس وبعض ممارساتها للتسويق الاجتماعي**

من أجل ضمان استمرارية المؤسسة وكسب ثقة زبائنها جعلها ترتكز على عدة مبادئ اجتماعية مع ما تقدمه من عروض ويظهر حليا بكل ما تمارسه من التسويق الاجتماعي

#### **1.1 مبادئ مؤسسة موبيليس**

شعار مؤسسة موبيليس " الكل يتكلم " و تستند على مجموعة من المبادئ في عملها هي- :العمل من أجل خلق ثروات وبعث التقدم

-حماية مصالح المستهلك الجزائري.

- التضامن، النوعية، الشفافية، روح الجماعة، الامانة، احترام الالتزامات، الأخالق، الإبداع، الجودة، العمل المتقن، الاستحقاق، الصدق.

#### **2.1 بعض ممارسات التسويق الاجتماعي لمؤسسة موبيليس**

- نظمت شركة موبيليس للاتصالات، الشركة المواطنية الدورة الثانية للعنابة السيكولوجية بالطفل المعاق يومي 4 و 5 جوان 2007.
- ساهمت شركة موبيليس ماليا وتقنيا ولوجستيكيا في احتفال جمعية مشعل بعيد ميلادها (80) في 12 جوان 2007.
- قامت شركة موبيليس بتأسيس النادي النسوى لكرة السلة بالجامعات الجزائرية
- شركة موبيليس للاتصالات أطلقت عملية حاجاج الرحمة من خلال تزويد الحاج الجزائريين بشرائح موبيليس لتسهيل عملية التواصل مع ذويهم.
- تم الانطلاق في تشييد مبني ضخم لشركة موبيليس تحت شعار الزبون في المركز تحية النوعية والجودة .
- حرصا من شركة موبيليس على تلبية حاجيات ورغبات زبائنها قامت بإطلاق خدمة mob connect في 24 جانفي 2008.
- حضرت شركة موبيليس بقوة في فعاليات الصالون 19 للإنتاج الوطني، من خلال دعم المنتوج الوطني.

## دراسة حالة مؤسسة موبيليس

- تحت شعار "موبيليس في خدمة الفن السابع"، رعت الطبعة 05 للليلة الفنك الذهبي 28 فيفري 2008.
- تكريسا منها لمسؤوليتها البيئية، قامت شركة موبيليس بعملية الغرس الجماعي للاشجار في كل من الجزائر العاصمة، ورقلة، بشار، سطيف، عنابة، قسنطينة، الشلف.
- تحت شعار "الشركة المواطن دوما في الموعد"، قامت موبيليس برعاية اليوم البرلماني حول مخطط العمل الخاص بترقية الشغل ومكافحة البطالة يوم 18 جوان 2008.
- موبيليس المعلن الحصري عن نتائج البكالوريا وشهادة التعليم المتوسط عبر sms في المواسم الدراسية 2008، 2009، 2010 وذلك تحت شعار "موبيليس وجه الخير".
- بعنوان "البعد الروحي للشركة المواطن" رعت الملتقى الدولي الثاني حول خطاب الصوفية التيجانية والعلمة يومي 4 و 5 نوفمبر 2008.
- تحت شعار "فن الاستماع للزيائن وجعلهم أولياء" نظمت موبيليس في الصالون الأول للعلاقة مع الزبون في 11 و 12 نوفمبر 2008.
- نظمت شركة موبيليس قافلة تنظيف الشواطئ صيف 2009، 2010، 2011.
- شركة موبيليس وتكريسا لمبادئها الإسلامية رعت الطبعة (05) لمسابقة فرسان القرآن الكريم .
- شركة موبيليس بحلتها الحضراء، تحسد القيم الأربع، الشفافية، الوفاء، الحيوية والابداع، موبيليس باللون الاخضر هو ايضا التزام جماعي لضمان تنمية مستدامة 2010.
- موبيليس ترافق الحركة الجمعوية.
- توacial موبيليس برنامجها في مرافقة الحركة الجمعوية عبر ولايات الوطن، وحط الرحال في بداية هذه السنة بعاصمة الحمامدين كمحطة عبور.
- يبلغ عدد الجمعيات التي تستفيد من الدعم المادي 10 جمعيات، إضافة إلى تحقيق العديد من المشاريع: الاجتماعية، الرياضية، الثقافية، البيئة.
- موبيليس و جمعية "نسرين" في لقاء الأطفال المرضى
- في 07/08/2016 دائما وفيه لقيمتها الجوهرية المتمثلة في التضامن والمواطنة، قامت موبيليس يوم 06 أوت 2016، بمرافقة الجمعية الخيرية "نسرين" في زيارة خصت بها الأطفال المرضى وذوي الاحتياجات الخاصة بلبلدية الحراش .
- موبيليس تقاسم فرحة المولد النبوى مع أطفال ذوى الإعانات الخاصة لمؤسسة عين طاية هذه المناسبة سيقوم موظفو موبيليس كما تعودوا دوما للذهاب وبكثافة إلى هذه المؤسسة مرفقين بمجموعة من المدايا

## دراسة حالة مؤسسة موبيليس

وتقديمها لهؤلاء قصد إدخال البهجة والسرور على قلوب 32 طفل من بينهم 11 طفل معوق، تبرز هذه المبادرة مرة أخرى ندى التزام مؤسستنا بقيمها كمؤسسة مواطنة، روح التضامن والكرم .

- جائزة أفضل أطروحة لـ ESI تحت رعاية موبيليس .
- تقوم موبيليس برعاية جائزة أفضل أطروحة لـ ESI ، المزمن تسليمها يوم 26 نوفمبر 2015 على مستوى المدرسة الوطنية العليا للإعلام الآلي، الموجودة بباد السمار.
- يندرج تأسيس هذه الجائزة في إطار احتفال المدرسة بالذكرى 45 من وجودها، والصادفة إلى تخصيص كل سنة جائزة أفضل أطروحة في المدرسة، مع الأخذ بعين الاعتبار بعده مساعدة المشروع في الحياة الإجتماعية الاقتصادية. كما تهدف الجائزة إلى تشجيع جميع أعمال البحث والبحث على صعيد أوسع من أجل تحقيق الإنقال الصناعي.
- كما تدخل مساهمة موبيليس في إطار الإتفاقية الموقع عليها آنفا مع المدرسة لرعاية الأبحاث وتطوير حلول الإعلام الآلي.
- موبيليس إذا فخورة بوضع تحت تصرف الكفاءات الشابة الشروط التي تسمح لهم بالشخص في بحث وتطوير التطبيقات على الهاتف النقال، والمساهمة في دعم الطلبة.
- موبيليس راعي الأيام الثقافية المخصصة للطفولة
- مع حلول العطلة المدرسية، ترافق موبيليس الأطفال وعائلاتهم للمشاركة في التظاهرات الثقافية المنضمة خصيصاً للأطفال، والتي قام بإعدادها الديوان الوطني للثقافة الإعلام مع ديوان رياض الفتح، من 04 أفريل إلى 19 أفريل 2015. هكذا يمكن للأطفال وعائلاتهم التمتع بقضاء أوقات إلسترخاء والترفيه في جو حميمي وودي.
- موبيليس الشريك الرسمي للفيدرالية الجزائرية لكرة القدم الداعم الرسمي لنهائي كأس الجزائر لكرة القدم 2017، المزمع إجرائه يوم الأربعاء 05 جويلية 2017 على الساعة 16:30، بالملعب الأولي 5 جويلية بالجزائر .
- موبيليس الشريك الرسمي للفيدرالية الجزائرية لكرة القدم والمنتخب الوطني (أ) لكرة القدم، يشجع الخضر عشية مباراة العودة أمام منتخب الكاميرون في إطار الجولة الخامسة لتصفيات كأس العالم 2018 بروسيا.
- موبيليس في المطارات والموانئ لاستقبال الحالية الجزائرية المقيمة بالخارج
- موبيليس تعزز وجودها خلال العطلة الصيفية وذلك بتنظيم للسنة الخامسة على التوالي، على مستوى المطارات والموانئ الدولية للوطن، عملية استقبال جاليتنا المقيمة بالخارج.

## دراسة حالة مؤسسة موبيليس

- هذه العملية التي عرفت انطلاقتها في 15 جويلية، ستستمر إلى غاية 31 أوت 2017 وهي موجهة لمواطيننا القادمين لأرض الوطن لقضاء عطلتهم الصيفية، والذين سيعرفون استقبلا حارا على مستوى قاعات المبوط.
- بهذه المناسبة، ستقوم موبيليس بإهدائهم شرائح هاتفية 2 ج/3 ج/4 ج مزودة برصيد أولى، لتمكينهم من الإتصال بأقربائهم لحظة وصولهم.
- ستحص هذه العملية، قاعات هبوط المطارات والموانئ المتواجدة عبر التراب الوطني:
  - المطار الدولي وميناء الجزائر
  - المطار الدولي وميناء وهران
  - المطار الدولي وميناء بجاية
  - المطار الدولي لقسنطينة
  - المطار الدولي لعنابة

من خلال هذه العملية، تسعى موبيليس لتعزيز صورتها وتنمية الرابط الوطني مع مواطنها القاطنين بالخارج، وذلك بالبقاء دوما قريبة من زبائنها خاصة والجزائريين عامة .

- اليوم العالمي للطفولة موبيليس يتتجند من أجل الطفولة: بمناسبة اليوم العالمي للطفولة، المصادف للفاتح جوان من كل سنة، يرافق موبيليس للسنة الثانية على التوالي، الهيئة الوطنية لحماية وترقية الطفولة، في تنظيم الأيام الاحتفالية المقررة من 01 إلى 03 جوان 2018، بقاعة ابن زيدون بدبيوان رياض الفتح، الجزائر تحت شعار " العيش معًا لضمان سعادة ورفاهية أطفالنا ".

- موبيليس ترعى حفل قرعة منافسات الدورين الثمن والربع نهائي لكأس الجزائر موبيليس 2019 / 2018 موبيليس الشريك الأول" لكأس الجزائر موبيليس" ، يرعى مراسيم حفل قرعة سحب منافسات الدورين الثمن والربع نهائي لكأس الجزائر موبيليس صيف أكتوبر 2018/2019 ، المنظم بالشراكة مع الإتحادية الجزائرية لكرة القدم والتلفزيون الجزائري، الأحد 13 جانفي 2019 بالمدرسة العليا للفنادق والمطاعم بعين البابيان بالجزائر<sup>1</sup>

<sup>1</sup> <http://www.mobilis.dz> , 01/06/2019.

### المبحث الثاني: المنهجية المتبعة للدراسة الميدانية

بعد أن قمنا بإعطاء نظرة عن مؤسسة موبيليس، وبيان هيكلها التنظيمي والتزامتها وأهدافها ومبادئها واعطاء بعض الممارسات التسويق الاجتماعي لمؤسسة موبيليس، وستتطرق في هذا البحث إلى إجراء دراسة ميدانية عن طريق الاستبيان لبيان دور التسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية، وعلى هذا النحو نلحا إلى مجموعة من الخطوات الرئيسية نشرح فيها كيفية التحضير للدراسة الميدانية وما يتبعها من تحليل النتائج الحصول.

#### المطلب الأول: مجالات الدراسة

تمثل مجالات الدراسة في المجال البشري، المجال الزمني والمجال المكاني كما يلي:

**أولاً - المجال البشري:** يعبر المجال البشري عن المجتمع والعينة أجريت عليها الدراسة، حيث يتمثل مجتمع البحث في زبائن مؤسسة موبيليس، اخترنا منه عينة مكونة من 74 مفردة من مجتمع الدراسة تم عن طريق استئمار إلكترونية صالحة للدراسة وتحلي.

**ثانياً - المجال الزمني:** يتمثل المجال الزمني الذي تمت فيه الدراسة في السنة الجامعية 2020/2021.

**ثالثاً - المجال المكاني:** أجريت الدراسة على عينة من زبائن مؤسسة موبيليس لوكالة تيارت عن طريق عملية إلكترونية.

#### المطلب الثاني: أساليب جمع البيانات والمعلومات والاحصائية المستخدمة في تحليل البيانات او لا أساليب جمع البيانات والمعلومات :

**1-أسلوب الدراسة:** بناء على طبيعة الدراسة والأهداف التي نسعى إلى تحقيقها سيتم الإعتماد على المنهج الوصفي التحليلي والذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي في الواقع وتحليلها وتفسيرها للوصول إلى استنتاجات تزيد بها رصيد المعرفة والإلمام عن الموضوع محل الدراسة.

**2- محتوى الاستبيان:** تم استخدامه كأدلة رئيسية في هذا البحث مما لها من أهمية في اتخاذ القرار من خلال جمع البيانات من العينة المدروسة من خلال صياغة مجموعة من العبارات وهذه العبارات تجذب عليها العينة المدروسة بكل موضوعية، وتم تحليل الإجابات المتوصل إليها باستخدام مجموعة أدوات الإحصائية بعدها استخلاص النتائج والوصول إلى إجابة عن إشكالية الدراسة، حيث يقسم الاستبيان إلى ثلاث حماور كما يلي:

**المحور الأول:** يخص المعلومات الشخصية للعينة المدروسة (الجنس، السن، مدة امتلاك شريحة موبيليس، هل لديك أكثر من خط هاتف نقال، خط الهاتف النقال الأكثر استخداماً من قبلك)

### الفصل الثالث

#### دراسة حالة مؤسسة موبيليس

المحور الثاني: يختص التسويق الاجتماعي، وهو مكون من 24 عبارة مقسمة لأربعة أجزاء تعبّر عن أبعاد جودة التسويق الاجتماعي وهي :

- 1-البعد الاقتصادي: تشمل العبارات من 1 إلى 6.
- 2-البعد الانساني: تشمل العبارات من 7 إلى 12.
- 3-البعد الأخلاقي: تشمل العبارات من 13 إلى 18.
- 4-البعد القانوني: تشمل العبارات من 19 إلى 24.

المحور الثالث: وينص صورة العلامة التجارية، وهو مكون من 11 عبارة.

ثانياً الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات اعتمدنا على مقياس ليكرت الخماسي المبين في الجدول التالي:

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
01	02	03	04	05
1-1.8	1.8-2.6	2.6-3.4	3.4-4.2	4.2-5

المدول رقم 02: يمثل مقياس ليكرت الخماسي

❖ استخدمنا برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS للقيام بعملية التحليل الإحصائي للبيانات .

❖ استخدام معامل ألفا كرونباخ لاختبار صدق وثبات الإستبيان .

❖ التكرارات والنسب المئوية لوصف الخصائص الديموغرافية لعينة الدراسة.

❖ المتوسط الحسابي لكل عبارة ضمنها الإستبيان لمعرفة أين تتمركز الإجابات واتجاهاتها.

❖ الإنحراف المعياري لكل عبارة ضمنها الإستبيان لقياس مدى تباين الإجابات ..

❖ الارتباطات  $R, R^2, F, t$

## المبحث الثالث: عرض وتحليل نتائج الدراسة

بعد الانتهاء من عملية جمع البيانات تم إجراء فحص مبدئي لالستبيان لتحديد ما إذا كان مقبول المستخدم في التحليل الإحصائي أو غير مقبول، تقوم بتبويب وتفریغ البيانات المتحصل عليها في الحاسب الآلي باستخدام برنامج spss ، نتعرف في هذا المبحث على خصائص عينة الدراسة، ثم تحليل محاور الاستبيانة، ثم اختبار فرضيات الدراسة.

**المطلب الأول:** ثبات أداة الدراسة (استبيان) و خصائص عينة الدراسة و تحليل محاور الاستبيانة  
أولاً ثبات أداة الدراسة (استبيان)

قمنا بتقنين فقرات الاستبيان وذلك للتأكد من صدقه وثباته كالتالي :

**صدق أداة البحث (صدق الاستبيان ) :** ويقصد بصدق الأداء قدرة الاستبيان على قياس المتغيرات التي صممت لقياسها، وللحقيق من مدى صدق الاستبيان المستخدمة في البحث نعتمد على ما يلي :  
**المعامل ألفا كرونباخ:** بغية تقدير ثبات الدراسة حيث يأخذ هذا المعامل قيمة تتراوح بين الصفر والواحد وكلما اقتربنا من الواحد الصحيح فهذا يعني ثبات أكبر للدراسة . حيث  $K$  : عدد العناصر

النسبة	الفا كرونباخ	عدد العبارات
%95	0.951	35

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left(1 - \frac{\sum s_i^2}{s_{\text{total}}^2}\right)$$

مجموع تباينات العناصر  $\Sigma s^2$

• تباين الدرجة الكلية

الجدول رقم 03: يمثل ثبات الإستبيان

النسبة	الфа كرونباخ	عدد العبارات
%95	0.951	35

المصدر: من إعداد الطالب إعتماداً على مخرجات برنامج SPSS

لقيمة المرجعية لمعامل الفا كرونباخ = 0.60 أي 60 %

من الجدول نلاحظ أن ألفا كرونباخ يصل إلى أكثر من 0.951 حيث يعتبر ذو مستوى عال من الدقة والثبات وهذا يعني أن هناك استقرار بدرجة كبيرة في نتائج الإستبيان وعدم تغييرها بشكل كبير حتى لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية معينة .

## ثانياً خصائص عينة الدراسة

فيما يلي سوف نتطرق إلى دراسة خصائص مبحوثي عينة الدراسة حسب المتغيرات الشخصية (الديموغرافية) كما هو موضح في الجدول التالي

جدول رقم () توزيع أفراد عينة الدراسة حسب المتغيرات الديموغرافية

النسبة المئوية	النكرار	الفئة	المتغير
%44.6	33	ذكر	الجنس
%55.5	41	أنثى	
%100	74	المجموع	
%00	00	أقل من 20 سنة	السن
%71.6	53	20-30 سنة	
%28.4	21	فأكثـر من 31 سنة	
%100	74	المجموع	
%12.2	9	سنة وأقل	مدة إمتلاك mobilis الشريحة
%20.3	15	3-1 سنوات	
%67.6	50	أكثر من 3 سنوات	
%100	74	المجموع	
%70.3	52	نعم	هل لديك أكثر من خط هاتف
%29.7	22	لا	
%100	74	المجموع	
%24.3	18	جيزي	الأكثر استخداماً من قبلك
%10.8	8	أوريدو	
%64.9	48	موبيليس	
%100	74	المجموع	

المصدر: من إعداد الطالب إعتماداً على مخرجات برنامج SPSS

يظهر من خلال الجدول () مايلي:

- نجد في متغير "الجنس" أنه يتضح أن أغلب أفراد عينة الدراسة من الإناث 41 بنسبة تمثيل بلغت 55.4% بينما بلغ عدد الذكور 33 بنسبة تمثيل بلغت 44.6%， ويمكن تفسير هذا التفاوت بين الجنسين لطبيعة الزبائن المؤسسة.

- بالنسبة لمتغير "السن" فنجد أن الفئة بين 30-30 سنة احتلت أعلى نسبة بواقع 71.6% وهذا راجع لطبيعة عينة الدراسة، في نسبة الفئة العمرية أكثر من 31 سنة بلغت 28.4% أما نسبة الفئة العمرية أقل من 20 سنة فبلغت 00%， أي أن عينة البحث تغلب عليها العمارة الشبابية.

-أما "مدة امتلاك شريحة موبيليس" فيتضح من خلال الجدول أن أكبر نسبة للفئة أكثر من 3 سنوات والتي قدرت ب 67.6%， في حين نجد نسبة الفئة 1 إلى 3 سنوات تقدر ب 20.3% والفئة سنة أو أقل تقدر ب 12.2%

- بالنسبة لمتغير " هل لديك أكثر من خط "فينتثبت النتائج أن نسبة المبحوثين الذين يملكون أكثر من خط بلغت نسبة 70.3% وهي النسبة الأكبر، كما بلغت نسبة الذين لا يملكون خط آخر 29.7%， وبالتالي يتضح لنا أن نسبة معتبرة يستعملون خط (موبيليس) فقط، يعني أنها تملك حصة سوقية جيدة وبالتالي لها مركز تنافسي في سوق خدمات الاتصال .

-أما المتغير الأخير " الخط أكثر استعمالاً" فكشفت النتائج الإحصائية أن النسبة الكبيرة تعود لشركة موبيليس التي قدرت بنسبة 64.9%， تليها جاري بنسبة 24.3%， ثم اوريدو بنسبة 10.8%， نخرج بنتيجة مفادها أن نسبة مرتفعة جداً من العينة المدروسة تفضل استعمال خط موبيليس .

### ثالثاً تحليل محاور الاستبانة

في هذا الجزء سوف نقوم بتحليل محاور الاستبانة بغية الإجابة على أسئلة البحث، حيث تم استخدام الإحصاء الوصفي باستخراج المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وذلك لتفسير قبول أفراد عينة البحث على كل عبارة من عبارات الأداة، وأيضاً على كل بعد من أبعادها التسويق الاجتماعي وصورة العلامة التجارية .

حيث يوضح الجدول (04) تلك النتائج كما يلي:

ص 60 دور المسؤلية في تحسين الصورة  
المجذول ( ) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتكرارات والنسب لإجابات أفراد عينة البحث عن عبارات محور التسويق الاجتماعي

الكلمة	المعنى	المؤسسة	موقف	كلمة	كلمة	كلمة	كلمة	كلمة	كلمة	العبارة		
محайд	0.723	3.315	<b>البعد الاقتصادي</b>									
موافق	1.010	3.729	15	37	11	9	2	ت	% تعمل المؤسسة على إبراز الصورة الجيدة في مجال عملها	تعمل المؤسسة على إبراز الصورة الجيدة في مجال عملها		
			20.3	50.0	14.9	12.2	2.7	%				
موافق	1.113	3.513	13	33	9	17	2	ت	تعمل المؤسسة بوضع أسعار في متناول الجميع.	تعمل المؤسسة بوضع أسعار في متناول الجميع.		
			17.6	44.6	12.2	23.0	2.7	%				
محайд	1.045	3.054	5	22	24	18	5	ت	تساهم المؤسسة إلى توفير مصادر الحياة الكريمة للمجتمع المحلي.	تساهم المؤسسة إلى توفير مصادر الحياة الكريمة للمجتمع المحلي.		
			6.8	29.7	32.4	24.3	6.8	%				

موافق	0.923	3.675	10	41	14	7	2	ت	تعمل المؤسسة على إبراز الصورة الجيدة في مجال عملها.	
محайд	1.094	2.918	3	21	28	11	11	ت	تعمل المؤسسة بخلق فرص عمل للأفراد المجتمع	تعمل المؤسسة بخلق فرص عمل للأفراد المجتمع
			4.1	28.4	37.8	14.9	14.9	%		
محайд	0.979	3.000	2	22	31	12	7	ت	تساهم المؤسسة في زيادة الدخل الإجمالي.	تساهم المؤسسة في زيادة الدخل الإجمالي.
			2.7	29.7	41.9	16.2	9.5	%		
محайд	0.721	3.002	<b>البعد الإنساني</b>							
موافق	1.133	3.405	9	37	7	17	4	ت	تهاهم المؤسسة بتلبية حاجات ورغبات الزبائن.	تهاهم المؤسسة بتلبية حاجات ورغبات الزبائن.
			12.2	50.0	9.5	23.0	5.4	%		
محайд	0.869	3.108	2	22	36	10	4	ت	تقديم تسهيلات وساعدات لأداء مناسك الحج والعمرة	تقديم تسهيلات وساعدات لأداء مناسك الحج والعمرة
			2.7	29.6	48.6	13.5	5.4	%		
محайд	0.869	3.067	3	16	45	3	7	ت	تقديم المؤسسة المساعدات والتبرعات الخيرية (مراكز طفولة، مراكز رعاية معوقين	تقديم المؤسسة المساعدات والتبرعات الخيرية (مراكز طفولة، مراكز رعاية معوقين
			4.1	21.6	60.8	4.1	9.5	%		

### الفصل الثالث

### دراسة حالة مؤسسة موبيليس

محايد	0.869	3.067	3	16	45	3	7	ت	تقديم المؤسسة المساعدات والبراعات الخيرية (مراكز طفولة، مراكز رعاية معوقين
			4.1	21.6	60.8	4.1	9.5	%	
غير موافق	1.033	2.581	2	10	31	17	14	ت	تقديم المؤسسة بخدمة المجتمع المحلي من الطرق ومراكز الصحة ومدارس التعليم.
			2.7	13.5	41.9	23.0	18.9	%	
محايد	1.064	2.864	2	21	26	15	10	ت	تلزم المؤسسة بتوفير فرص عمل للأفراد المجتمع من أجل التخفيف من البطالة.
			2.7	28.4	35.1	20.3	13.5	%	
محايد	1.053	2.986	4	20	29	13	8	ت	تعمل المؤسسة بخدمة السكان والمجتمع بشكل مستمر.
			5.4	27.0	39.2	17.6	10.8	%	
محايد	0.842	3.268	<b>البعد الأخلاقي</b>						
موافق	1.072	3.418	8	36	13	13	4	ت	تحضن المؤسسة بالتقدير واعتراض المجتمع قبل المجمع
			10.8	48.6	17.6	17.6	5.4	%	
محايد	1.102	3.067	2	32	18	13	9	ت	يتميز سلوك عمال المؤسسة

			2.7	43.2	24.3	17.6	12.2	%	بالانضباط والجدية.
محايد	1.106	3.189	6	30	15	18	5	ت	تنزاق رسالة المؤسسة وأهدافها مع أهداف وقيم المجتمع.
			8.1	40.5	20.3	24.3	6.8	%	
محايد	1.084	3.310	7	31	20	10	6	ت	تقوم المؤسسة بإحترام عادات والتقاليد المجتمعات
			9.5	41.9	27.0	13.5	8.1	%	
محايد	0.989	3.297	3	36	20	10	5	ت	تمتلك المؤسسة نظاماً صارماً لمحاربة الفساد الإداري بشتى أنواعها.
			4.1	48.6	27.0	13.5	6.8	%	
محايد	1.021	3.324	3	38	20	6	7	ت	يقوم المؤسسة بترويج أعمالها بشكل أخلاقي.
			4.1	51.4	27.0	8.1	9.5	%	
محايد	0.718	3.344	<b>البعد القانوني</b>						
موافق	0.909	3.540	7	38	19	8	2	ت	تقوم المؤسسة بتوطيد العلاقة بينها وبين زبائنها بحرصها على الالتزام بالاتفاقيات المبرمة.
			9.5	51.4	25.7	10.8	2.7	%	

محайд	0.969	3.337	6	30	24	11	3	ت	الإستماع لشكاوى العملاء والإستجابة لها في الوقت المناسب
			8.1	40.5	32.4	14.9	4.1	%	
محайд	0.931	3.189	4	26	26	16	2	ت	تميز إعلانات المؤسسة بالمصداقية عند الترويج
			5.4	35.1	35.1	21.6	2.7	%	
موافق	0.909	3.527	7	37	20	8	2	ت	تسعى المؤسسة لتحقيق الربح بأساليب مشروعة
			9.5	50.0	27.0	10.8	2.7	%	
محайд	0.950	2.878	3	13	37	14	7	ت	تقوم المؤسسة بإتخاذ التدابير اللازمة عند حدوث أي مشكل
			4.1	17.6	50.0	18.9	9.5	%	
موافق	0.792	3.594	7	37	23	7	0	ت	تحمل المؤسسة مسؤوليتها بإتجاه أفراد المجتمع المحلي بكل ولا يميز بينهم على أساس الجنس أو الدين
			9.5	50.0	31.1	9.5	0	%	

المصدر: من إعداد الطالب اعتناماً على مخرجات برنامج SPSS

#### أولاً- البعد الاقتصادي للتسويق الاجتماعي:

نرى أن البعد الاقتصادي جاء في الترتيب الثاني من حيث الترتيب المعطاة له من قبل عينة البحث، إذا بلغ المتوسط الحسابي لإجابات عن هذا البعد (3.315) بانحراف معياري (0.723) وفقاً لمقياس الدراسة فإن البعد يشير إلى نسبة قبول موافق، كما نلاحظ من متوسط إجابات أفراد عينة البحث على عبارات مقياس الإستجابة أنها تشكل قبولاً موافقاً ما عدا العبارتين رقم (03) و(05) بقبول محайд حيث تراوحت المتوسطات ما بين (2.918 - 3.054) بانحرافات معيارية ما بين (1.045 - 1.094)، فاستعرضنا لهذه المتوسطات والانحرافات تبين لنا إدراك أفراد العينة للبعد الاقتصادي وهذا يدل على أن مؤسسة موبيليس تكتم بتطبيق ممارسات البعد الاقتصادي للتسويق الاجتماعي

#### **ثانياً- البعد الإنساني للتسويق الاجتماعي :**

ما نلاحظ أن البعد الإنساني جاء بالترتيب الرابع والأخير من حيث الترتيب المعطاة من قبل أفراد عينة البحث إذا بلغ المتوسط الحسابي للإجابات عن هذا البعد (3.002) بانحراف معياري (0.721) وفقاً لمقياس الدراسة فإن هذا البعد يشير إلى نسبة قبول محايد، كما نلاحظ من متوسط إجابات أفراد عينة تشكل قبول محايد، ماعدا العبارة رقم (07) بقبول موافق، حيث تراوح متوسط حسابي (3.405) ولانحراف معياري (1.133) فلاحظ مما سبق أن مؤسسة موبيليس تقوم بتطبيق ممارسات البعد الإنساني التسويق الاجتماعي لكن ليست بدرجة كبيرة مقارنة بالأبعاد الأخرى .

#### **ثالثاً - البعد الأخالي للتسويق الاجتماعي :**

يتضح لنا أن البعد الأخالي جاء بالترتيب الثالث من حيث الترتيب المعطاة من قبل أفراد عينة البحث إذا بلغ المتوسط الحسابي للإجابات عن هذا البعد (3.268) بانحراف معياري (0.842) وفقاً لمقياس الدراسة فإن هذا البعد يشير إلى نسبة قبول موافق، كما نلاحظ أن جميع إجابات أفراد عينة تشكل قبول موافق، تراوحت متوسطات عبارات هذا البعد ما بين (3.067-3.418) بانحرافات معيارية تراوحت بين (0.989-1.106)، فتبين من خلال الجدول أن مؤسسة موبيليس تكتم بتطبيق ممارسات العد الأخالي للتسويق الاجتماعي لكن ليست بدرجة كبيرة

#### **رابعاً- البعد القانوني للتسويق الاجتماعي :**

نلاحظ بالنسبة للبعد القانوني أنه جاء بالترتيب الأول من حيث الترتيب المعطاة من قبل أفراد عينة البحث إذا بلغ المتوسط الحسابي للإجابات عن هذا البعد (3.344) بانحراف معياري (0.909) وفقاً لمقياس الدراسة فإن هذا البعد يشير إلى نسبة قبول موافق، كما نلاحظ أن جميع إجابات أفراد عينة تشكل قبول موافق، ماعدا العبارة رقم (23) بقبول محايد حيث تراوح متوسط حسابي (2.878) ولانحراف معياري (0.950) فنلاحظ مما سبق أن مؤسسة موبيليس تكتم بشكل كبير بالجانب القانوني في ممارساتها للتسويق الاجتماعي، وهذا ما يعكسه القبول موافق من طرف أفراد عينة البحث.

### الفصل الثالث

## دراسة حالة مؤسسة موبيليس

الجدول ( ) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتكرارات والنسب لإجابات أفراد عينة البحث عن عبارات محور صورة العالمة التجارية

												العبارة
موافق	0.776	3.797	10	45	13	6	0	ت	تصف مؤسسة بسمعة طيبة وحسنة			
			13.5	60.8	17.6	8.1	0	%				
موافق	1.050	3.486	10	35	12	15	2	ت	تتميز أسعار مؤسسة مناسبة مقارنة بأسعار المنافسين			
			13.5	47.3	16.2	20.3	2.7	%				
محايد	0.998	3.175	4	29	20	18	3	ت	تتميز مؤسسة عن غيرها من المؤسسات بسرعة التعامل والتقارب من متعامليها			
			5.4	39.2	27.0	24.3	4.1	%				
موافق	0.931	3.621	8	43	12	9	2	ت	تعمل مؤسسة على كسب ثقة الزبائن			
			10.8	58.1	16.2	12.2	2.7	%				
محايد	0.927	3.351	6	29	26	11	2	ت	شكل وصورة ورمز العالمة مؤسسة موبيليس تبني مدى جودة منتجات وخدمات المؤسسة			
			8.1	39.2	35.1	14.9	2.7	%				
موافق	0.855	3.702	8	46	11	8	1	ت	تقدم مؤسسة تشكيلة متنوعة من الأسعار			
			10.8	62.2	14.9	10.8	1.4	%				
موافق	1.005	3.405	8	32	18	14	2	ت	أعتقد أن مؤسسة تهتم بجميع فئات المجتمع			
			10.8	43.2	24.3	18.9	2.7	%				
محايد	1.162	3.175	8	29	9	24	4	ت	أنت راض على ما تقدمه مؤسسة من خدمات			
			10.8	39.2	12.2	32.4	5.4	%				
موافق	1.010	3.500	7	42	8	15	2	ت	تقوم شركة موبيليس بتلبية احتياجات الزبائن			
			9.5	56.8	10.8	20.3	2.7	%				
موافق	0.910	3.486	9	30	23	12	0	ت	تمتلك شركة موبيليس عالمة مميزة في أذهان الزبائن			
			12.2	40.5	31.1	16.2	0	%				
محايد	1.179	2.918	7	18	20	20	9	ت	فضل مؤسسة موبيليس بسب			
			9.5	24.3	27.0	27.0	12.2	%	شهرتها			
موافق	0.960	3.420							صورة العالمة التجارية			

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على مخرجات برنامج SPSS

من خلال الجدول رقم (٤) نلاحظ ما يلي :

نلاحظ بالنسبة للمتغير الثاني "صورة العلامة التجارية" أن المتوسط الحسابي للإجابات على هذا المتغير (3.420) بانحراف معياري (0.960)، ووفقاً لمقياس الدراسة فإن هذا المتغير يشير إلى نسبة قبول موافق، كما نلاحظ من متوسط إجابات أفراد عينة البحث على عبارات صورة العلامة التجارية تشكل مستوى قبول موافق بإستثناء العبارة رقم (١١) مستوى قبول محايد وغير موافق تساوي في إجابات أفراد عينة، ومنه نستنتج أن مؤسسة موبيليس لها صورة حسنة عند زبائنها وهذا يترجمه القبول موافق لعبارات صورة العلامة التجارية من طرف إراد العينة المدروسة .

#### المطلب الثاني: اختبار فرضيات الدراسة

##### ١- عرض نتائج معاملات الارتباطات البينية بين متغيرات البحث :

حيث قام الباحث باستخدام القانون الإحصائي لاستخراج معامل الارتباط البسيط (بيرسون) بين متغيرات البحث، وكما مبين في جدول (٠٧)

صورة العلامة التجارية	البعد القانوني	البعد الأخلاقي	البعد الإنساني	البعد الاقتصادي	
0.577	0.579	0.620	0.708	1	البعد الاقتصادي
0.547	0.696	0.673	1		البعد الانساني
0.6680	0.645	1			البعد الأخلاقي
0.600	1				البعد القانوني
1					صورة العلامة التجارية

بعد الاطلاع على الجدول (٤) تبين ما يلي :

العلاقات المعنوية:

- ظهرت علاقة ارتباط طردية بين متغير (البعد الاقتصادي) وبين (الصورة العلامة التجارية) حيث بلغت قيمة المحسوبة (0.577) وتحت مستوى دلالة (0.05).

- ظهرت علاقة ارتباط طردية بين متغير (البعد الإنساني) وبين (الصورة العلامة التجارية) حيث بلغت قيمة المحسوبة (0.547) وتحت مستوى دلالة (0.05).

- ظهرت علاقة ارتباط طردية بين متغير (البعد الأخالي) وبين (الصورة العلامة التجارية) حيث بلغت قيمة المحسوبة (0.668) وتحت مستوى دلالة (0.05).

- ظهرت علاقة ارتباط طردية بين متغير (البعد القانوني) وبين (الصورة العلامة التجارية) حيث بلغت قيمة المحسوبة (0.600) وتحت مستوى دلالة (0.05).

#### اختبار الفرضيات وفقاً لمعامل الارتباط والانحدار ودلالة النموذج الخطي (F):

لقد تم إختبار فرضيات الدراسة عند مجال ثقة 95% ومستوى دلالة 5%， وقد تم استخدام النظام الإحصائي SPSS لإيجاد قيمة كل من الارتباط، معامل التحديد، الانحدار الخطي، قيمة F ومستوى الدلالة ، ومقارنتها بقيمة الدلالة الإحصائية المعتمدة لقبول أو رفض الفرضيات كما يأتي :

**قبول الفرضية الصفرية :** إذا كانت قيمة مستوى الدلالة المحسوبة لأي اختبار أكبر من قيمة مستوى الدلالة الإحصائية المعنوية (0.05).

**رفض الفرضية الصفرية :** إذا كانت قيمة مستوى الدلالة المحسوبة لأي اختبار أقل من قيمة مستوى الدلالة الإحصائية المعنوية (0.05) وبالتالي يتم قبول الفرضية البديلة .

**1- الفرضية الرئيسية:** والتي تنص على:

**الفرضية الصفرية:** لا يوجد دور للتسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية.

**الفرضية البديلة:** يوجد دور للتسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية.

يبين الجدول رقم (08): نتائج إختبار فرضيات الدراسة وفقاً لمعامل الإرتباط بيرسون، ومعامل الإنحدار و دلالة النموذج الخطي( $F$ ) ، سوف يتم مناقشة النتائج حسب ترتيب فرضيات الدراسة على النحو الآتي

Regression Coefficient					مقاييس الإختبار
قيمة (T ) ومستوى الدلالة	قيمة (F) ومستوى الدلالة	قيمة (b) ومستوى الدلالة	قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) ومستوى الدلالة	قيمة معامل الإرتباط (R) ومستوى الدلالة	متغيرات الدراسة
68.559	8.280	0.746	0.448	0.698	المسؤولية الاجتماعية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	

جدول رقم (08) اختبار الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية حسب قوة العالقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع.

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على مخرجات برنامج SPSS

إختبار الفرضية الرئيسية.  $H^{0-1}$

وكمدف هذه الفرضية إلى معرفة فيما إذا كانت توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التسويق الاجتماعي كمتغير رئيسي مستقل وبين صورة العالمة التجارية كمتغير تابع، و من خلال الجدول (08) أظهرت الإختبارات الإحصائية النتائج الآتية :

- قيمة معامل الإرتباط ( $r$ ) بين التسويق الاجتماعي وصورة العالمة التجارية بلغ (0.698) بمستوى دلالة بلغ (0.000)، وهو أقل من مستوى الدلالة الإحصائية (0.05)، مما يدل على وجود عالقة طردية قوية بين المتغيرين .
- نسبة ( $r^2$ ) الذي يفسره دور التسويق الاجتماعي (المتغير الرئيسي المستقل) من صورة العالمة التجارية (المتغير التابع) بلغت 48.8% وهي نسبة تعتبر مرتفعة.

- قيم(b) لمحسوبة لتأثير دور التسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية بلغت (0.746)، بمستوى دلالة (0.000)، وهو أقل من مستوى الدلالة الإحصائية (0.05)، مما يعني وجود علاقة تأثير بين المتغيرين.
- قيمة (t) (المحسوبة لتأثير دور التسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية بلغت (8.280) بمستوى دلالة محسوب (0.000)، وهو أقل من مستوى الدلالة الإحصائية (0.05)، مما يعني وجود تأثير للتسويق الاجتماعي كمتغير رئيسي مستقل في صورة العلامة التجارية كمتغير تابع.
- قيمة (F) (المحسوبة لنوع ودرجة العلاقة الخطية بين دور التسويق الاجتماعي وصورة العلامة التجارية بلغت (68.559) بمستوى دلالة محسوب (0.000) وهو أقل من مستوى الدلالة الإحصائية (0.05)، مما يعني وجود علاقة تابعة طردية قوية بين المتغيرين.
- وعليه فحسب القرار المعتمد لاختبار صحة الفرضية الرئيسية فإننا نرفض فرضية عدم  $H^0$  التي تنص على لا يوجد دور للتسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية ، ونقبل الفرضية البديلة  $H^1$  التي تنص على يوجد دور للتسويق الاجتماعي في تحسين صورة العلامة التجارية .. حيث أن كافة نتائج الاختبارات السابقة أكدت على أن التسويق الاجتماعي لها علاقة مع صورة العلامة التجارية وهذا يعني أن دور التسويق الاجتماعي تعتبر عنصرا حاسما في تحسين صورة العلامة التجارية ، لأنها تعمل تفاوت الأبعاد في مدى دور الذي تلعبه في تحسين صورة العلامة التجارية.

#### خلاصة:

من خلال الفصل التطبيقي تم القيام بعرض نتائج الدراسة الميدانية المتعلقة بدور التسويق الاجتماعي في تحسين صورة العالمة التجارية، وتعرفنا على المؤسسة قيد الدراسة والمتمثلة في مؤسسة موبيليس للهاتف النقال، حيث اعتمدنا في هذه الدراسة على الاستماراة الإلكترونية التي تم توزيعها على عينة من زبائن مؤسسة موبيليس، وبعد استرجاع ردود الاستماراة الإلكترونية قمنا بتغريغها وتحليل بياناتها على برنامج SPSS وقد استخدمنا مختلف الأساليب الإحصائية من أجل تحليل إجابات أفراد العينة بمراجعة النتائج السابقة التي تم إستعراضها في ضوء المشكلة الأساسية للدراسة ونموذجها المقترن، يمكن القول بأن فرضيات الدراسة قد أكدت تأثير المتغيرات المستقلة على المتغير التابع، وهو ما عززته نتائج معاملات الإنحدار الخطي (F) ، (t) ، (b) لتي أكدت العلاقة التناصية الطردية الموجبة بين متغيرات الدراسة المستقلة والمتغير التابع .

وقد دعمت نتائج اختبار معامل بيرسون (r) العلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع ومدى أهميتها، فقد بينت وجود علاقة إرتباط قوية بين مجموعة متغيرات الدراسة، وتفسيرها للاحاجة على إشكالية الدراسة وتوصلنا إلى وجود دور للتسويق الاجتماعي في تحسين صورة العالمة التجارية.

خاتمة

تسعى الكثير من المؤسسات بعد ظهور التسويق الاجتماعي إلى تبنيه و العمل جاهدة على تحسينه، إيمانا منها بقدرته على تحنب الكثير من المشاكل، خاصة إذا ما تعلق الامر بصورتها، وكيف يمكن أن تستحوذ على القدر الكبير من اهتمام الزبائن و بالتالي ترك الانطباع الجيد في أذهانهم. و يعتبر هذا الموضوع من المواضيع الجديدة في ميدان التسويق.

حيث حاولنا من خلال هذا البحث معالجة موضوع "اثر التسويق الاجتماعي على مربع التسويق الذهبي" فمن خلال معالجة مختلف المتغيرات التي تتكون منها هذه إشكالية ابتداء من ماهية التسويق والتسويق الاجتماعي، و دراسة و تحليل مفهوم الصورة الذهنية للمؤسسة، تم توضيح الدور الذي يلعبه التسويق الاجتماعي في تحسين صورة المؤسسة الخدمية، من خلال تأثير برامج التسويق الاجتماعي على الانطباعات الذهنية التي يحملها الجمهور الخارجي (الزبائن) ليتبع بعد ذلك مرحلة تقييم و اسقاط هذه المفاهيم على إحدى المؤسسات الخدمية و هي مؤسسة موبيليس . و قد تبين لنا أن المؤسسات الخدمية في ظل الظروف التنافسية التي أصبح يشهدها قطاع الخدمات على العموم و قطاع الاتصالات على الخصوص، بأن السعي إلى اعتماد نشاط التسويق الاجتماعي لتحسين صورة المؤسسة أمر مهم في حياة المؤسسات الخدمية.

حيث جاء التسويق الاجتماعي كمتغير مستقل. في حين جاءت الصورة الذهنية في بحثنا كمتغير تابع، بغية توضيح مكانتها في المؤسسات الخدمية، حيث أصبحت تشكل أولى الاهداف الاستراتيجية التي تسعى المؤسسات إلى تحقيقها، إذ أن نشاط التسويق الاجتماعي يستهدف الجماهير بالوسائل الاتصالية المناسبة و التي من شأنها المساهمة في تكوين و تحسين الصورة الذهنية المرغوبة، و من خلال الدراسة التطبيقية التي قمنا بها ، توصلنا الى الاجابة عن الاشكالية الرئيسية " ماهي اثار انشطة التسويق الاجتماعي على مربع التسويق الذهبي؟ – تكمن اثار انشطة التسويق الاجتماعي على مربع التسويق الذهبي ، في التأثير على تغيير انطباعات التي تحملها الجماهير الخارجية عن المؤسسة من خلال استخدام جل الوسائل و الاساليب الاتصالية في مختلف المواقف التي تواجهها مع الجماهير.

# قائمة المصادر والمراجع

### قائمة المصادر والمراجع:

الكتب:

1. إسماعيل السيد، مبادئ التسويق، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 1999 .
2. بسام عبد الرحمن الجاريدة: إدارة العلاقات العامة، ط1، دار أسامة للنشر والتوزيع، الأردن، 2013 .
3. ثامر البكري، التسويق و المسؤولية الاجتماعية ، دار وائل للنشر و التوزيع، عمان، 2001 .
4. سويدان نظام وحداد شفيق التسويق مفاهيم معاصرة ، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2006 .
5. شريف أحمد شريف العاصي، التسويق: النظرية والتطبيق، دار الكتب المصرية، مصر، 2004 .
6. محمد سعيد عبد الفتاح ، "التسويق" ، المكتبة العربية الحديث ، الطبعة الخامسة، الإسكندرية، 1995 .
7. محمد فريد الصحن ، قراءات في إدارة التسويق ، مصر ، الدار الجامعية ، 2002 .
8. محمد فريد الصحن، إسماعيل السيد، التسويق، الدار الجامعية، القاهرة، 2001
9. محي الدين الأزهري، التسويق الفعال: مبادئ و تخطيط، طبعة الأولى، دار الفكر العربي، القاهرة، 1993.

### الأطروحات والمذكرات

10. نحافة لونيس " أهمية العلاقات العامة في الرابطات الجهوية في حل المشكلات الأدارية التي تواجه رؤساء الفرق للكرة الطائرة" ، مذكرة ماجستير، المركز الجامعي محمد الشريف مساعديه-سوق أهراس، معهد علوم الطبيعة والحياة، قسم التربية المدنية والرياضية 2011-2012 .
11. خليل وليد، دور التسويقي المباشر في تحقيق ولاء الزبون —دراسة حالة مؤسسة موبيليس—، رسالة الماجستر في العلوم التجارية، تخصص دراسات وبحوث تسويقية، جامعة فرحات عباس —سطيف-1، 2016-2017 .
12. سُمّحة بحسن، تأثُّر جودة الخدمة على تحقق رضا الزبون ، مذكرة الماستر ، علوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، ورقلة ، 2002 .

## **قائمة المصادر والمراجع:**

- .13. بوعنان نور الدين ، جودة الخدمات وأثرها على رضا المستهلك ، مذكرة ماجستير غير منشورة ، جامعة محمد بوضياف ، المسيلة ، 2007 .
- .14. برحال لكحل، مدى تأثير الألكتروني على تنافسية المؤسسة-دراسة حالة موبيليس-، مذكرة ماستر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تخصص تسويق، جامعة عبد الحميد بن باديس -مستغانم-، 2014-2015.

### **المقالات العلمية:**

مرداوي كمال ، رؤية متعددة في التسويق، مجلة أبحاث روسيكادا، عدد 02 ،مطبوعة جامعة سكيكدة، 2004 .

### **المراجع باللغة الأجنبية:**

Abderrazk Benhabib، Benchihha Sahraoui "، L'introduction du marketing dans les collectivités locales" séminaire international، université Montouri Constantine en collaboration avec l'université Pierre Mendès-france، 26-27-Avril 2003.

ayon .A، Le marketing : que sais-je ? ،10éme édition، édition P.E.F، Paris، 2001.

Bloom، P. N. (1980) Evaluating social marketing programs: problems and prospects، The 1980 Educators Conference Proceedings، A M A، Chicago

Bloom، P. N. and Novelli، W. D. (1981) Problems and challenges in social marketing، Journal of Marketing .

Debourg Marie Camille et autres، Pratique du marketing، Alger، 2004.

Djiti M-S ،Marketing، édition Berti، Alger، 1998، p7

Ghannam Zaim Ouafa، Le marketing au Maroc : concepts et réalités، édition Elmadariss، 2eme edition، Casablanca، Maroc، 2005.

## **قائمة المصادر والمراجع:**

---

Lambin Jean Jacques „La recherche marketing „3e tirage „Ediscience international „Paris „1994.

Lasary Lean „Le marketing c'est facile„ imprimerie Es-salem „Cheraga„ 2001.

Levitt. T „L'esprit marketing„ edition d'organisation „paris„ 1972.

Luck. D. J. (1974) Social marketing: confusion compounded „Journal of Marketing„ 38 „October.

management „1997 „Paris edition. „10eme „ -union Publi edition  
„Marketing autres et P Kotler

McCarthy E-Jerome „Perreault.W.D „Le marketing : une approche managérial„ 8ème édition „Economica „ Paris „ 1986.

Micallef André „Le marketing : fondements ; techniques ; évaluations „ Edition LITEC „ Paris „ 1992.

Michon. Christian „Marketeur : les nouveaux fondements du marketing „ Pearson Education „ France „ 2003.

Mohamed.Seghir DJETLI „marketing stratégique „ EURL Ibn Sina „ édition impression et diffusion „ Alger „ 1998.

Philip Kotler & Nancy R. Lee „Up and out of poverty „ Pearson „ 2009.

Sylvie .Martin „Védrine. J.P „ Marketing : les concepts clés „ edition Chihab „ 1996.

Vernette ERIC et autres „ la publicité : Théorie „ acteurs et méthodes „ la documentation française „ Paris „ 2000.

## **قائمة المصادر والمراجع:**

---

**الموقع الالكترونية:**

caroline، Le positionnement des produits : concepts، exemples  
[www.membres.Iycos.Fr/Fgoquiere/fichemark105-GC-Caroline.doc.online](http://www.membres.Iycos.Fr/Fgoquiere/fichemark105-GC-Caroline.doc.online)، Vu :  
le 25/03/2018.

<http://www.mobilis.dz> ، 01/06/2019.

<http://www.mobilis.dz/journal/jounal-n1.pdf>، 14/05/2019 .

## **قائمة المصادر والمراجع:**

---

## **الملخص:**

تهدف الدراسة الى ابراز اثر انشطة التسويق الاجتماعي ، حيث يعد من بيم مجموعة الاساليب و التي تعتمد المنظمة في تحسين صورة العلامة التجارية و الذهنية و معرفة موقع مؤسسة موبيليس من مفهوم التسويق الاجتماعي و مدى استجابتها لبرامج المرتبطة بهذا المفهوم ، ذلك من خلالتناولنا في الفصلين الاول و الثاني ( الاطار النظري) ماهية كل من التسويق الاجتماعي و مربع التسويق الذهني و العلاقة بينهما هذا فيما يخص الجانب النظري للدراسة .اما فيما يخص الجانب التطبيقي للدراسة اعتمدت دراستنا على استبيان الكتروني و تم تطبيقه على زبائن مؤسسة موبيليس وكالة تيارت ، حيث تم توزيع 74 (استبانة الكترونية ، و في ضوء ذلك حرى جمع البيانات و تحليلها على برنامج الحزم الاحصائية spss و اختبار الفرضيات .و من جملة النتائج المتوصل اليها ، تبني فكرة التسويق الاجتماعي للمؤسسة يحسن صورتها في المجتمع ، و العلامة التجارية ، فهي وسيلة اتصال و اشارات تهدف الى تعريف و تمييز خدمات و منتجات المؤسسة، كما أن مؤسسة موبيليس تهتم بابعاد التسويق الاجتماعي بنسب متفاوتة .

**كلمات مفتاحية :** التسويق ، التسويق الاجتماعي ، مربع تسويق الذهبي ، الصورة الذهنية ، مؤسسة موبيليس

**Abstract** The study aims to highlight the impact of social marketing activities, as it is one of the group of methods that the organization adopts in improving the image of the brand and mentality and knowing the location of Mobilis Agency from the concept of social marketing and the extent of its response to programs related to this concept, through our discussion in the first two chapters And the second (theoretical framework) is the nature of each of the social marketing and mental marketing box and the relationship between them with regard to the theoretical aspect of the study. As for the practical aspect of the study, our study relied on an electronic questionnaire and it was applied to

the clients of Mobilis Tiaret Agency, where (74) electronic questionnaires were distributed, and in light of this, data was collected and analyzed on the spss statistical package program and hypothesis testing. Among the results reached, adopting the idea of social marketing for the institution improves its image in society, and the brand, as it is a mean of communication and signals aimed at defining and distinguishing the services and products of the institution, and the Mobilis Foundation is concerned with the dimensions of social marketing in varying proportions.

**Keywords:** Marketing, social marketing, golden marketing box, mental image, Mobilis Corporation