

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ابن خلدون - تيارات -

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

شعبية: مالية ومحاسبة

تخصص: محاسبة وجباية

ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم المالية والمحاسبة



مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر

من إعداد الطالب:

محمد بن سعيد

تحت عنوان:

# دور التحليل المالي في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة الاقتصادية

دراسة حالة مركز الدراسات والإنجاز  
العمراني - تيارات -

الفترة الزمنية للدراسة : 2017-2019

نوقشت علينا أمام اللجنة المكونة من:

رئيسا

جامعة ابن خلدون - تيارات -

د. بوشقيفة حميد

مشرفا ومحررا

جامعة ابن خلدون - تيارات -

د. شبلاوي إبراهيم

مناقشا

جامعة ابن خلدون - تيارات -

د. عابد عدة

## أهداء

الحمد لله رب العالمين والصلة والسلام على خاتم الأنبياء  
والمرسلين

نهدي هذا العمل إلى:

إلى من لا يمكن للكلمات أن توفي حقهما

إلى من لا يمكن للأرقام أن تحصي فضائلهما

إلى الوالدين العزيزين

وإلى كل الإخوة والأخوات وأفراد العائلتين

إلى جميع الأصدقاء

إلى جميع أساتذة قسم العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسويق

إلى كل طلبة السنة الثانية ماستر تخصص

محاسبة وتجارة معتمدة دفعة 2025-2024

إلى كل من سقط من قلمي سهوا

نهدي هذا العمل.

محمد

## كلمة شكر

نشكر أصحاب الفكر المستثير الذين ساهموا بمساعدتنا في إنجاز هذه المذكرة

نشكر كل من الأستاذ المؤطر: "شبلاوي إبراهيم"

والأستاذ: "برية سيف الدين" على مساعدتهم

وكذا عمال مركز الدراسات والإنجاز العمراني بتيارت الذين قدموا لنا يد العون  
تحية شكر وتقدير

وإلى كل من لم يدخل علينا بالمساعدة او النصيحة أثناء إعداد هذا البحث

حفظكم الله ورعاكم

محمد

# الفهرس

## قائمة الجداول

## قائمة الأشكال

أ.....	المقدمة.....
7.....	الفصل الأول: الإطار النظري للدراسة.....
7.....	تمهيد:.....
8.....	المبحث الأول: مفاهيم عامة حول التحليل المالي .....
	<b>Erreur ! Signet non défini.</b> .....
9.....	المطلب الأول: مفهوم التحليل المالي وأهميته .....
11.....	المطلب الثاني: مراحل وأدوات التحليل المالي .....
15.....	المطلب الثالث: وظائف التحليل وأصناف التحليل المالي .....
15.....	المبحث الثاني: مداخل التحليل المالي .....
17.....	المطلب الأول: الجهات المستفيدة من التحليل المالي .....
19.....	المطلب الثاني: مصادر التحليل المالي .....
21.....	المطلب الثالث: أنواع التحليل المالي .....
21.....	المبحث الثالث: تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة .....
23.....	المطلب الأول: التحليل المالي بواسطة المؤشرات المالية .....
	<b>Erreur ! Signet non défini.</b> .....
32.....	المطلب الثاني: التحليل المالي باستخدام النسب المالية .....
32.....	خلاصة الفصل:.....
	<b>الفصل الثاني: دراسة حالة لمؤسسة مركز الدراسات والإنجاز العمراني- تيارت-.....</b>
32.....	تمهيد:.....
	<b>Erreur ! Signet non défini.</b> .....
	المبحث الأول: نظرة عامة حول المؤسسة.....
	<b>Erreur ! Signet non défini.</b> .....
34.....	المطلب الأول: تقديم عام للمؤسسة .....
37.....	المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي ووضعية العمال خلال سنوات الدراسة للمؤسسة .....
	المطلب الثالث: مهام وأهداف المؤسسة .....

المبحث الثاني: عرض الميزانيات وجدول حسابات النتائج للمؤسسة	39
المطلب الأول: عرض الميزانيات المالية المفصلة للسنوات: 2017، 2018 و 2019	39
المطلب الثاني: عرض جدول حسابات النتائج	49
المبحث الثالث: تحليل الوضعية المالية للمؤسسة	52
المطلب الأول: تحليل باستخدام نسب ومؤشرات التوازن المالي	52
المطلب الثاني: حساب النسب المالية	57
الخاتمة	62
المراجع والمصادر	66

## قائمة الجداول:

رقم الجدول	البيان	الصفحة
:01-02	تركيبة العمال خلال سنة 2017	36
:02-02	تركيبة العمال خلال سنة 2018	37
:03-02	تركيبة العمال خلال سنة 2019	37
:04-02	الميزانية العامة للأصول لسنة 2017	39
:05-02	الميزانية العامة للخصوم لسنة 2017	41
:06-02	الميزانية المالية المختصرة 2017	42
:07-02	ميزانية الأصول لسنة 2018	43
:08-02	ميزانية الخصوم لسنة 2018	44
09-02	الميزانية المالية المختصرة 2018	45
10-02	ميزانية الأصول لسنة 2019	46
11-02	ميزانية الخصوم لسنة 2019	47
12-02	الميزانية المالية المختصرة 2019	48
13-02	جدول حسابات النتائج لسنة 2017	49
14-02	جدول حسابات النتائج لسنة 2018	50
15-02	جدول حسابات النتائج لسنة 2019	51
16-02	الأموال الدائمة لسنوات 2017-2018-2019	52
17-02	رأس المال العامل من أعلى الميزانية لسنوات 2017/2018/2019	53
18-02	رأس المال العامل FR من أسفل الميزانية 2017/2018/2019	53
19-02	رأس المال العامل الخاص لسنوات 2017/2018/2019	54

54	رأس المال العامل الإجمالي لسنوات 2019/2018/2017	20-02
55	رأس المال العامل الأجنبي لسنوات 2019/2018/2017	21-02
56	احتياجات رأس المال العامل لسنوات 2019/2018/2017	22-02
56	الخزينة TR لسنوات 2019/2018/2017	23-02
58-57	النسب المالية لسنة 2019/2018/2017	24-02

**قائمة الأشكال:**

رقم الشكل	البيان	الصفحة
01-01	يبين وظيفة التحليل المالي في اتخاذ القرارات	12
02-01	مصادر معلومات الوظيفة المالية- المحيط ( القانوني، جبائي،	13
01-02	بطاقة فنية عن المؤسسة	33
02-02	الهيكل التنظيمي لمركز الدراسات والإنجاز العمراني – (URBA) TIARET	36

# مقدمة

## مقدمة:

تعتبر المؤسسة الوحدة الاقتصادية الأساسية للمشكلة للاقتصاد الوطني، وهي الميدان الذي تمارس فيه مختلف الأنشطة قصد تحقيق قيمة مضافة تسمح للمؤسسة بتغطية تكاليفها وتتضمن تطورها، حيث تعد الوظيفة المالية للمؤسسة هامة وأساسية نظرا لأنها تعتمد على القوائم المالية والتحليل الخاص بنشاط ونتائج عملها، ويسمى هذا بالتشخيص المالي الذي يعتبر تجسيد لوظيفة التحليل المالي بالاعتماد على تقنيات التحليل.

التحليل المالي يعتبر من أدوات مراقبة التسيير وخطوة للتخطيط المالي السليم، بحيث يشخص الحالة المالية للمؤسسة في لفترة معينة قصد الوقوف على طبيعة السياسات المتبعة في تسيير المؤسسة والحكم على مدى كفاءتها وفعاليتها، والكشف على نقاط القوة والضعف فيها، واتخاذ قرارات تسمح بإستمراريتها وتطورها.

تعتمد عملية التشخيص المالي على ميزانيات وأرصدة المؤسسة على اعتبار كل اختلاف في وضعية المؤسسة سوف يظهر من خلال المؤشرات المالية والاقتصادية، لحدوث تغيير في بعض عناصر الميزانية وجدول حسابات النتائج وهذا ما ينعكس على مستوى نتائج المؤسسة وحساباتها السنوية.

أما في الأخير فقد تمت الدراسة في الفترة ما بين شهر مارس وماي 2025 بتيارت.

## إشكالية البحث:

مما تقدم نستطيع أن نصيغ إشكالية البحث في التساؤل التالي:

ما هو دور التحليل المالي في تشخيص الوضعية المالية لمؤسسة مركز الدراسات والإنجاز العراني (URBA – TIARET)؟

وللإجابة عن التساؤل الرئيسي نقسمه إلى الأسئلة الفرعية التالية:

- هل يمكن من خلال تقنيات التحليل المالي تشخيص المالية للمؤسسة؟
- كيف تكون عملية تقييم الأداء المالي في المؤسسة؟
- ما مدى تطبيق أدوات التحليل المالي في المؤسسات الجزائرية؟
- ما هي مؤشرات التي تستعمل في تقييم الأداء المالي داخل المؤسسة؟
- هل تعتبر النسب المالية المستخرجة من الميزانية وحساب النتائج مؤشرات كافية لتقييم أداء المالي للمؤسسة؟

### الفرضيات:

للاجابة على التساؤلات قمنا بالاعتماد على الفرضيات التالية:

- تقنيات التحليل المالي كفيلة بالحكم على كفاءة وفعالية استخدام الموارد المالية داخل المؤسسة.
- تتطلب عملية تقييم الأداء المالي استخراج المعلومات من القوائم المالية وتحليلها.
- يعد التحليل المالي اداة عملية هامة تستند عليها مؤسسة مركز الدراسات والإنجاز العماني (URBA) لمعرفة وضعيتها المالية عن طريق تحليل المؤشرات والنسب المالية.
- تعتبر مؤشرات التوازنات المالية من أهم ما يستعمل في تقييم الأداء المالي لمؤسسة مركز الدراسات والإنجاز العماني (URBA – TIARET).
- تعتبر النسب المالية المستخرجة من الميزانية وحساب النتائج مؤشرات كافية لتقييم الأداء المالي.

### أهمية الدراسة:

تكمن الدراسة في محاولة إبراز دور التحليل المالي في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة من خلال المعلومات التي يوفرها اتخاذ القرارات الاقتصادية، بالإضافة إلى ذلك فهو من المواضيع الضرورية للمؤسسة الاقتصادية التي لقيت وما زالت تلقي اهتماما كبيرا في ميدان التسيير.

### أهداف الدراسة:

- التعرف على التحليل المالي ودوره داخل المؤسسة في رسم السياسات المالية لها.
- التعرف على تقنيات التحليل المالي وأدواته وكيفية توظيف هذه الأدوات في التحليل واتخاذ القرار.

### دوافع الدراسة:

- ان الموضوع البحث ذو صيغة مالية ومن ثم فهو يتعلق بنوع التخصص العلمي الذي يسمح باختبار مختلف المكاسب العلمية ووضعها في المحك.
- أصبح التحليل المالي في وقتنا الحالي ضرورة حتمية نظرا لما تمر به المؤسسات الجزائرية من مشاكل مالية تجرها إلى الإفلاس وهذا سبب سوء التسيير المالي أو عدم وجود إدارة مالية ذات كفاءة لتشخيص الوضعية المالية للمؤسسة.

### حدود الدراسة:

تتمثل في:

- أ- حدود موضوعية: دور التحليل المالي في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة الاقتصادية.
- ب- حدود زمانية: خلال هذه الدراسة سنقوم بتشخيص الوضعية المالية للمؤسسة موضوع الدراسة خلال السنوات 2017/2018.
- ت- حدود مكانية: سنجري الدراسة في مؤسسة مركز الدراسات والإنجاز العرمانى - (URBA) من أجل تطبيق دور التحليل المالي في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة.

### منهج الدراسة:

خلال دراستنا لهذا البحث ومن أجل دراسة إشكالية البحث سننبع المنهج الوصفي في الجزء النظري لمعرفة مختلف المفاهيم المرتبطة بالموضوع والمنهج التحليلي في الجزء التطبيقي لتحليل مختلف المتغيرات والمؤشرات والنسب المستخدمة في التحليل المالي.

### الدراسات السابقة:

لقد تم الاطلاع على عدد من الدراسات السابقة وكان مضمون مواجهها قريب من موضوع دراستنا:

- 1- نجيب مزيان: دور التحليل المالي في المؤسسة الإقتصادية، دراسة حالة مؤسسة سونطرارك فرع تكرير البترول براقي للفترة 2013-2014 مذكرة نيل شهادة ماستر في المحاسبة، جامعة الجزائر-3

حيث عالج الباحث من خلال الدراسة مشكلة: "التحليل المالي في المؤسسة الإقتصادية"، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث:

- فعالية التحليل المالي مستمدۃ من فعالية التقنيات المستخدمة في تحليل الوضعية المالية.
- يعتبر التحليل المالي أداة ضرورية ومهمة لتحليل دراسة الوضعية المالية الحقيقة لأي مؤسسة، والتعرف على نقاط القوة للتركيز عليها ومعالجة الانحرافات إن وجدت وكذا مختلف العوامل والسياسات التي تؤثر على السيولة والربحية.

- 2- نجيب غريبي: أهمية التحليل المالي في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة، دراسة حالة مركب أنيسيوتيكال-صيدال- المدية للفترة 2013-2014، مذكرة نيل شهادة الماستر في العلوم المالية، جامعة الدكتور

يحيى فارس بالمدية، حيث عالج هذا الباحث من خلال هذه الدراسة مشكلة: "كيف يمكن استخدام التحليل المالي في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة"، ومن أهم النتائج التي تم التوصل إليها الباحث هي:

- يساعد التحليل المالي في تحديد نقاط القوة وبيان نقاط الضعف، والفعالية في تحقيق الأهداف التي تسعى إليها المؤسسة والتنبؤ بالموقف الذي ستكون عليه في المستقبل.

#### صعوبات الدراسة:

- أثناء قيامنا بدراسة واجهنا مجموعة من الصعوبات والعرقل، من بينها:
- صعوبة الحصول على الوثائق الضرورية من طرف المؤسسة.
- ضعف تدفق الانترنت أدى إلى تعطل عن العمل.
- صعوبة الولوج إلى منصات المكتبات الجامعية.
- صعوبة قراءة وفهم محتوى القوائم المالية المتحصل عليها من طرف المؤسسة.

#### هيكل الدراسة:

لقد تناولنا من خلال فصلين، وهما:

الفصل الأول: وكان الإطار النظري لبحثنا، حيث تناولنا فيه مفاهيم التحليل المالي وكذا مداخله وكيفية تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة.

قسمنا الفصل الأول إلى ثلات مباحث، المبحث الأول مفاهيم عام حول التحليل المالي، أما المبحث الثاني مدخل للتحليل المالي، وفي المبحث الثالث تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة.

الفصل الثاني: نهدف من خلاله إلى دراسة مدى تطابق الجانب النظري مع الواقع العلمي لذلك خصصناه لدراسة حالة مؤسسة مركز الدراسات والإنجاز العراني (URBA - TIARET) للسنوات 2017/2018 عن طريق استعمال مختلف المؤشرات المالية التي تساعدنا على التحليل الوضعية المالية للمؤسسة.

تناولنا في الفصل الثاني ثلات مباحث، المبحث الأول عبارة عن تقديم مؤسسة مركز الدراسات والإنجاز العراني (URBA - TIARET)، أما المبحث الثاني حول عرض الميزانيات وجدول حسابات النتائج، وفي المبحث الثالث تحليل الوضعية المالية للمؤسسة

وفي الأخير نجد الخاتمة التي جاءت كتلخيص عام لما احتوته الدراسة والتي نلخص فيها عدة نتائج هذا الموضوع..

الفصل الأول:

الإطار النظري للدراسة

تمهيد:

يعتبر التحليل المالي خطوة ضرورية للتخطيط المالي، حيث أنه من الضروري معرفة المركز المالي للمؤسسة قبل التكثير في وضع الخطط المستقبلية فهو اداة يمكن المؤسسة من معرفة نقاط القوة ونقاط الضعف في المركز المالي، حيث أن الكشف عن مواطن القوة يتتيح للإدارة فرصة استغلالها، أما الكشف عن مواطن الضعف فيمكنها من مجابهتها مبكرا حتى لا تعيق الخطط المستقبلية، كما أن التحليل المالي يهدف إلى تزويد الفئات المعنية بالمعلومات والبيانات عن الوضع المالي للمؤسسة وتقيم أدائها خلال فترة زمنية معينة والتحقق من مدى نجاح المؤسسة أو فشلها في تحقيق الأهداف المسطرة وكذا المساعدة في إتخاذ القرارات داخل المؤسسة.

## المبحث الأول: مفاهيم عامة حول التحليل المالي

ستنطرب من خلال هذا البحث إلى معرفة مختلف المفاهيم الأساسية المتعلقة بالتحليل المالي، وذلك من خلال عرض لمفهومه في المطلب الأول، ثم الانتقال في المطلب الثاني إلى مراحل وادوات التحليل المالي، وذلك بإعطاء مفهوم لها، أما المطلب الثالث فسيتناول وظائف وأصناف التحليل المالي في المؤسسة.

### المطلب الأول: ماهية التحليل المالي

قبل التطرق لمفهوم التحليل المالي، والمعرف أ أيضا باسم (التشخيص المالي أو تحليل البيانات المالية أو التحليل المحاسبي أو التحليل المالي)، وجب توضيح بعض المصطلحات المتعلقة به، فهناك خلط ومزج بين مفهوم التسيير المالي والتحليل "التشخيص" المالي، حيث أن كلاهما له علاقة مباشرة بالوظيفة المالية للمؤسسة، غير أن التسيير هو أحد فروع انظمة التسيير داخل المؤسسة (مثل: الإنتاج، التسويق، ....الخ)، أما التحليل المالي فهو تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة لسنوات سابقة مما يسمح لنا بالحكم على نشاط المؤسسة الحالي وتوقع شروط النشاط المستقبلي للمؤسسة وبهذا يعد التحليل المالي أداة من أدوات التسيير المالي.<sup>1</sup>

#### نظرة وجيزة للتحليل المالي:

يعتبر التحليل المالي وليد الظروف التي نشأت مع مطلع الثلاثينيات من القرن الماضي، وهي الفترة التي تميزت بالأزمة العالمية (1929-1939)، أو ما يعرف بالكساد الكبير الذي ساد الولايات المتحدة الأمريكية، وهي الظروف التي ادت إلى الكشف عن بعض عمليات الغش والخداع التي مارستها بعض الشركات، مما ترتب عنها إلحاق أضرار كبيرة بالمساهمين المقرضين، الامر الذي نتج عنه إجبار الشركات على نشر معلوماتها المالية، قصد تحليلها وتشخيصها ومنذ ذلك الحين إلى يومنا هذا يعرف هذا التحليل تطورا وتوسعا بحيث تزداد أهميته يوما بعد يوم.

#### مفهوم التحليل المالي:

• التحليل المالي هو من اهم الوسائل التي بموجبها عرض نتائج الأعمال على الإدارة المشرفة، إذ يبين مدى كفاءتها في أداء وظيفتها، وهو اداة للتخطيط السليم يعتمد على تحليل القوائم المالية بإظهار أسباب النجاح والفشل كما يعتبر اداة لكشف مواطن الضعف والقوة في المركز المالي للمؤسسات ويساعد الغدارة على تقييم الاداء.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> فهمي مصطفى الشيخ، التحليل المالي مدخل لصناعة القرارات، SME Financial ، الطبعة الأولى، دار الإثراء للنشر والتوزيع ، رام الله، فلسطين، 2006، ص 03.

<sup>2</sup>- خلدون ابراهيم شريفات، الإدارة والتحليل المالي، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، 2001، ص 93.

- التحليل المالي هو نشاط مالي يسبق التخطيط المالي ويلازمه ويتصل بتحويل البيانات المدونة في القوائم المالية إلى معلومات ذات دلالات معينة حسب الجهة التي تقوم بعملية التحليل.<sup>1</sup>
- كما أن التحليل المالي في أبسط تعريفاته يعبر عن عملية تحليل الوضع المالي للمؤسسة، وذلك باستخدام مجموعة من الأدوات والمؤشرات التي تهدف إلى إعادة ترتيب وتلخيص المعلومات المتعلقة بالمحاسبة المالية والمحاسبة التحليلية، بعرض الحصول على معلومات جديدة قابلة للاستخدام في مجال اتخاذ القرارات المتعلقة بالتسخير المالي للمؤسسة.<sup>2</sup>

### المطلب الثاني: مراحل وأدوات التحليل المالي

- يعتمد المحل المالي في تنفيذ عملية التحليل على جملة من مراحل متتالية، وهي تبدأ بتحديد غرض التحليل وجمع البيانات الضرورية المتعلقة بموضوع التحليل، كم تستعمل الإدارة المالية للمنظمة أدوات التي تمكنها من الوصول على قرارات عقلانية تحافظ على مسيرتها نحو تحقيق أهدافها.

#### مراحل التحليل المالي:

تطلب عملية التحليل المالي المرور بمراحل وخطوات معينة والتي بدورها قد تختلف من محل مالي لآخر ويمكن القول بأنه من أجل تحقيق الهدف من عملية التحليل لابد على المحل المالي تتبع المراحل التالية أثناء عملية التحليل:

**1- مرحلة الإعداد والتحضير:** تبدأ هذه المرحلة بمجرد تكليف المحل المالي بعملية التحليل، سواء من أطراف داخلية أو خارجية وخلال هذه المرحلة يقوم المحل بالخطوات التالية:

- تحديد الهدف من التحليل.
- تحديد مدى ونطاق التحليل.
- تحديد وجمع المعلومات والبيانات الازمة للتحليل المالي.

**2- مرحلة التحليل:** وهي المرحلة الأساسية التي يبرز فيها دور المحل المالي، حيث يقوم فيها بمعالجة البيانات والمعلومات المتوفرة لديه، بما يخدم أهداف العملية التحليلية ويمر خلالها بالخطوات التالية:

- إعادة تبويب وتصنيف المعلومات.
- اختيار أداة أو أسلوب التحليل المناسب.

<sup>1</sup>- عبد الحكيم كراحة، الإدارة والتحليل المالي، الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2000، ص96.

<sup>2</sup>- فهمي مصطفى الشيخ، مرجع سبق ذكره، ص03.

- معالجة البيانات المجمعة.
- تحديد الانحرافات وأسبابها.

3- مرحلة الاستنتاجات والتوصيات (كتابة التقارير): وهي المرحلة الأخيرة والتي يقوم فيها المحل بإطلاق الجهات المعنية بنتائج عملية التحليل التي تم التوصل إليها، بالإضافة إلى اقتراح الحلول والتوصيات اللازمة عبر كتابة التقارير.<sup>1</sup>

#### أدوات التحليل المالي:

إن من أهم الأدوات التي يمكن للمؤسسة استخدامها لتحقيق أهدافها والحصول على المعلومات يمكن أن تستفيد منها في إتخاذ القرارات ما يلي:

1- التحليل المالي بالنسبة: يقوم التحليل المالي على أساس تقييم القوائم المالية، من خلال علاقتها ببعضها البعض أو الاستناد إلى معايير محددة بهدف الخروج بمعلومات عن المؤشرات التي من شأنها أن توضح الوضعية السائدة للمؤسسة.

2- جدول التمويل أو قائمة مصادر الأموال واستخدامها: هذا النوع من التحليل يركز على الأموال وطرق استخدامها خلال فترة زمنية معينة، ويهدف لمعرفة مختلف المصادر الداخلية والخارجية وأهمية كل منها.<sup>2</sup>

3- الموازنات التقديريّة: تقوم هذه الأداة على محاولة معرفة الحجم المتوقع من الموجودات والديون والحقوق والاحتياجات المالية.

4- تحليل التعادل: هدف هذه الأداة هو تحديد حجم المبيعات أو الوحدات واجبة البيع وكذا حجم المبيعات الالزامية لذلك والتكاليف المتغيرة والثابتة لربح مساوي للصفر.

5- مقارنة القوائم المالية لسنوات مختلفة: حيث أنهذه الأداة تبين التغيرات التي يمكن أن تطرأ على كل بلد من بنود القوائم المالية من سنة لأخرى خلال عدة سنوات وذلك من خلال المقارنة بين مختلف حسابات القوائم المالية لسنوات مختلفة.

<sup>1</sup>- وليد ناجي الحياليش، الإتجاهات الحديثة للتحليل المالي، دار إثراء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 1996، ص 17.

<sup>2</sup>- خالد محمود الكحلوت، مدى اعتماد المصارف التجارية على التحليل المالي لترشيد القرار الإنثمي، مذكرة نيل شهادة الماجستير، محاسبة وتمويل، الجامعة الإسلامية، غزة فلسطين، 2005، ص 25.

6- التعرف على كل بند من بنود عناصر الأصول والخصوم ( التحليل الهيكلی): هذه الأداة تركز على عنصرين أساسين وهما:

مصادر الأموال في المؤسسة وكيفية توزيعها بين مختلف البنود من قصيرة الى طويلة الأجل.

كيفية توزيع المصادر بين مختلف الاستخدامات من متداولة وثابتة وأخرى، حيث أنها تعطي معلومات هامة عن التركيب الداخلي للقوائم المالية.

7- مقارنة الاتجاهات بالإستناد إلى رقم قياسي: حيث تساعد هذه الأداة في التعرف على مدى أكثر من سنتين، وذلك للتغلب على عيوب المقارنة من سنة لأخرى.<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: وظائف وأصناف التحليل المالي

ستتناول في هذا المطلب مختلف وظائف الرئيسية للتحليل المالي وكذا مختلف أصناف التي يمتاز بها.

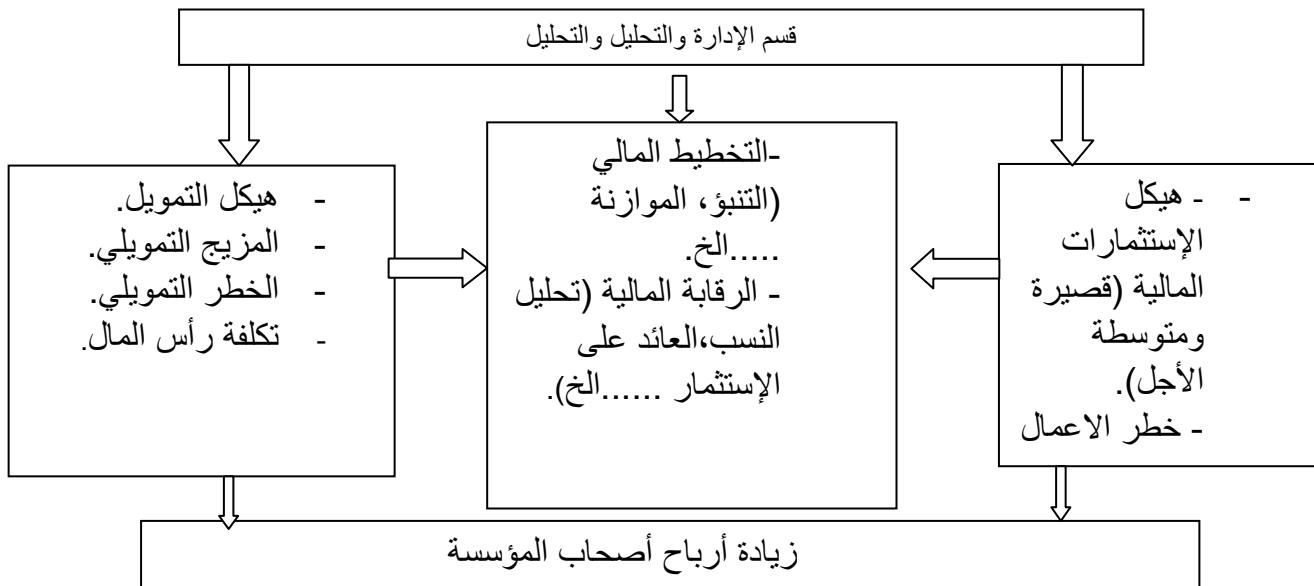
#### وظائف التحليل المالي للمؤسسة:

من بين وظائف التحليل المالي إدارة طريق متخذى القرار لاتخاذ أحسن القرارات التي تعود على المؤسسة بالربح، والسير لتحقيق هدفها وبقائها في بيئة متغيرة باستمرار من بين القرارات التي تحددها سياسات التحليل المالي هي:

- قرار الاستثمار.
- قرار التمويل.
- قرار التخطيط والرقابة المالية.

<sup>1</sup>- عمار أكرم عمر الطويل، "الإدارة والتحليل المالي مدى اعتماد المصادر على التحليل المالي للتبيؤ بالتعثر"، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، تخصص محاسبة وتمويل، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، ص 23.

الشكل رقم 01-01: يبين وظيفة التحليل المالي في اتخاذ القرارات.



المصدر: سلماني طارق، أهمية التحليل المالي في تقييم أداء المؤسسة الاقتصادية، مذكرة ماستر غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، الجزائر، 2015، ص 94

من خلال المخطط يمكن القول بأنه لكي يتمكن المحل المالي من تحقيق هدف المؤسسة الرئيسي ألا وهو تعظيم ثروات أصحاب المؤسسة عند القيام بالوظائف التالية:

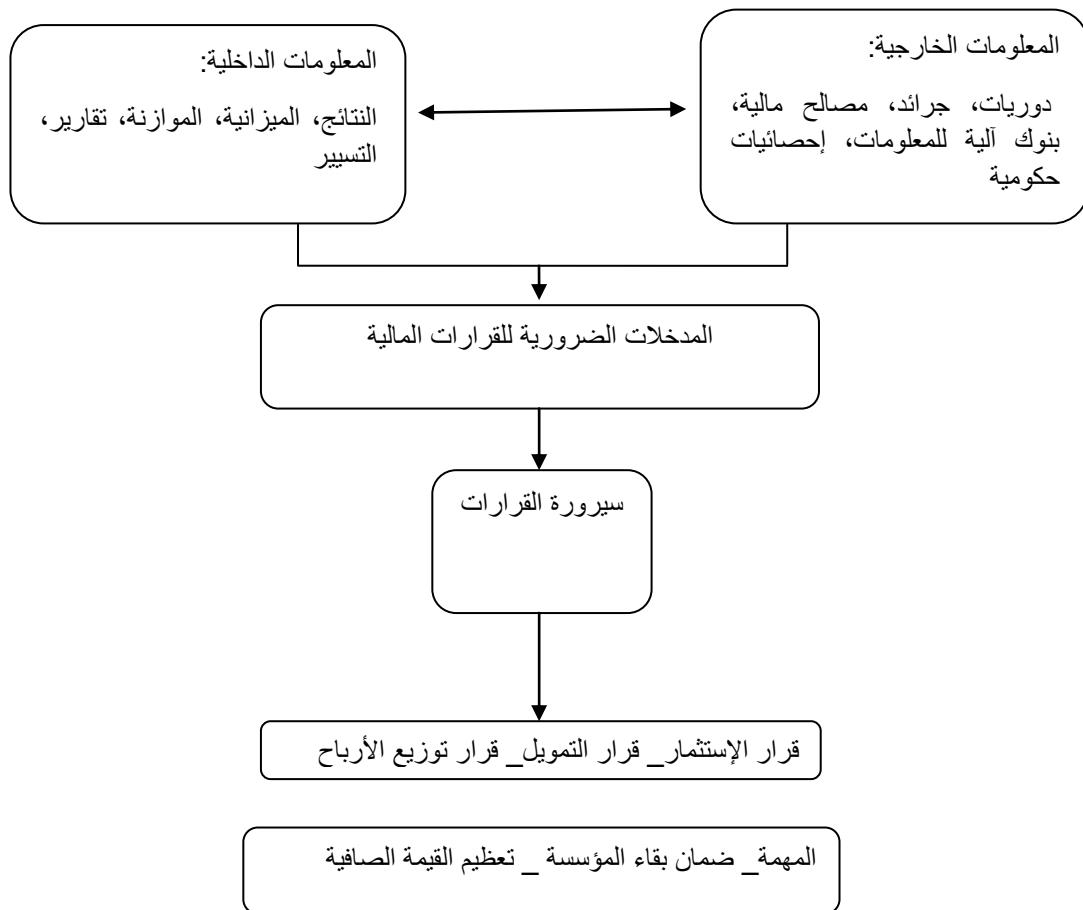
**التحليل والخطيط المالي:** وذلك من خلال تحليل البيانات المالية وتحويلها إلى معلومات يمكن استخدامها لإعداد الميزانيات المتعلقة بالإيرادات والمصاريف التي تخص المشروع في المستقبل.

**تحديد هيكل أصول المشروع:** من حيث تحديد حجم الاستثمارات في كل من الأصول قصيرة وطويلة الأجل وكذلك التوجيه باستخدام الأصول الثابتة الملائمة.

**تحديد الهيكل المالي للمشروع:** إذا يجب تحديد المزيج الأمثل والأكثر ملائمة من التمويل قصير وطويل الأجل وكذلك تحديد طبيعة ديون المشروع سواء كانت ملكية أو عن طريق الإقراض<sup>1</sup>

الشكل رقم 02-02: مصادر معلومات الوظيفة المالية- المحيط ( القانوني، جبائي، نفسي،.....)

<sup>1</sup>- بوشاشي بوعلام، "المسير في التحليل المالي وتحليل الإستغلال"، دار هومة للنشر والتوزيع، الجزائر، 2015، ص 110.



المصدر: سليمة خارف، أدوات التحليل المالي لدى شركات التأمين، مذكرة ماستر غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، الجزائر، 2015، ص 79.

أصناف التحليل المالي: هناك نوعين أساسين للتحليل المالي والتي يمكن إبرازها على النحو التالي:

#### 1- التحليل المالي الساكن:

هو التحليل الذي ينطوي على دراسة العلاقة الكمية بين بند الميزانية في تاريخ معين التي عادة ما تكون سنة واحدة.

تأخذ هذه الطريقة من التحليل عدة تسميات، منها التحليل التقليدي أو الساكن، الدم أو تحليل السيولة – الاستحقاق، وهو طريقة تهتم بمخاطر العسر المالي ومخاطر الإفلاس إذ يعتمد هذا التحليل على مفهوم الذمة المالية على اعتبار أن المؤسسة هي وحدة اقتصادية قانونية، ذات ذمة مالية مستقل، تترجمها الالتزامات أو خصوم المؤسسة من جهة ومن جهة أخرى أصول المؤسسة أو ممتلكاتها أما الفرق بينهما فيحدد الوضعية الصافية وهو أبسط تعبير عن قيم الذمة المالية والتي تعبّر عن حالة العسر أو اليسر المالي للمؤسسة.

## 2- التحليل динاميکي:

هو التحليل الأفقي الذي يقوم على دراسة سلوك كل بند من بنود القوائم المالية، ورصد اتجاه تغيراتها خلال فترة زمنية تتعدي سنة واحدة، مما يجعله تحليلاً يتصل بالдинاميكية.<sup>1</sup>

كما يمكن أن يعتمد المحل المالي على دراسة جداول تدفقات الأموال كوسيلة تحليلية لدراسة ومتابعة حركة التغيرات التي حصلت في الأموال المؤسسة خلال فترة زمنية متعاقبة، وهذه الدراسة أو التحليل يوفر بدوره رؤية ديناميكية تتجاوز الرؤية الساكنة، التي توفرها الدراسة الساكنة سواء التحليل الذمي أو الوظيفي، بالإضافة لجدول التدفقات النقدية التي جاءت خطوة لتطوير جداول التمويل.

---

<sup>1</sup> عباس مهدي الشيرازي، "نظريّة المحاسبة، دار السلاسل، الكويت، 1990، ص ص: 215، 216.

## المبحث الثاني: مدخل التحليل المالي

يقصد بمدخل التحليل المالي المنهج الذي سيتبعه المحلل المالي في تحليل المعلومات المالية المنشورة، حيث يحدد المدخل أو المنهج الذي سيسلكه المحلل المالي عادة في ضوء الأهداف المرجوة من عملية التحليل المالي، ويعتبر المنهج خطوة أولى يلي ذلك اختيار الأسلوب أو الأساليب المناسبة التي يتوجب استخدامها في عملية التحليل.

### المطلب الأول: الجهات المستفيدة من التحليل المالي

إن الاستعمالات الواسعة للتحليل المالي جعلت منه مجال اهتمام الكثيرين رغم اختلاف الأهداف التي يتطلعون إليها من التحليل المالي وتتلخص الأطراف التي يوجه إليها كما يلي:<sup>1</sup>

#### 1 - المساهمون:

يهم المساهم في الوحدة الاقتصادية بصفة أساسية بالعائد على الأموال المستثمرة الحالي والمستقبلية وسلامة الاستثمارات في المشروع. لذلك فهو يبحث عما إذا كان من الأفضل الاحتفاظ بالأسهم في تقييم هذه الجوانب، وقد يختلف هذا قليلاً عن المساهم المرتقب، والذي يحاول معرفة هل من الأفضل بالنسبة له شراء أسهم المشروع أم لا، لكل منهما (المساهم الحالي والمرتقب) يهم بماضي الشركة والمخاطر التي تعرضت لها، والأسلوب الذي اتبع في معالجتها، ثم البحث بعد ذلك في النمو المتوقع في المدى القصير والطويل.

#### 2 - الدائنو:

يقصد بالدائن بالشخص الذي اكتتب في السندات الخاصة بالمشروع أو المحتمل شراؤه للسندات المصدرة أو الاكتتاب في القرض الجديد أو أقرض أو بصدده إقراض الأموال للمشروع، وقد يكون الدائن بنكاً أو مؤسسات مالية، لذلك فهم يهتمون بصفة عامة بالتعرف على مدى إمكانية المشروع الوفاء بالقروض عندما يحين أجل الاستحقاق.

فإذا كان القرض لفترة أكثر من السنة، فيهم المقرض التأكد من إمكانية سداده لهذا الالتزام في الأجل الطويل، أما إذا كان القرض لمدة أقل من السنة يهم الدائن التأكيد من إمكانية المدين على سداد هذه الالتزامات في الأجل القصير، ومع ذلك فهو لا يهتم بالتوزن المالي في الأجل الطويل.

<sup>1</sup> رضوان وليد العمار، أساسيات في الإدارة المالية، الطبعة الأولى، دار المسيرة للطباعة والنشر والتوزيع، 1997، ص: 42.

### 3 - الموردون :

يهم المورد التأكيد من سلامة المراكز المالية لعملائه، واستقرار الأوضاع المالية، فالعميل من الناحية العملية مدین للمورد، ويعني دراسة وتحليل مديونية العميل في دفاتر المورد وتطور هذه المديونية، وعلى ضوء ذلك يقرر المورد ما إذا كان سيستمر في التعامل معه أو يخفض هذا التعامل، وبذلك يستقيد المورد من البيانات التي ينشرها العملاء بصفة دورية، فيهم مثلاً التعرف على ما إذا كانت فترة الائتمان التي يمنحها المنافسون ويمكن للمحل حساب متوسط فترة الائتمان الممنوحة لعملائه مماثلة لتلك التي يمنحها المنافسون ويمكن للمحل حساب متوسط فترة الائتمان الممنوحة للعملاء (عملاء المورد) باستخدام بيانات القوائم المالية.

### 4 - العملاء :

يمكن للعميل (المشروع) وذلك عن طريق استخدام البيانات التي ينشرها المورد كذلك منافسيه، معرفة ما إذا كانت الشروط التي يحصل عليها، خاصة فترة الائتمان مماثلة لما تمنح لغيره، وتنطبق مع فترة الائتمان التي يمنحها هو لعملائه وتم هذه المقارنات باستخدام القوائم المالية بحساب متوسط فترة الائتمان.

### 5 - العاملون في المؤسسة :

نستطيع القول بصفة عامة أن أهم الأطراف ذات المصلحة في المشروع هما:

- المساهمون (الملاك).
- العاملون في المؤسسة.

فزيادة الأجر مع ثبات الإنتاجية يعني انخفاض العائد المخصص للملك بطريقة مباشرة (خفض التوزيعات) أو بطريقة غير مباشرة (عدم التمويل الداخلي) أو إضعاف المركز المالي، إذا ما تم دفع التوزيعات من الاحتياطات، ولهذا السبب لا يجوز للعاملين المشاركة في الأرباح في فرنسا إلا إذا تجاوز صافي الربح 5% بالمقارنة بحق الملكية، بحيث يكون دافعاً لهم على زيادة الإنتاجية، وضمان حد أدنى من العائد للملك.

نتيجة لما سبق نلاحظ أنه من المفيد للعاملين معرفة المركز المالي للمشروع الذي ينتمون إليه، والتأكد من سلامة إدارة الأموال، وبصفة عامة فإن الأسلوب الذي يتبع في التحليل المالي (بإغفال التوزيعات) لا يختلف عن ذلك الذي سبق الإشارة إليه فيما يتعلق بالتحليل المالي الموجه للمساهمين.

## 6 - إدارة المشروع :

تهتم الإدارة بكل جوانب المركز المالي، خاصة وأنها تعمل لتحقيق مصلحة المالك، والتي تمثل في تعظيم أو مضاعفة حق الملكية، وأيضا الدائنين من حيث التأكيد على سداد مستحقاتها عندما يحين أجل الاستحقاق، وبعكس ذلك النسب المالية المستخلصة من القوائم المالية للمشروع، وهي الجوانب التي يركز عليها المحلل المالي.

والتحليل المالي يزود المدير المالي بالأدوات التي تمكنه من المتابعة المستمرة للتغيرات والإجراءات التي تساعد على تصحيح الأوضاع.

## 7 - هيئة الأوراق المالية والأجهزة الضريبية:

وذلك لمعرفة المعلومات عن المؤسسة ومدى مساحتها في دعم الشفافية والإفصاح عن المعلومات لضمان المساهمة في كفاءة السوق المالية، أما فيما يخص الأجهزة الضريبية تتمثل في أغراض تطبيق تشريعات الضريبية.

## 8 - البنوك وغيرها من الهيئات المالية:

إن وجود التناقض في العلاقة بين البنوك ومختلف المؤسسات المالية، يلعب دورا رئيسيا في تقدير الجدارة الإئتمانية لإدارة هذه الأخيرة، وإقرار منح الإئتمان من جهة أخرى.<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: مصادر التحليل المالي

تعتبر البيانات والمعلومات التي يحصل عليها المحلل المالي المادة الأولية لمخرجات العملية التحليلية، بحيث يمكن تقييم مصادر الحصول على هذه الأخيرة لغايات التحليل المالي إلى مصدرين رئيسين هما: المصادر الداخلية للبيانات والمصادر الخارجية.

<sup>1</sup> عدنان تايه النعيمي، أرشد فؤاد التميمي، التحليل والتخطيط المالي اتجاهات معاصرة، دار البازوردي العلمية، عمان، الأردن، 2008، ص 19-22.

### المصادر الداخلية للبيانات:

حيث تشمل هذه المصادر ما يلي:

#### 1- القوائم المالية:

وتمثل في جداول السنة المالية حيث أن كل مؤسسة تعد عند إقبال السنة المالية وثائق المخصصات والجداول التالية:

- الميزانية العامة وجدول حسابات النتائج، جدول حركة الأموال.
- جدول الاستثمارات والإستهلاكات، جدول المؤونات والحسابات الدائنة.
- جدول الأموال الخاصة والديون، جدول المخزونات واستهلاك البضائع واللوازم.
- جدول تفصيلي لمصاريف التسيير، جدول المنتجات الأخرى، جدول الالتزامات.
- جدول نتائج التنازل عن الاستثمارات وجدول المعلومات المتنوعة.<sup>1</sup>

#### 2- تقرير محافظ الحسابات:

وهو ما قد يحتويه من ملاحظات أو تحفظات خاصة للقوائم المالية التي تم مراجعتها.

#### 3- تقرير مجلس الإدارة:

حيث أنها تحتوي على معلومات مفيدة وتناول بيانات مالية وإحصائية وبعض الخطط المستقبلية.<sup>2</sup>

### المصادر الخارجية:

يمكن للمؤسسات الحصول على المعلومات من محطيها الخارجي ويمكن تصنيفها إلى نوعين:<sup>3</sup>

#### 1- المعلومات العامة:

يستطيع المحل المالي الحصول على المعلومات العامة من عدة مصادر أبرزها:

<sup>2</sup>- منير شاكر محمد، اسماعيل اسماعيل، عبد الناصر نور، التحليل المالي (مدخل صناعة القرارات)، ط 02، دار وائل، عمان، الأردن، 2005، ص 21-22

<sup>3</sup>- عبد الكري姆 بوعقب، أصول المحاسبة العامة، د.م.ج، الجزائر، 1999، ص 345.

josettepeyrard. M. Analyse financière librairie vuibert. 8ème édition, paris, 1999, p10.<sup>1</sup>-

- البيانات والمعلومات التي تنشرها الصحف اليومية والمجلات المتخصصة والنشرات الاقتصادية، التي تصدر عن الهيئات والمؤسسات الحكومية ومراكز الأبحاث والمكاتب الاستشارية.
- البيانات والمعلومات الاجتماعية والاقتصادية التي تصدرها الهيئات الاجتماعية والدوائر الاقتصادية الخاصة والمتعلقة بتحليل الظروف الاقتصادية كالتصنيع والكساد الاقتصادي.
- المنظومة القانونية والتي تشمل مختلف التشريعات والنصوص التنظيمية المتعلقة بنشاط الشركات والمؤسسات الاقتصادية كالضرائب والرسوم الجمركية ... الخ.

## 2- المعلومات القطاعية:

هذا النوع من المعلومات يمكن الحصول عليه من عدة مصادر أهمها:

- المعلومات والبيانات التي تصدرها الأسواق المالية وهيئات البورصة ومكاتب السمسرة.
- النقابات المهنية، النشرات الاقتصادية، المجالس المتخصصة وبعض مواقع الأنترنت.
- البيانات والدراسات المالية التي تصدرها البنوك المركزية والمتخصصة وترتبط بمستويات الربحية والأداء في القطاعات المختلفة مع التركيز على القطاع الذي تعمل المنشأة على إجراء تحليل لها.

## المطلب الثالث: أنواع التحليل المالي

يتواجد العديد من أنواع التحليل المالي التي يستخدمها المحللون الماليون والمستثمرون لتقدير صحة وأداء الشركات واتخاذ القرارات المالية الصائبة . وفيما يلي بعض أنواع التحليل المالي الشائعة:

- التحليل المالي العمودي: يقوم بتحليل الحسابات المالية للشركة على مدى فترة زمنية واحدة، يشمل هذا التحليل تحليل القوائم المالية مثل قائمة الدخل وقائمة الرصيد والتدفقات النقدية.
- التحليل المالي الأفقي: يقارن الأرقام المالية للشركة عبر فترات زمنية مختلفة، مما يساعد في تحديد الاتجاهات والتمناج طيلة الأجل للأداء المالي.
- التحليل المالي للنسب: يتعلق بحساب وتحليل النسب المالية المختلفة للشركة، مثل نسبة الربحية، ونسبة السيولة، ونسبة العائد على الاستثمار، يستخدم هذا التحليل لقياس أداء المؤسسة مقارنة بالمؤسسات المماثلة في النشاط.
- التحليل المالي العرضي: يستخدم لتحليل أداء المؤسسة من خلال مقارنة بياناتها المالية مع البيانات المالية للمؤسسات المنافسة مباشرة<sup>1</sup>

<sup>1</sup> - صالح مهدي محسن العامري د طاهر محسن منصور الغالبي، الإدارة والأعمال، دار وائل، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2007، ص 99.

- التحليل المالي الاقتصادي: يركز على تحليل العوامل الاقتصادية العامة وكيفية تأثيرها على الأداء المالي للمؤسسة، يشمل هذا التحليل مراجعة المؤشرات الاقتصادية الرئيسية مثل معدلات الفائدة ومعدلات التضخم والنمو الاقتصادي.
- التحليل المالي النقدي: يركز على تقييم تدفقات النقد والقدرة على تحمل الديون لدى المؤسسات، وذلك من خلال تحيل المؤسسة.

وهناك أنواع أخرى من التحليل المالي:

- تحليل النسب المالية: يشمل حساب وتحليل مجموعة من النسب المالية المهمة مثل النسب المئوية للربح الصافي، العائد على الاستثمار، السيولة، الرافعة المالية، والدين إلى حقوق الملكية، يتم استخدام هذا التحليل لتقييم أداء المؤسسة وقوتها المالية.
  - تحليل التكاليف: يهدف إلى تحديد وتحليل تكلفة الإنتاج وتحديد التكاليف الثابتة والمتغيرة، يتيح هذا التحليل للمؤسسات فهم تكلفة المنتجات والخدمات التي تقدمها وتحسين عمليات الإنتاج وإدارة التكاليف.
  - تحليل تدفق النقد: يركز على تحليل حركة النقد الواردة والصادرة من المؤسسة، كما يساعد في تقييم القدرة على السداد وتحديد ما إذا كانت المؤسسة قادرة على تلبية التزاماتها المالية في الوقت المحدد.
- تحليل الأسهم: يتم استخدامه لتقييم الأوراق المالية وتحديد قيمتها العادلة وتوقعات العائد على الاستثمار، يشمل تحليل الأسهم تحليل العوائد المتوقعة، التحليل الفني، وتحليل لأساسيات الأسهم
- تحليل السيولة: يهدف إلى قياس قدرة المؤسسة على تلبية التزاماتها المالية قصيرة الأجل يتم استخدام مؤشرات السيولة مثل نسبة التيار السريع والنسبة الحالية لتقييم السيولة المالية للمؤسسة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> - محزمي محمد عباس، إقتصاديات المالية العامة : النفقات العامة - الإيرادات العامة - الميزانية العامة للدولة، ديوان المطبوعات الجامعية، ط5، الجزائر، 2008، ص69.

### المبحث الثالث: تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة

يستعمل المسير المالي في العديد من الطرق لتقدير الوضعية المالية للمؤسسة، وذلك من خلال التحقق من مؤشرات المالية لتحليل التدفقات المالية وكذا تحليل ومقارنة النسب المالية للمؤسسة مع نسب معيارية متعارف عليها في مجال التحليل المالي، أو مع النسب السائدة في المجال الذي تنتهي إليه المؤسسة يتم تحليل قوائمه المالية من ميزانية وجدول حسابات النتائج.

#### المطلب الأول: التحليل المالي بواسطة المؤشرات المالية

لمعرفة الوضعية المالية للمؤسسة يجدر بنا دراسة وتحليل مؤشراتها المالية والمتمثلة في رأس المال العامل والإحتياج في رأس المال العامل والخزينة الصافية وهذا ما سنطرق إليه في هذا المطلب.

#### رأس المال العامل FR:

يعرف رأس المال العامل بأنه ذلك الجزء من الأموال الدائمة الذي يوجه لتمويل الأصول الجارية، أي هو ذلك الجزء من الأموال الدائمة الذي يتميز بدرجة استحقاقية ضعيفة الذي يستعمل من أجل تغطية الاستعمالات التي تتميز بدرجة سيولة كبيرة.

#### أنواع رأس المال العامل:

- 1- **رأس المال العامل الدائم:** هو الأموال الدائمة ناقص الأصول غير الجارية أو الأصول الجارية ناقص ديون قصيرة الأجل.
- 2- **رأس المال العامل الخاص:** هو رأس المال العامل الدائم ناقص ديون قصيرة الأجل.
- 3- **رأس المال العامل الإجمالي:** هو مجموع الأصول الجارية.
- 4- **رأس المال العامل الأجنبي:** مجموع الديون.

قاعدة التوازن المالي:

1- من منظور على الميزانية:<sup>1</sup>

FR موجبة: أي الأموال الدائمة أكبر من الأصول غير الجارية في هذه الحالة استطاعت المؤسسة تمويل جميع استثماراتها بواسطة مواردتها الدائمة وحققت فائضاً تمثل في رأس المال العامل.

FR سالب: أي الأصول الجارية أقل القروض القصيرة الأجل، في هذه الوضعية تكون الأصول الجارية غير كافية لتغطية الاستحقاقات التي تسدد في الأجل القصير.

FR معدوم: أي الأصول الجارية تساوي القروض القصيرة الأجل وهي نادرة الحدوث.

❖ الاحتياج في رأس المال العامل :BFR

من أجل تدبير ملائمة وسيلة المؤسسة على المدى القصير فإن رأس المال العامل وحده غير كاف لكي نقول أن المؤسسة حققت توازن مالي بين الاستخدامات والموارد، حيث يوجد توازنين يجب احترامهما حتىتحقق هيكلة مالية جيدة أو ملائمة، وبالتالي يجب إجراء دراسة تكميلية والتي تمثل في إحتياجات رأس المال العامل.

• مفهوم الاحتياج في رأس المال العامل :BFR

تعرف احتياجات رأس المال العامل بأنها رأس المال الذي تحتاج إليه المؤسسة فعلاً لمواجهة احتياجات السيولة عند مواعيد استحقاق الديون قصيرة الأجل، تتضمن تسيير دورة الاستغلال بصفة عادية، فدورة الاستغلال يترتب عنها احتياجات دورية متعددة يجب تغطيتها بمصادر تمويل دورية أيضاً، فالإحتياجات الدورية تمثل في الأصول الجارية التي لم تتحول بعد إلى سيولة، أما الموارد الدورة فتمثل في الديون قصيرة الأجل التي لم يبقى لها مدة زمنية من أجل التسديد، وبالتالي لم تعد مورداً مالياً قابلاً للإستخدام.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>- سليمان بلعور، أثر إستراتيجية الشركة على الوضعية المالية للمؤسسة الاقتصادية، رسالة ماجستير في علوم التسيير غير منشورة، جامعة الجزائر، 2003، ص 72.

<sup>2</sup>- اليمين سعادة، استخدام التحليل المالي في تقييم أداء المؤسسات الاقتصادية وترشيد قراراتها، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، تخصص إدارة الأعمال، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر، باتنة، 2008/2009، ص 64.

❖ الخزينة الصافية TN :

يمكن تعريف الخزينة الصافية على أنها أموال المؤسسة التي تشكل الوسائل النقدية التي تستطيع أن تستخدمها فورا، وتمثل في الحسابات البنكية، الصندوق، الحسابات الجارية، أي أنها عبارة عن المجموع التي بحوزتها المؤسسة لمدة دورة الاستغلال وهس تشمل صافي قيمة الاستغلال. ويمكن أن نميز بين ثلاث حالات:

- **الخزينة موجبة:** هذا يدل على أن رأس المال العامل قادر على تمويل احتياجات الدورة وهناك فائض يذهب إلى الخزينة.
- **الخزينة سالبة:** نجد أن احتياجات رأس المال العامل أكبر من رأس المال العامل أي تقتصر المؤسسة على أموال تمول بها عملياتها الاستغلالية.
- **الخزينة الصغيرة:** هذا يعني أن رأس المال العامل مساوي لاحتياجات رأس المال العامل وهي وظيفة

<sup>1</sup> مثلى

**المطلب الثاني: التحليل المالي باستخدام النسب المالية**

يعتبر هذا الأسلوب من أساليب التحليل المالي الأكثر شيوعا في عالم الأعمال، وذلك لكونه يوفر عدد كبير من المؤشرات المالية التي يمكن الاستفادة منها في تقييم أداء المؤسسة، وقد اكتسبت النسب المالية أهمية متزايدة بعد أن أصبحت من المؤشرات الهامة التي يستخدمها المحللون الماليون في مجال التنبؤ بحالات الفشل المالي.

تبعا لذلك، سنحاول في هذا المطلب دراسة مختلف نسب السيولة والتمويل ، ثم سنتناول دراسة المردودية والنشاط.

**نسب السيولة والتمويل:**

**أولاً نسب السيولة:**

بمقارنة الأصول المتداولة مع إجمالي الأصول، تستخدم نسب السيولة كأداة لتقييم المركز الائتماني للمؤسسة، وعن مدى قدرتها على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل، ومن بين هذا النوع من النسب نجد:

$$\text{نسبة سيولة الأصل} = \frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{ديون قصيرة الأجل}}$$

<sup>1</sup> إلياس بن ساسي، يوسف قريشي، التسيير المالي، دار الوائل، من دون طبعة، 2006، ص 226.

عند تفسير هذه النسبة، نجد أنه كلما كانت أكبر من 50% فهذا يعني أن قيمة الأصول المتداولة أكبر من الأصول الثابتة، وهذه الحالة جيدة للمؤسسة بصفة عامة، إذا كانت حركة الأصول سريعة وتحقق أرباحا، بهذا نجد ما في المؤسسات التجارية غالبا أعلى من 50%.

$$\text{نسبة السيولة العامة} = \frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{ديون قصيرة الأجل}}$$

إذا كانت نسبة السيولة العامة أكبر من واحد، هذا يدل على وجود رأس مال عامل موجب، الذي يعني أن الأصول المتداولة لديها القدرة على تغطية كل الديون، أي أن المؤسسة قادرة على أداء التزاماتها اتجاه الغير.

أما إذا كانت نسبة السيولة العامة أصغر من واحد هذا يعني ديون قصيرة الأجل، تمول جزء من القيم الثابتة، والمؤسسة تعاني من خسائر أي يتوجب وجود هامش.

وفي حالة ما إذا كانت نسبة السيولة العامة تساوي واحد، هذا يعني أن رأس المال العامل معادل، أي ليس هناك هامش أمان لتغطية الخطر الذي قد يواجه عناصر الأصول المتداولة.

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = \frac{\text{القيم القابلة للتحقيق}}{\text{القيم الجاهزة}} + \frac{\text{القيم الجاهزة}}{\text{الديون قصيرة الأجل}}$$

الفرق بين السيولة العامة والسيولة المختصرة هو أن الثانية لا تأخذ بعين الاعتبار المخزن، وذلك لوجود احتمال عدم تصريف هذا الأخير، وبالتالي من باب الحذر نقوم باستثنائه من الأصول المتداولة.

$$\text{نسبة السيولة الحالية} = \frac{\text{القيم الجاهزة}}{\text{الديون قصيرة الأجل}}$$

إن قيم هذه النسب لا تحمل معنى كبير إذا تم النظر إليها آنها، لكن متابعة هذه الأخيرة عبر دورات متتالية تكون دليلا على تحسن وضعية السيولة في المؤسسة إذا كانت قيمها في ارتفاع مستمر.<sup>1</sup>

### ثانياً: نسب التمويل

<sup>1</sup>-طاهر لطرش، تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005، ص 147.

تبين هذه المجموعة من النسب أهمية التمويل المالي للمؤسسة التي من بينها نجد:

$$\text{نسبة التمويل الدائم} = \frac{\text{الأموال الدائمة}}{\text{الأصول الثابتة}}$$

تبين هذه النسبة الطريقة التي تموّل بها المؤسسة استخداماتها الدائمة، بحيث يجب أن تكون في الوضعية العادية أكبر من واحد.

$$\text{نسبة التمويل الخاص} = \frac{\text{الأموال الخاصة}}{\text{الأصول الدائمة}}$$

تعبر هذه النسبة عن التمويل الخاص ضمن التمويل الدائم، وتكون هذه النسبة أقل أو تساوي واحد.

$$\text{نسبة الاستقلالية المالية} = \frac{\text{الأموال الخاصة}}{\text{مجموع الديون}}$$

تعبر هذه النسبة على أهمية التمويل الخاص في المؤسسة مقارنة مع حجم الاستدانة ، وكلما كانت هذه النسبة إلى الواحد، كلما ارتفع مستوى الاستقلالية والعكس يدل على تبعية المؤسسة أي على ضعف الأموال الخاصة في المؤسسة بحيث يتّخذ المسؤول هذه النسبة كمرجع عند اتخاذ القرار زيادة تمويل المؤسسة<sup>1</sup>.

$$\text{نسبة قابلية السداد} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{مجموع الأصول}}$$

<sup>1</sup> - عبد الوهاب الرميمي، علي صمادي، المحاسبة المالية، دار همة، الجزائر، 2011، ص 250.

تستعمل هذه النسبة لقياس مدى مساهمة الادائنين في التمويل المؤسسة من جهة، وتبين العلاقة بين رأس المال العام والخاص والديون من جهة أخرى ويمكن معرفة درجة الخطر المالي، ومدى قدرة المؤسسة على تسديد التزاماتها اتجاه الغير<sup>1</sup>.

❖ نسبة المردودية والنشاط

أولاً: نسبة المردودية

تعرف المردودية على أنها الثمرة التي تجنبها المؤسسة من عدد كبير من القرارات والسياسات التي نفذتها، بحيث يمكن عرضها على النحو الآتي:

$$\text{مردودية الاستغلال} = \frac{\text{الفائض الخام للإستغلال}}{\text{النشاط الإجمالي}}$$

تبين هذه النسبة قدرة المؤسسة على تحصيل فوائضها المالية التي تسمح لها بتغطية تكلفة الأموال المستثمرة واحتلاك الاستثمارات المستخدمة في الاستغلال، ونجد من يفضل النسبة التالية:

$$\text{مردودية الاستغلال الصافي} = \frac{\text{نتيجة الإستغلال}}{\text{النشاط الإجمالي}}$$

تبين هذه النسبة فعالية الاستغلال في المؤسسة، فكلما كان معتبراً كلما شجع الاستثمار داخل المؤسسة.

$$\text{المردودية الاقتصادية} = \frac{\text{طاقة التمويل الذاتي}}{(\text{القيمة الثابتة} + \text{احتياجات رأس المال العام})}$$

<sup>1</sup> - محمد كريبي، أهمية التحليل في تحقيق التوازن المالي، دراسة حالة نافطال، مقدمة لنيل شهادة ماجستير، علوم تجارية تخصص مالية، جامعة الجزائر ، 2012، ص51.

تمكن هذه النسبة من تحديد قدرة المؤسسة على حسن استخدام الموارد المتاحة لديها، ونستطيع أن نجد هذه النسبة بالصيغة التالية:

$$\text{المربودية الاقتصادية} = \frac{\text{نتيجة الاستغلال}}{\text{القيمة المضافة}}$$

$$\text{المربودية المالية} = \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{الأموال الخاصة}}$$

هذه النسب الأكثرين دلالة على حسن أو سوء التوظيف المالي في المؤسسة، وتقارن هذه النسبة مع معدل الفائدة المعمول به في البنوك.

$$\text{التمويل الذاتي للنمو} = \frac{\text{التمويل الذاتي}}{(\text{تغير حاجة رأس المال العامل} + \text{القيمة الإجمالية للاستثمارات})}$$

تبين هذه النسبة إذا ما كان التمويل المالي كافي لتمويل زيادة احتياجات رأس المال العامل والاستثمارات الجديدة، وعليه يتعين على النسبة أن تكون أكبر من الواحد<sup>1</sup>.

### ثانياً: نسبة النشاط

تكون هذه النسب مما يلي:

$$\text{سرعة دوران المخزون} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{متوسط المخزون}}$$

تبين هذه النسبة عدد مرات التي يتجدد فيها المخزون ومعرفة سرعة تدفق الأموال خلال المخزون السلعي.

$$\text{مدة التخزين أو النفاذ} = \frac{360 \text{ يوم}}{\text{سرعة دوران المخزون}}$$

<sup>1</sup> - خالد الراوي، التحليل المالي للقواعد المالية والإفصاح المحاسبي، دار المسيرة، عمان، الأردن، 2000، ص 60.

هذه النسبة مهمة جداً خاصةً للمنتجات التي يحكمها تاريخ صلاحية أو تكون مهددة بالتطور التكنولوجي السريع، فكلما زادت مدة التخزين تعرضت لفقدان قيمتها أو ضياعها.

$$\text{معدل دوران الإجمالي للأصول} = \frac{\text{رقم الأعمال الصافي}}{\text{مجموع الأصول}}$$

تعتبر حدة رقابة على الاستثمارات المؤسسة الثابتة ومدى الاستفادة المثلث في مساهمتها في تحقيق رقم الأعمال<sup>1</sup>.

$$\text{معدل دوران الأصول الثابتة} = \frac{\text{رقم الأعمال الصافي}}{\text{الأصول الثابتة}}$$

تعتبر كأداة رقابة على الاستثمارات المؤسسة الثابتة ومدى الاستفادة المثلث في مساهمتها في تحقيق رقم الأعمال.

$$\text{معدل دوران الزبائن} = \frac{(\text{الزبائن} + \text{أوراق القبض غير المخصومة}) \times 360}{\text{رقم الأعمال}}$$

تمكن هذه النسبة من معرفة عدد الأيام المتوسطة التي يدفع من خلالها الزبائن ما عليهم، فهي تبين درجة الالتزام والانضباط اللذان يتميز بها الزبائن والسياسة التجارية المتبعة من طرف المؤسسة.

$$\text{معدل دوران الموردين} = \frac{(\text{الموردين} + \text{أوراق الدفع}) * 306}{\text{المشتريات}}$$

تعبر هذه النسبة على الأجل المتوسط المقدم من طرف المؤسسة لمورديها، وكلما كانت الأجال طويلة، كلما كان ذلك في صالح المؤسسة، إذ كلما كان الفرق لصالح الزبائن كلما كان ذلك مضرًا بالمؤسسة، مما يظهر احتياج تمويل على مستوى دورة استغلال المؤسسة<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>-أحمد محمد القدسي، التحليل المالي للقوائم المالية، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010، ص 65.

<sup>2</sup>-مؤيد راضي خنفر، غسان فلاح المطانة، القوائم المالية، مدخل نظري وتطبيقي، دار المسيرة، عمان، الأردن، 2006، 127.

**نقاط ضعف النسب المالية:**

- بعض النسب تعالج في شكل إجماليات وغالباً ما تكون مضللة لأن هذه الأخيرة تختلف في نوعيتها وتاريخ استحقاقها كنسبة للتداول.
- النسب المالية تعبر عن العلاقة بين الظواهر في حالة سكون أي يوم إغلاق المركز المالي لذلك فهي لا تظهر التغيرات التي حدثت على مر السنين.
- يتم التحليل على أساس البيانات الدفترية، غير أن الأهم هو التحليل على أساس الفرصة البديلة باعتبارها جوهر القرار الاقتصادي الراسد.

### خلاصة:

في الأخير نستطيع القول أن التحليل المالي يلعب دورا هاما في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة عن طريق مختلف أدوات النسب والمؤشرات المالية، وبالتالي فإن حدود استخدام التحليل المالي اتسعت كثرا نظرا لما تمنحه من أساليب ومناهج ومرنة في التعامل مع البيانات بالشكل الذي يتيحه مستعمل التحليل.

وفيما يتعلق بما ذكرناه من النسب المالية ليس إلا بعضا منها أو المؤشرات المالية الشائعة استخدامها بواسطة متخذ القرار والتي تعينهم في الحكم على أداء المؤسسة وتوقع هذا الأخير في المستقبل بمعنى أن هناك نسب مالية أخرى يمكن أن يتم حسابها.

بعض مما قدمناه قد يتم حسابه بطرق أخرى مختلفة عن الطرق التي استخدمناها، غير أنه لابد من حساب عدد بسيط من هذه النسب للوصول إلى قرار محدد يتعلق بالمؤسسة، مع العلم أن الأهم من حساب هذه النسب هو تقسيم وتحليل هذه الأخيرة.

عند تقييم نسب القيمة المالية يسمح للمحل المالي بتحديد الوضعية المالية السالبة للمؤسسة، كما أن التحليل المالي الفعال لا يعني مجرد تفهم وتقدير كل نسبة مالية على حد سواء وإنما يعني التقسيم والتقييم العميق على مدى خبرة وكفاءة المحل وتقدير القوائم المالية، فضلاً عن تفهمه لطبيعة وخصائص النشاط الذي أعدت منه القوائم المالية الأصلية.

## الفصل الثاني:

دراسة حالة بمؤسسة مركز الدراسات  
والإنجاز العمراني (URBA – TIARET)

تمهيد:

تبعاً لأهمية موضوع هذه الدراسة واتساعها، وبعد الانتهاء من الجانب النظري لها، كان لابد من ربط الجانب النظري بجانب تطبيقاتها العملية (الجانب الميداني) وذلك بهدف التحقق من الاستنتاجات التي تم التوصل إليها في الدراسة النظرية للبحث والتي تشير إلى الدور الذي يلعبه التحليل المالي في تعزيز جودة المحاسبة المالية أو التشخيص الجيد للوضعية المالية، وللتحليل المالي تأثير إيجابي وفعال في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية بمفهومها الشامل، الذي يعتمد على القوائم المالية، والتي لها أهمية كبيرة من الدراسات السابقة وكذلك بهدف اختبار صحة أو خطأ الفروض التي يقوم عليها البحث.

وعليه سنحاول في هذا الفصل التطرق إلى التعريف بالمؤسسة، نشاطها، محیطها، مخطط موقعها، عرض القوائم والتقارير المالية، وذلك من خلال تقسيم الفصل إلى المباحث التالية

## المبحث الأول: نظرة عامة حول المؤسسة

### المطلب الأول: تقديم عام للمؤسسة

إن مركز الدراسات والإنجاز العقاري (URBA – TIARET) هو واحد من أهم المراكز الاستراتيجية المنبثقة عن الوكالة الوطنية للتعهير (A.N.U.R.B)، حيث تكمن مهمته الأساسية في توفير وأداء خدمات.

#### أولاً: نشأة المؤسسة

أنشئ مركز الدراسات والإنجاز العقاري (URBA – TIARET) موجب المرسوم رقم 83-163 المؤرخ في 05 مارس 1983 والمتضمن إنشاء مركز الدراسات والإنجازات العقارية في تيارت، فهو مؤسسة عمومية اقتصادية ذات شكل قانوني يتمثل في مؤسسة ذات أسهم، رأس ماله يبلغ 108.000.000,00 دج يبلغ تعداد عماله 199 نهاية سنة 2024 عامل يقع المقر الاجتماعي للمؤسسة بمدينة تيارت ص.ب 143.

#### الشكل رقم 01-02: بطاقة فنية عن المؤسسة

- اسم المؤسسة وغرضها الاجتماعي: مركز الدراسات والإنجاز العقاري (URBA – TIARET)
- شركة الأم: الوكالة الوطنية للتعهير (A.N.U.R.B) .
- الشكل القانوني: مؤسسة اقتصادية ذات طابع خدماتي (SPA / EPE) .
- رأس المال الاجتماعي: شركة ذات أسهم برأس مال اجتماعي قدره 108 000 000,00 دج .
- عدد العمال: 199 نهاية سنة 2024.
- رقم التسجيل التجاري: 422.188/99/ب .
- الرقم الضريبي: 0999.1404.2218827 .
- عنوان ومقر المؤسسة: حي الشهداء تيارت ص.ب 143، 14000، ولاية تيارت .
- المقرات الرئيسية: الجزائر / تيارت .
- موقعها على الانترنت: EMAIL [/urbatiaret@outlook.com](mailto:urbatiaret@outlook.com)

المصدر: قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز العقاري (URBA – TIARET)

المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي ووضعية العمال خلال سنوات الدراسة لمركز الدراسات والإنجاز العمراني (URBA – TIARET).

أولاً: دراسة الهيكل التنظيمي لمركز الدراسات والإنجاز العمراني (URBA – TIARET).

1- **المديرية العامة:** وت تكون من المدير العام والأمانة العامة، مساعد المدير العام خلية تسيير الجودة، خلية المعاينة والتدقيق، خلية الشؤون القانونية، خلية الإعلام الآلي، مديرية الإدارة والمالية، المديرية التقنية، تقوم المديرية العامة تبعاً لأربعة محاور.

- التوجهات الإستراتيجية الكبرى لمركز.
- تسيير المشاريع.
- تسيير الموارد البشرية.
- ضمان التنسيق.

قسم الموارد البشرية من أهم وظائفه:

- التسيير والتنسيق الذي يعمل بصورة إيجابية وفق مناهج مدرورة لكل الموارد البشرية في المؤسسة.
- المتابعة والمراقبة في مجال أنشطة وحدات المؤسسة التي تتعلق بإدارة وتسخير الموارد البشرية.
- العمل على التأكيد من احترام وتطبيق القوانين التشريعية المتعلقة بالموارد البشرية.
- السعي قدماً على تنظيم وتأطير الحوار الاجتماعي داخل المؤسسة.

2- **قسم المالية والمحاسبية:** تتحلى مهامه فيما يلي:

- إعداد التقارير المتعلقة بالمحاسبة المالية.
- التنسيق بين الإدارات المختلفة للمؤسسة من جهة والإدارة العامة من جهة أخرى بالسهر على تطبيق القرارات في الإطار القانوني، المحاسبي والمالي.
- تحقيق برنامج الصيانة لمجموع وسائل الإنجاز.

3- **مصلحة الوسائل العامة:** تتلخص أشغالها في:

- تحقيق برامج التموين على المستوى الخارجي والداخلي في أحسن الظروف (تكاليف، مدة، نوعية).
- المساهمة في تحقيق برامج الاستثمارات المرتبطة بوسائل الإنتاج.
- تسيير الذمة المالية على المدى البعيد (الاستلام، التسليم، الجرد، البيع، التنازل).

- تقديم كل الاحتياجات الضرورية المتعلقة بالنقل.
  - إتاحة كل المواد الاستهلاكية ( معدات وأدوات مكتبية، أدوات التنظيف الضرورية، معدات طبية، عتاد العمل والصيانة المخصص لجميع وحدات المؤسسة).
  - تضمن وسيلة نقل العمال الدائمين، لاسيما الذين يعملون بصفة دورية.
- 4- الخلية القانونية.

تتلخص أشغالها في تقديم الاستشارات القانونية ودراسة جميع المشاكل والقضايا ذات الطابع القانوني التي تتعرض المؤسسة ووحداتها والعمل على إيجاد الحلول المناسبة لها وفق القوانين والتشريعات الجزائرية بالإضافة إلى التفاوض بشأن الصفقات.

5- المديرية التقنية.

تتجلى مهامها في ما يلي:

- تسهيل وربط بصفة إيجابية لكل الموارد المتاحة.
- التأكد من تنسيق المخططات المعدة مع وحدات المؤسسة ومدى تطابقها مع أهداف المؤسسة على المدى البعيد.
- جمع وتحليل وتقدير مختلف تقارير العمل والتسهيل في تقديمها في المدة والوقت المحدد.

الشكل رقم 02-02: الهيكل التنظيمي لمركز الدراسات والإنجاز العقاري (URBA – TIARET)



المصدر:المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز العقاري (URBA – TIARET).

ثانيا: تطور اليد العاملية عبر السنوات 2017-2018-2019:

1- وضعية العمال لسنة 2017:

جدول رقم 01-02: تركيبة العمال خلال سنة 2017

المجموع العام	الفئات الإجتماعية المهنية			الوحدة
	المنفذون	maîtrises	الإطارات	

219	64	42	113	مجموع الوحدة
-----	----	----	-----	--------------

من إعداد الطالب حسب المعلومات المقدمة من المؤسسة

2- وضعية العمال لسنة 2018:

جدول رقم 02-02: تركيبة العمال خلال سنة 2018

المجموع العام	الفئات الإجتماعية المهنية			الوحدة
	المنفذون	maîtrises	الإطارات	
221	63	41	117	مجموع الوحدة

من إعداد الطالب حسب المعلومات المقدمة من المؤسسة

3- وضعية العمال لسنة 2019:

جدول رقم 02-03: تركيبة العمال خلال سنة 2019

المجموع العام	الفئات الإجتماعية المهنية			الوحدة
	المنفذون	maîtrises	الإطارات	
218	58	37	123	مجموع الوحدة

من إعداد الطالب حسب المعلومات المقدمة من المؤسسة

نلاحظ من خلال الوضعيات الثلاث لفئات العمال أن العدد الإجمالي بقي تقريبا ثابتا إلا أن التغير كان على مستوى اصناف العمال.

### المطلب الثالث: مهام وأهداف المؤسسة

أولا: المهام:

يتدخل هذا المركز بمختلف الأنشطة التالية:

- دراسة أرضية البناء
- دراسة مشاريع التسطيح.
- المراقبة التقنية لأشغال البناء.

- دراسة مدى ثبات المنحدرات
- دراسة التربة و هل هي صالحة للبناء
- دراسة التربة القابلة للتكلس أو الضغط
- إنجاز وتصميم مخططات للمشاريع العقارية.

**ثانيا: الأهداف:**

- تحقيق أعلى قدر من الأرباح
- تخفيض التكاليف.
- زيادة حصتها في السوق من خلال جذب عملاء جدد.
- الإبداع والإبتكار بإستمرار.
- تعزيز سمعتها الخدماتية في السوق الجزائرية.
- بناء ولاء للعملاء.

**المبحث الثاني: عرض الميزانيات وجدول حسابات النتائج للمؤسسة.**

سوف نقوم في هذا المبحث بالطرق إلى عرض الميزانيات وجدول حسابات النتائج وفق المطالب التالية:

**المطلب الأول: عرض الميزانيات للسنوات 2017-2018-2019**

ت تكون الميزانية من شقين هما الخصوم والأصول وسوف نقوم بعرض كل من ميزانية الأصول وميزانية الخصوم.

**أولاً: ميزانية 2017**

1- الميزانية العامة للأصول في 31/12/2017  
الجدول رقم 04-02: الميزانية العامة للأصول لسنة 2017

الفنانين دراسة حالة بمدرسة مركز الدراسات والإنجاز العماني (URBA – TIARET)

مقرن الدراسات والإنجاز العمراني تيارت  
رأس المال: 108 000 000,00 دج  
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارت  
الرقم الجبائي: 0999.1404.2218827  
س.ت رقم: 422.188/ب  
السنة المالية: من 2017/01/01 إلى 2017/12/31

2016		2017		العام	الإجمالي	دول الأص	
الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	أرصدة-أرصدة			الإجمالي	الإجمالي
<b>الأصول المثبتة (غير الجارية)</b>							
3 344 653,17	1 382 876,88	9 677 132,06	11 060 008,94				فارق الشراء (ou goodwill)
<b>الشبيات المعنوية</b>							
<b>الثبيات العينية</b>							
26 743 500,00	26 743 500,00		26 743 500,00				الأراضي
43 156 494,58	41 675 506,02	46 735 176,35	88 410 682,37				البناءات
116 779 699,14	93 878 130,59	112 030 258,27	205 908 388,86				الشبيات العينية الأخرى
							إهلاك الشبيات العينية الأخرى
							الشبيات الجاري إنجازها
<b>الثبيات المالية</b>							
							السندات الموقوعة موضع المعادلة - المؤسسات المشاركة
							المساهمات الأخرى و الحسابات الدائنة الملحوقة
							السندات الأخرى المثبتة
							القروض والأصول المالية الأخرى غير الجارية
16 770 130,67	12 035 287,40		12 035 287,40				الضرائب المؤجلة على الأصول
							حسابات الإرتباط
206 794 477,56	175 715 300,89	168 442 566,68	344 157 867,57				<b>مجموع الأصول غير الجارية</b>
<b>الأصول الجارية</b>							
10 755 872,15	5 111 338,01		5 111 338,01				المخزونات والمنتجات قيد الصنع
<b>الحسابات الدائنة - الاستخدامات المماثلة</b>							
698 882 615,49	795 183 518,38	4 859 225,23	800 042 743,61				الزيان
2 623 656,16	2 232 796,19		2 232 796,19				المديونون الآخرون
2 689 903,26	4 225 099,97		4 225 099,97				الضرائب
							الأصول الأخرى الجارية
<b>الموجودات و ما يماثلها</b>							
							توظيفات وأصول مالية جارية
283 189 652,27	202 541 158,13		202 541 158,13				أموال الغزينة
998 141 699,33	1 009 293 910,68	4 859 225,23	1 014 153 135,91				مجموع الأصول الجارية
1 204 936 176,89	1 185 009 211,57	173 301 791,91	1 358 311 003,48				المجموع العام للأصول

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز العمراني (URBA – TIARET).

2- الميزانية العامة للخصوم في 31/12/2017.

الجدول رقم 02-05: الميزانية العامة للخصوم لسنة 2017

URBA TIARET		
رأس المال : 108 000 000,00 دج		
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارت		
الرقم الجبائي : 0999.1404.2218827		
س.ت رقم : 422.188/ب/99		
السنة المالية : من 01/01/2017 إلى 31/12/2017		
<b>جدول الخصوم</b>		
2016	2017	خصوم
رؤوس الأموال الخاصة		
رأس المال الصادر (أو حساب الممتلكات)	108 000 000,00	
مساهمات تعويضات الأراضي الموجودة في المنطقة الصناعية	428 000 000,00	
تطهيرات الديون الجبائية من قبل الخزينة	28 700 000,00	
رأس المال غير المطلوب		
العلافات والاحتياطات (الاحتياطات المدمجة)	118 102 908,25	
فارق إعادة التقييم	140 040 618,82	
فارق المعادة		
النتيجة الصافية (النتيجة الصافية حصة الجمجمة)	44 747 710,57	
رؤوس الأموال الخاصة الأخرى، ترحيل من جديد	31 554 675,88	
حصة الشركة المدمجة		
حصة ذوي الأقلية		
الجموع I	727 550 618,82	736 295 294,70
الخصوم غير الجمائية		
القروض والديون المالية	233 786 107,01	234 189 307,01
الضرائب (المؤجلة والمرصود لها)		
الديون الأخرى غير الجمائية		
المؤنات والمنتجات المدرجة في الحسابات سلفا	64 500 502,53	46 289 567,00
الجموع II	298 286 609,54	280 478 874,01
الخصوم الجمائية		
الموردون والحسابات الملحقة	5 953 640,93	3 431 547,15
الضرائب	95 949 148,56	115 191 053,13
الديون الأخرى	77 196 159,04	49 612 442,58
خزينة الخصوم		
الجموع III	179 098 948,53	168 235 042,86
الجموع العام للخصوم (III+II+I)	1 204 936 176,89	1 185 009 211,57

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز العلمني (URBA – TIARET).

2- الميزانية المالية المختصرة لسنة 2017:

الجدول رقم 06-02: الميزانية المالية المختصرة 2017.

الميزانية المالية المختصرة 2017

الخصوم المالية			الأصول المالية		
النسبة	المبالغ	البيان	النسبة	المبالغ	البيان
66,04	782584861,70	الأموال الخاصة	14,83	175715300,89	أصول ثابتة
19,76	234189307,01	ديون طويلة الأجل	0,43	5111338,01	قيم الإستغلال
14,20	168235042,89	ديون قصيرة الأجل	67,65	801641414,54	قيم غير جاهزة
			17,09	202541158,13	قيم جاهزة
100	1185009211,17	مجموع الخصوم المالية	100	1185009211,57	مجموع الأصول المالية

المصدر: من إعداد الطالب بناء على الميزانية المقدمة من المؤسسة

ثانيا: ميزانية سنة 2018

1- الميزانية العامة للأصول في 2018/12/31

الجدول رقم 07-02: ميزانية الأصول لسنة 2018

URBA TIARET				
مركز الدراسات والإنجاز العماني تيارت				
رأس المال: 108 000 000,00 دج				
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارت				
الرقم الجبائي : 0999.1404.2218827				
س.ت رقم : 422.188/99/ب				
السنة المالية : من 01/01/2018 إلى 2018/12/31				
<u>جداول الأصول</u>				
2017	2018			الأصول
الإجمالي	الإجمالي	احتياكات-أرصدة	الخمام	جداول
				الأصول المثبتة (غير الجارية)
1 382 876,88	40 806,95	11 019 201,99	11 060 008,94	فارق الشراء (ou goodwill)
				الثبيبات المعنوية
				الثبيبات العينية
26 743 500,00	26 743 500,00		26 743 500,00	الأراضي
41 675 506,02	40 194 517,46	48 216 164,91	88 410 682,37	البناءات
93 878 130,59	87 633 489,87	123 697 609,99	211 331 099,86	الثبيبات العينية الأخرى
				إهلاك الثبيبات العينية الأخرى
				الثبيبات الجماري إنج مازها
				الثبيبات المالية
				السدادات لما وضوحة موضع المعادة - المؤسسات المشاركة
				المساهمات الأخرى و الحسابات الدائنة الملحقة
				السدادات الأخرى المثبتة
				القروض والأصول المالية الأخرى غير الجارية
12 035 287,40	13 300 165,58		13 300 165,58	الضرائب لما توجلة على الأصول
				حسابات الإرتباط
175 715 300,89	167 912 479,86	182 932 976,89	350 845 456,75	مجموع الأصول غير الجارية
				<u>الأصول الجارية</u>
5 111 338,01	3 594 668,83		3 594 668,83	المخزونات والمنتجات قيد الصنع
				الحسابات الدائنة - الاستخدامات المماثلة
795 183 518,38	737 613 364,15	4 781 650,44	742 395 014,59	الربائين
2 232 796,19	2 432 899,79		2 432 899,79	المديونون الآخرون
4 225 099,97	6 841 601,90		6 841 601,90	الضرائب
				الأصول الأخرى الجارية
				<u>الموجودات و ما يماثلها</u>
				توظيفات وأصول مالية جارية
202 541 158,13	275 918 603,94		275 918 603,94	أموال الخزينة
1 009 293 910,68	1 026 401 138,61	4 781 650,44	1 031 182 789,05	مجموع الأصول الجارية
1 185 009 211,57	1 194 313 618,47	187 714 627,33	1 382 028 245,80	المح حجم العام للأصول

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز

. (URBA – TIARET) العماني

2- الميزانية العامة للخصوم في 31/12/2018.

الجدول رقم 08-02: ميزانية الخصوم لسنة 2018

URBA TIARET		
مقر الدراسات والإنجاز العلمني تيارات		
رأس المال: 108 000 000,00 دج		
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارات		
الرقم الجبائي : 0999.1404.2218827		
س.ت رقم : 422.188/ب/99		
السنة المالية : من 01/01/2018 إلى 31/12/2018		
<b>جدول الخصوم</b>		
2017	2018	خصوم
رؤوس الأموال الخاصة		
108 000 000,00	108 000 000,00	رأس المال الصادر (أو حساب المستغل)
428 000 000,00	428 000 000,00	مساهمات تعويضات الأراضي الموجودة في المنطقة الصناعية
28 700 000,00	28 700 000,00	تطهيرات الديون الجبائية من قبل الخزينة
		رأس المال غير المطلوب
140 040 618,82	154 060 294,70	العلافات والاحتياطات (الاحتياطات المدمجة)
		فارق إعادة التقييم
		فارق المعادة
31 554 675,88	30 081 085,85	النتيجة الصافية (النتيجة الصافية حصة الجهة مع)
	-4 330 316,12	رؤوس الأموال الخاصة الأخرى، ترحيل من جديد
		حصة الشركة المدمجة
		حصة ذوي الأقلية
736 295 294,70	744 511 064,43	الخ موع I
<u>الخصوم غير الجمائية</u>		
234 189 307,01	244 213 783,67	القروض و الديون المالية
		الضرائب (المؤجلة و المرصود لها)
		الديون الأخرى غير الجمائية
46 289 567,00	51 154 483,07	المؤونات و المنتوجات المدرجة في الحسابات سلفا
280 478 874,01	295 368 266,74	الخ موع II
<u>الخصوم الجمائية</u>		
3 431 547,15	2 018 349,59	الموردون و الحسابات الملحقة
115 191 053,13	104 189 188,23	الضرائب
49 612 442,58	48 226 749,48	الديون الأخرى
		خزينة الخصوم
168 235 042,86	154 434 287,30	الخ موع III
1 185 009 211,57	1 194 313 618,47	الخ موع العام للخصوم ( III+II+I )

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز العلمني (URBA - TIARET).

3- الميزانية المالية المختصرة لسنة 2018:

الجدول رقم 09-02: الميزانية المالية المختصرة 2018

الميزانية المالية المختصرة 2018					
الخصوم المالية			الأصول المالية		
النسبة	المبالغ	البيان	النسبة	المبالغ	البيان
66,62	795665547,50	الأموال الخاصة	14,06	167912479,86	أصول ثابتة
20,45	244213783,67	ديون طويلة الأجل	0,30	3594668,83	قيم الإستغلال
12,93	154434287,30	ديون قصيرة الأجل	62,54	746887865,84	قيم غير جاهزة
			23,10	275918603,94	قيم جاهزة
100	1194313618,47	مجموع الخصوم المالية	100	1194313618,47	مجموع الأصول المالية

المصدر: من إعداد الطالب بناء على ميزانية 2018 المقدمة من طرف المؤسسة.

ثالثا: ميزانية سنة 2019

1- الميزانية العامة للأصول في 31/12/2019

الجدول رقم 10-02: ميزانية الأصول لسنة 2019

مركز الدراسات والإنجاز العمالي تيارت	URBA TIARET	رأس المال : 108 000 000,00 دج
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارت		
الرقم الجمائي : 0999.1404.2218827		
س.ت رقم : 422.188/99/ب		
السنة المالية : من 2019/01/01 إلى 2019/12/31		

الجدول الأصولي

2018	2019			الأصول
الإجمالي	الإجمالي	احتياكات-أرصدة	الخمام	الإجمالي
<u>الأصول المثبتة (غير الجارية)</u>				
<u>(ou goodwill)</u>				
40 806,95	0,00	11 060 008,94	11 060 008,94	الاحتياكات المعنوية
				<u>الاحتياكات العينية</u>
26 743 500,00	26 743 500,00		26 743 500,00	الأراضي
40 194 517,46	38 713 528,98	49 697 153,39	88 410 682,37	البناءات
87 633 489,87	86 610 477,92	132 662 014,24	219 272 492,16	الاحتياكات العينية الأخرى
				إهلاك الاحتياكات العينية الأخرى
				الاحتياكات الجماعي إنما زها
<u>الاحتياكات المالية</u>				
السندات الموقعة موضع المعادلة - المؤسسات المشاركة				
المساهمات الأخرى و الحسابات الدائنة الملحقة				
السندات الأخرى المثبتة				
القروض والأصول المالية الأخرى غير الجماعية				
13 300 165,58	12 777 784,52		12 777 784,52	الضرائب الموجلة على الأصول
				حسابات الإرتباط
167 912 479,86	164 845 291,42	193 419 176,57	358 264 467,99	مجموع الأصول غير الجماعية
<u>الأصول الجارية</u>				
3 594 668,83	15 415 651,01		15 415 651,01	المخزونات و المنتجات قيد الصنع
				<u>الحسابات الدائنة - الاستخدامات المماثلة</u>
737 613 364,15	864 971 621,83	4 657 718,82	869 629 340,65	الزيارات
2 432 899,79	16 231 239,94		16 231 239,94	المديونون الآخرون
6 841 601,90	10 092 795,22		10 092 795,22	الضرائب
				الأصول الأخرى الجماعية
<u>الموجودات و ما يماثلها</u>				
توظيفات و أصول مالية جارية				
275 918 603,94	174 752 742,95		174 752 742,95	أموال الخزينة
1 026 401 138,61	1 081 464 050,95	4 657 718,82	1 086 121 769,77	مجموع الأصول الجماعية
1 194 313 618,47	1 246 309 342,37	198 076 895,39	1 444 386 237,76	إنما مجموع العام للأصول

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز

العماني (URBA – TIARET).

## 2- الميزانية العامة للخصوم في 31/12/2019

## الجدول رقم 11-02: ميزانية الخصوم لسنة 2019

URBA TIARET		
مقر المدارات والإيجاز العماني تيارات		
رأس المال: 108 000 000,00 دج		
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فوندة تيارات		
الرقم الجمائي : 0999.1404.2218827		
س.ت رقم : 422.188 / 99 ب/ب		
الستة المالية : من 01/01/2019 إلى 31/12/2019		
<b>جـ دـوـلـ الـ خـصـ وـم</b>		
<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>خـصـ وـم</b>
		<b>رؤوس الأموال الخاصة</b>
108 000 000,00	108 000 000,00	رأس المال الصادر (أو حساب الممتلك)
428 000 000,00	428 000 000,00	مساهمات تعويضات الأراضي الموجودة في المنطقة الصناعية
28 700 000,00	28 700 000,00	تطهيرات الديون الجمائية من قبل الخزينة
		رأس المال غير المطلوب
154 060 294,70	165 366 380,55	العلاوات والاحتياطات (الاحتياطات المدمجة)
		فارق إعادة التقييم
		فارق المعادة
30 081 085,85	29 695 269,59	النتيجة الصافية (النتيجة الصافية حصة الجمجمة)
-4 330 316,12	-4 330 316,12	رؤوس الأموال الخاصة الأخرى، تحويل من جديد
		حصة الشركة المدمجة
		حصة ذوي الأقلية
744 511 064,43	755 431 334,02	<b>الـجـمـجـمـة</b>
		<b>الـخـصـومـ غـيرـ الجـمـارـيـة</b>
244 213 783,67	249 696 504,78	القروض والديون المالية
		الضرائب (المؤجلة والمحضود لها)
		الديون الأخرى غير الجمجمة
51 154 483,07	49 145 325,07	الاموالات والمحضودات المدرجة في الحسابات سلفا
295 368 266,74	298 841 829,85	<b>الـجـمـجـمـة</b>
		<b>الـخـصـومـ الجـمـارـيـة</b>
2 018 349,59	1 087 187,95	المودعون والحسابات الملحقة
104 189 188,23	144 229 081,00	الضرائب
48 226 749,48	46 719 909,55	الديون الأخرى
		خزينة الخصوم
154 434 287,30	192 036 178,50	<b>الـجـمـجـمـة</b>
1 194 313 618,47	1 246 309 342,37	( III+II+I )

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز العمراني (URBA – TIARET).

3- الميزانية المالية المختصرة لسنة 2019:

الجدول رقم 12-02: الميزانية المالية المختصرة 2019

الميزانية المالية المختصرة 2019					
الخصوم المالية			الأصول المالية		
النسبة	المبالغ	البيان	النسبة	المبالغ	البيان
64,56	804576659,09	الأموال الخاصة	13,23	164845291,42	أصول ثابتة
20,03	249696504,78	ديون طويلة الأجل	1,24	15415651,01	قيم الإستغلال
15,41	192036178,50	ديون قصيرة الأجل	71,51	891295656,99	قيم غير جاهزة
			14,02	174752742,37	قيم جاهزة
100	1246309342,37	مجموع الخصوم المالية	100	1246309342,37	مجموع الأصول المالية

المصدر: من إعداد الطالب بناء على ميزانية 2019 المقدمة من طرف المؤسسة.

المطلب الثاني: عرض جدول حسابات النتائج.

1- جدول حسابات النتائج في 31/12/2017.

الجدول رقم 13-02: جدول حسابات النتائج لسنة 2017

مركز الدراسات والإنجاز العقاري تيارت	URBA TIARET
رأس المال: 108 000 000,00 دج	
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارت	
الرقم الجبائي : 0999.1404.2218827	
س.ت رقم : 422.188/ب/99	
السنة المالية : من 2017/01/01 إلى 2017/12/31	

جدول حسابات النتائج

2016	2017	
366 722 560,52	316 980 612,73	المبيعات و المنتوجات الملموسة
6 232 892,23	-5 797 145,04	غيرات المخزونات و المنتجات المصنعة و المنتجات قيد الصنع
		الإنتاج المثبت
		إعانت الاستغلال
372 955 452,75	311 183 467,69	1- إنتاج السنة المالية
-8 142 807,83	-7 696 950,32	المشتريات المستهلكة
-27 162 084,46	-21 602 376,89	الخدمات الخارجية و الاستهلاكات الأخرى
-35 304 892,29	-29 299 327,21	2- استهلاك السنة المالية
337 650 560,46	281 884 140,48	3- القيمة المضافة للاستغلال (2-1)
-235 974 907,34	-191 290 967,30	أعباء المستخدمين
-7 343 351,52	-6 342 459,85	الضرائب و الرسوم و المدفوعات المماثلة
94 332 301,60	84 250 713,33	4- إجمالي فائض الاستغلال
8 341 926,82	4 937 581,30	الم المنتجات العملياتية الأخرى
-16 363 278,91	-10 213 079,69	الأعباء العملياتية الأخرى
-29 012 782,30	-28 634 133,40	المخصصات للاهلاكات و المفروقات و خسارة القيمة
6 639 586,03	259 753,59	استرجاع على خسائر القيمة و المفروقات
63 937 753,24	50 600 835,13	5- النتيجة العملياتية
		المنتجات المالية
-1 615 037,78	-1 560 944,39	الأعباء المالية
-1 615 037,78	-1 560 944,39	6- النتيجة المالية
62 322 715,46	49 039 890,74	7- النتيجة العادية قبل الضرائب (6+5)
-15 621 230,61	-12 750 371,59	الضرائب الواجب دفعها عن النتيجة العادية
-1 953 774,28	-4 734 843,27	الضرائب المؤجلة (غيرات) عن النتيجة العادية
387 936 965,60	316 380 802,58	ب) مجموع المنتجات الأنشطة العادية
-343 189 255,03	-284 826 126,70	ج) مجموع أعباء الأنشطة العادية
44 747 710,57	31 554 675,88	8- النتيجة الصافية للأنشطة العادية
		عناصر غير عادية (غيرات) (ج-ب تباينها)
		عناصر غير عادية (أعباء) (ج-ب تباينها)
		9- النتيجة غير العادية
44 747 710,57	31 554 675,88	10- صافي نتائج السنة المالية

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز العقاري (URBA – TIARET).

2- جدول حسابات النتائج في 31/12/2018.

الجدول رقم 14-02: جدول حسابات النتائج 2018

URBA TIARET		مركز الدراسات والإنجاز العمالي تيارات
رأس المال: 108 000 000,00 دج		
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارات		
الرقم الجبائي : 0999.1404.2218827		
س.ت رقم : 422.188/ب/99		
السنة المالية : من 01/01/2018 إلى 31/12/2018		

جدول حسابات النتائج

2017	2018	
316 980 612,73	281 420 560,88	المبيعات و المنتوجات الملحقة
-5 797 145,04	-1 273 354,03	غيرات المخزونات و المنتجات المصنعة و المنتجات قيد الصنع
		الإنتاج المثبت
		إعانتات الاستغلال
311 183 467,69	280 147 206,85	-1- إنتاج السنة المالية
-7 696 950,32	-7 762 439,81	المشتريات المستهلكة
-21 602 376,89	-18 359 832,77	الخدمات الخارجية و الإستهلاكات الأخرى
-29 299 327,21	-26 122 272,58	-2- استهلاك السنة المالية
281 884 140,48	254 024 934,27	-3- القيمة المضافة للإستغلال (2-1)
-191 290 967,30	-187 680 335,34	أعباء المستخدمين
-6 342 459,85	-5 626 195,72	الضرائب و الرسوم و المدفوعات المماثلة
84 250 713,33	60 718 403,21	-4- إجمالي فائض الإستغلال
4 937 581,30	11 440 459,88	المنتجات العملياتية الأخرى
-10 213 079,69	-17 669 133,86	الأعباء العملياتية الأخرى
-28 634 133,40	-14 490 410,21	المخصصات للاهلاكات و المؤونات و خسارة القيمة
259 753,59	77 574,79	استرجاع على خسائر القيمة و المؤونات
50 600 835,13	40 076 893,81	-5- النتيجة العملياتية
		المنتجات المالية
-1 560 944,39	-1 531 652,86	الأعباء المالية
-1 560 944,39	-1 531 652,86	-6- النتيجة المالية
49 039 890,74	38 545 240,95	7- النتيجة العادية قبل الضرائب (6+5)
-12 750 371,59	-9 729 033,28	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادية
-4 734 843,27	1 264 878,18	الضرائب الموجلة (غيرات) عن النتائج العادية
316 380 802,58	291 665 241,52	مجموع منتجات الأنشطة العادية
-284 826 126,70	-261 584 155,67	مجموع أعباء الأنشطة العادية
31 554 675,88	30 081 085,85	8- النتيجة الصافية للأنشطة العادية
		عناصر غير عادية (منتجات) (يج ب تبياختا)
		عناصر غير عادية (أعباء) (يج ب تبياختا)
		9- النتيجة غير العادية
31 554 675,88	30 081 085,85	10- صافي نتائج السنة المالية

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز

العمالي (URBA – TIARET).

3- جدول حسابات النتائج في 31/12/2019.

الجدول رقم 02-15: جدول حسابات النتائج 2019

		مركز الدراسات والإنجاز العمالي تيارت URBA TIARET
رأس المال : 108 000 000,00 دج		
ص.ب 143 حي الشهداء طريق فرندة تيارت		
الرقم الجغرافي : 0999.1404.2218827		
س.ت رقم : 422.188/ب/99		
السنة المالية : من 01/01/2019 إلى 31/12/2019		
<b>جدول حسابات النتائج</b>		
2018	2019	
281 420 560,88	256 861 476,55	المبيعات و المنتوجات الـملحقة
-1 273 354,03	12 936 000,00	غيرات المخزونات و المنتوجات المصنعة و المنتوجات قيد الصنع
		الإنجاز المثبت
		إعانت الإستغلال
280 147 206,85	269 797 476,55	1- إنتاج السنة المالية
-7 762 439,81	-8 283 964,91	المشتريات المستهلكة
-18 359 832,77	-14 657 194,98	الخدمات الخارجية والإستهلاكات الأخرى
-26 122 272,58	-22 941 159,89	2- استهلاك السنة المالية
254 024 934,27	246 856 316,66	3- القيمة المضافة للإستغلال (2-1)
-187 680 335,34	-186 237 435,79	أعباء المستخدمين
-5 626 195,72	-5 137 764,02	الضرائب والرسوم والمدفوعات المماثلة
60 718 403,21	55 481 116,85	4- إجمالي فائض الإستغلال
11 440 459,88	1 648 458,83	المنتجات العملياتية الأخرى
-17 669 133,86	-4 440 112,99	الأعباء العملياتية الأخرى
-14 490 410,21	-10 486 199,68	المخصصات للاهلاكات و المؤونات و خسارة القيمة
77 574,79	123 931,62	استرجاع على خسائر القيمة و المؤونات
40 076 893,81	42 327 194,63	5- النتيجة العملياتية
		المنتجات المالية
-1 531 652,86	-1 492 531,59	الأعباء المالية
-1 531 652,86	-1 492 531,59	6- النتيجة المالية
38 545 240,95	40 834 663,04	7- النتيجة العادلة قبل الضرائب (6+5)
-9 729 033,28	-10 617 012,39	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة
1 264 878,18	-522 381,06	الضرائب الموجلة (غيرات) عن النتائج العادلة
291 665 241,52	271 569 867,00	مجموع منتجات الأنشطة العادلة
-261 584 155,67	-241 874 597,41	مجموع أعباء الأنشطة العادلة
30 081 085,85	29 695 269,59	8- النتيجة الصافية للأنشطة العادلة
		عناصر غير عادلة (منتجات) (يجب تبيينها)
		عناصر غير عادلة (أعباء) (يجب تبيينها)
		9- النتيجة غير العادلة
30 081 085,85	29 695 269,59	10- صافي نتائج السنة المالية

المصدر: القوائم المالية للمؤسسة، قسم المالية والمحاسبة، المديرية العامة، مركز الدراسات والإنجاز

العمالي (URBA – TIARET).

### المبحث الثالث: تحليل الوضعية المالية للمؤسسة:

في هذا المبحث سننطرق لدراسة أدوات التحليل المالي التي تم الإشارة إليها في الجانب النظري والتي تتمثل في كل من مؤشرات التوازن المالي والنسب المالية المختلفة مع دراسة جدول النتائج.

#### المطلب الأول: تحليل باستخدام النسب ومؤشرات التوازن المالي

يتم دراسة التوازن المالي كما أشرنا في الجانب النظري باستخدام رأس المال العامل بأنواعه المختلفة، احتياجات رأس المال العامل والخزينة.

❖ حساب مؤشرات التوازن المالي FR-BFR-TR

#### أولا: حساب رأس المال العامل FR

ـ FR من أعلى الميزانية:

$$\text{الأموال الدائمة} = \text{الأموال الخاصة} + \text{ديون طويلة الأجل}$$

#### جدول رقم 02-16: الأموال الدائمة لسنوات 2017-2018-2019

2019	2018	2017	السنوات التبيلان
804576659,09	795665547,50	782584861,70	الأموال الخاصة
249696504,78	244213783,67	234189307,01	ديون طويلة الأجل
<b>1054273163,87</b>	<b>1039879331,17</b>	<b>1016774168,71</b>	الأموال الدائمة

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

جدول رقم 02-17: رأس المال العامل من أعلى الميزانية لسنوات 2017-2018-2019

السنوات	البيان	2017	2018	2019
الأموال الدائمة		950819904,16	950099834,80	996612837,59
أصول ثابتة		175715300,89	167912479,86	164845291,42
FR من الأعلى		841058867,82	871966851,31	889427872,45

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

نلاحظ أن رأس المال العامل موجب خلال كل السنوات: 2017 - 2018-2019 وهو ما يؤكد أن المؤسسة تملك هامش أمان أي أن الأموال الدائمة للمؤسسة تغطي الأصول الثابتة ومنه المؤسسة متوازنة ماليا ويعود ذلك لزيادة رأس المال في كل سنة 2017 - 2018 - 2019.

2- من أسفل الميزانية

$FR = \text{أصول متدولة} - \text{ديون قصيرة الأجل}$

جدول رقم 02-18: رأس المال العامل FR من أسفل الميزانية لسنوات 2017-2018-2019

السنوات	البيان	2017	2018	2019
أصول متدولة		1009293910,68	1026401138,61	1081464050,95
ديون قصيرة الأجل		168235042,86	154434287,30	192036178,50
FR من الأسفل		841058867,82	871966851,31	889427872,45

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

خلال كل السنوات 2017-2018-2019 رأس المال العامل موجب أي أن الأصول المتدولة أكبر من الديون قصيرة الأجل ويتبقى فائض يسمى هامش الأمان.

ثانياً: حساب رأس المال العامل الخاص

رأس المال العامل الخاص = الأموال الخاصة - الأصول الثابتة

جدول رقم 02: رأس المال العامل الخاص لسنوات 2017-2018-2019

البيان	السنوات	2017	2018	2019
الأموال الخاصة		782584861,70	795665547,50	804576659,09
أصول ثابتة		175715300,89	167912479,86	164845291,42
رأس المال FR الخاص		606869560,81	627753067,64	639731367,67

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

ما نلاحظه من خلال الجدول أن رأس المال العامل الخاص خلال السنوات 2017 و 2018 و 2019 يأخذ قيماً موجبة وهذا راجع لكتفافية الأموال الخاصة لغطية الأصول الثابتة.

ثالثاً: حساب رأس المال العامل الإجمالي

رأس المال العامل الإجمالي = الأصول المتداولة

جدول رقم 02: رأس المال العامل الإجمالي لسنوات 2017-2018-2019

البيان	السنوات	2017	2018	2019
الأصول المتداولة		1009293910,68	1026401138,61	1081464050,95
رأس المال العامل الإجمالي		1009293910,68	1026401138,61	1081464050,95

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

الأصول التي يتكلف بها نشاط الاستغلال والتي تدور في سنة أول تزداد من 2017 إلى 2018 كذلك ترتفع خلال 2019 بحيث أن ارتفاعها يمثل جانب إيجابي لصحة التوازن المالي على، فارتفاع الأصول المتداولة تقل خطورة الديون قصيرة الأجل وبالتالي يرتفع رأس المال العامل.

رابعا: حساب رأس المال العامل الأجنبي لسنوات 2017-2018-2019

$$\text{رأس المال العامل الأجنبي} = \text{ديون طويلة الأجل} + \text{ديون قصيرة الأجل}$$

الجدول رقم 21: رأس المال العامل الأجنبي لسنوات 2017-2018-2019

البيان	السنوات	2017	2018	2019
ديون طويلة الأجل		234189307,01	244213783,67	249696504,78
ديون قصيرة الأجل		168235042,86	154434287,30	192036178,50
رأس المال العامل الأجنبي		402424349,87	398648070,97	441732683,28

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

نلاحظ أن رأس المال العامل الخارجي أقل من الأموال الخاصة هذا يدل على أن المؤسسة تعتمد على التمويل الخاص، وهذا أمر إيجابي بالنسبة للمؤسسة فمجموع الديون يجب أن لا تكون أكبر من الأموال الخاصة، لأنه عندما تكون الديون أكبر من الأموال الخاصة تعبّر على أن المؤسسة تعتمد على ديون الغير أكثر من اعتمادها على الأموال الخاصة.

1- حساب احتياجا رأس المال العامل BFR

$$\text{احتياجات رأس المال العامل} = (\text{قيم الاستغلال} + \text{قيم غير جاهزة}) - (\text{ديون قصیر الأجل - سلفات مصرفية})$$

جدول رقم 02-22: احتياجات رأس المال العامل لسنوات 2017-2018-2019

البيان	السنوات	2017	2018	2019
قيمة الإستغلال + قيمة قابلة للتحقيق (قيمة غير متجهة)		806752752,55	750482534,67	906711308,00
د.أ.- سلفات مصرافية		168235042,86	154434287,30	192036178,50
احتياجات رأس المال العامل BFR		638517709,69	596048247,37	714675129,50

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

نلاحظ من خلال الجدول أن احتياجات رأس المال العامل موجب لكل السنوات 2017-2018-2019 أي أن احتياجات الدورة أكبر من مواردها في الآجال القصيرة، ويجب على المؤسسة استثمار هذا الفائض المحمد.

– حساب الخزينة TR –

$$\text{الخزينة} = \text{رأس المال العامل} - \text{احتياجات رأس المال العامل}$$

الجدول رقم 02-23: الخزينة TR لسنوات 2017-2018-2019

البيان	السنوات	2017	2018	2019
FR		1009293910,68	1026401138,61	1081464050,95
BFR		638517709,69	596048247,37	714675129,50
TR		202541158,13	275918603,94	174752742,95

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على القوائم المالية المقدمة من طرف المؤسسة

نلاحظ من الجدول أعلاه أن الخزينة خلال الفترة محل الدراسة موجبة وهذا يدل على أن رأس المال العامل قادر على تمويل احتياجات الدورة وهناك فائض يعبر عن رصيد الخزينة ونلاحظ أن رصيد الخزينة ارتفع

خلال 2018 مقارنة بسنة 2017، وهذا يدل على أن المؤسسة قامت بتوظيف هذه الأموال في استثمارات جديدة وهذا في صالحها، لتخفض بعدها سنة 2019 مقارنة بـ 2018 وهذا يعود لعدم توظيف أموالها في الإستثمارات، عموما فقد حققت المؤسسة شرط التوازن الثالث وهو الخزينة الصافية موجبة.

#### المطلب الثاني: حساب النسب المالية

في هذا المطلب سنقوم بحساب مؤشرات التوازن المالي للمؤسسة عن طريق النسب المالية لسنوات 2017-2018 لاستعمالها في التحليل المالي وهذا كما هو كوضح في الجدول التالي:

الجدول رقم 24-02: النسب المالية لسنوات 2017/2018/2019

النسب المالية لسنوات 2017-2018-2019					
2019	2018	2017	طريقة الحساب	النسب	
<b>نسب السيولة</b>					
5,63	6,65	6	الأصول المتداولة/ديون قصيرة الأجل	نسبة السيولة العامة	
5,55	6,62	5,97	(قيمة قابلة للتحقيق+قيمة جاهزة)/ديون قصيرة الأجل	نسبة السيولة المختصرة	
0,9	1,8	1,2	قيمة جاهزة/ديون قصيرة الأجل	نسبة السيولة الحالية	
<b>نسب التمويل</b>					
6,4	6,19	5,8	الأموال الدائمة/الأصول الثابتة	نسبة التمويل الدائم	
4,88	4,74	4,45	الأموال الخاصة/الأصول الثابتة	نسبة التمويل الخاص	
1,82	1,99	1,94	الأموال الخاصة / مج الديون	نسبة الإستقلالية المالية	
0,35	0,33	0,34	مجموع الديون/ مجموع الأصول	نسبة القابلية للسداد	
<b>نسب المردودية</b>					
0,03	0,03	0,04	نتيجة المالية الصافية/الأموال الخاصة	نسبة المردودية المالية	
0,04	0,05	0,07	الفائض الإجمالي للاستغلال / مج الأصول	نسبة المردودية الاقتصادية	

نسب النشاط				
0,24	0,28	0,31	المبيعات / مج الأصول	معدل دوران مجموع الأصول
1,85	1,99	2,14	المبيعات / مج الأصول الثابتة	معدل دوران الأصول الثابتة
63 يوم	47 يوم	39 يوم	(مستحقات العملاء / رقم الأعمال)* 360	معدل دوران العملاء
70 يوم	31 يوم	41 يوم	(مستحقات الموردون / المشتريات)* 360	معدل دوران الموردون

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على القوائم المالية وجداول حسابات النتائج المقدمة من طرف المؤسسة

### 1- نسب السيولة

- نسبة السيولة العامة: خلال سنوات الدراسة 2017، 2018 و 2019 نلاحظ أن نسبة السيولة العامة كانت أكبر من 1 وهذا يدل على أن رأس المال العامل موجب وهذا يعني أن الأصول المتداولة قادرة على تغطية كل الديون أي أن المؤسسة قادرة على الوفاء بالتزاماتها اتجاه الغير.
- نسبة السيولة المختصرة: فيما يخص السيولة المختصرة فهي تتراوح بين 5.55 و 6.65 وهي مرتفعة مقارنة بالنسبة المعيارية التي تتراوح بين 0.5 و 0.5 وبما أن النسب في سنة 2018 و سنة 2019 أكبر فهو يدل على أن المؤسسة تعتمد على القيم غير الجاهزة والجاهزة ودرجة الوفاء بالتزاماتها اتجاه ديون قصيرة الأجل.
- نسبة السيولة الحالية: نلاحظ أن نسبة السيولة الحالية للمؤسسة فهي 1.2 و 1.8 و 0.9 على التوالي وهي نسب مرتفعة مقارنة بالنسبة النموذجية التي هي 0.3 و 0.2 يعني أن المؤسسة لم تتحفظ بأموال سائلة أقل من حاجتها.

### 2- نسب التمويل:

- نسبة التمويل الدائم: من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن نسبة التمويل الذاتي للمؤسسة لسنوات 2017-2018 وسنة 2019 التي كانت فيها النسبة أكبر من 1 وهذا يدل على أن الأصول الثابتة التي تقوم بتمويلها كلها عن طريق الأموال الدائمة مع وجود هامش أمان يعبر عن فائض تغطية الأصول الثابتة التي تقوم بتمويل الأصول المتداولة.

- نسبة التمويل الخاص: توضح هذه النسبة مدى تعطية الأموال الخاصة للأصول الثابتة، وبما ان هذه النسبة أكبر من 1 خلال هذه السنوات فإن ذلك يعني أن الأصول الثابتة ممولة عن طريق الأموال الخاصة، وهذا ما يدل على وجود رأس مال عامل موجب للمؤسسة.
- نسبة الاستقلالية المالية: نلاحظ في السنوات الثلاث أن النسبة أكبر من 1 هذا يعني أن المؤسسة مستقلة ماليا، أي تستطيع بأموالها الخاصة أن تمول ما شاءت دون اللجوء للأموال الخارجية.
- نسبة قابلية السداد: وتسمى بنسبة قابلية الوفاء، ونلاحظ خلال السنوات الثلاث كانت النسبة أقل من 1 وهذا في صالح المؤسسة لأنها تشكل ضمان كبير للقروض وإعطاء المؤسسة فرصة إضافية للحصول على القروض وقت الحاجة.

### 3- نسب المردودية:

- نسبة المردودية المالية والاقتصادية: نلاحظ من خلال الجدول أن نسبة المردودية الإقتصادية والمالية سالبة خلال كل السنوات الدراسية وهذا أمر سلبي للمؤسسة وهذا نتيجة لعدم استخدام الأموال لأصول المؤسسة في تمويل نشاطاتها.

### 4- نسب النشاط:

- معدل دوران مجموع الأصول: يقدر معدل دوران إجمالي الأصول للمؤسسة بـ 0.31 في 2017 وهذا يعني أن كل دينار مستثمر في المؤسسة لا يمثل دينار من المبيعات، وأن المؤسسة تعمل قريبا من مستوى طاقتها الكاملة وهذا ما يعني أن المؤسسة لا يمكنها زيادة حجم المبيعات دون زيادة في رأس المال، أما بالنسبة لسنة 2018 فيقدر المعدل بـ 0.28 وهذا يعني انخفاض كفاءة الإدارة خلال تلك السنة، لكن يبقى في المستوى المقبول، أما سنة في 2019 فانخفض المعدل لـ 0.24 وهذا دليل لعدم الاستغلال الجيد من قبل المؤسسة حيث أنها لم تحقق مبيعات كافية تتناسب مع حجمها.

- معدل دوران الأصول الثابتة: بالنسبة لهذا المعدل يقيس قدرة الأصول الرأسمالية على خلق المبيعات وبالتالي لسنة 2017 يقدر هذا المعدل بـ 2.14 وهذا يعني أن كل دينار مستثمر من الأصول الثابتة يولد 2.14 من المبيعات وهذا يدل على كفاءة الإدارة في استغلال أصولها الثابتة.

- وأما في سنة 2018 فقد انخفض هذا المعدل بنسبة ضئيلة حيث أصبحت 1.99، أما في سنة 2019 فقد أصبحت 1.85 وهذا يدل على الأداء التشغيلي للمؤسسة ينخفض تدريجيا.

- معدل دوران العملاء والموردين: نلاحظ من خلال السنوات الدراسية في الجدول أعلى خلال سنتي 2017 و2019 أن المدة الممنوحة من قبل المؤسسة لزيائن هي 39 و63 المدة الممنوحة للموردين

هي 41 و 70 يوم، دوران الزبائن حيث أنها تملك هامش أمان، أما في سنة 2018 فالمؤسسة لا تملك هامش الأمان لأن معدل دوران الموردين أكبر من معدل دوران الزبائن.

# الخاتمة

ختاماً فإن تشخيص الوضعية المالية يعتبر من أهم الأهداف التي تسعى المؤسسة الإقتصادية إلى تحقيقها، لمعرفة الأداء المالي لها من خلال التعامل مع مختلف الأعوان الإقتصاديين كما أنها تسعى دائماً إلى تحقيق الأرباح والبقاء والاستمرارية، لذلك فإنها تقوم بدراسة تحليلية دقيقة للتعرف على الإمكانيات المالية لديها، والوسيلة المستعملة في ذلك استخدام أساليب التحليل المالي للتوصيل إلى نتائج لاتخاذ القرارات الصحيحة من طرف المسؤولين المعينين، حيث يعتبر التحليل المالي من أنساب الوسائل والأدوات لتحقيق الأهداف من خلال تشخيص نقاط القوة وتحديد إيجابياتها، كذلك الوقوف على نقاط الضعف وتحديد مسبباتها مع اكتشاف الفرص والتهديدات التي تواجه المؤسسة.

#### نتائج الدراسة:

عرفت المؤسسة انخفاضاً في رقم أعمالها، وهذا راجع لقلة الاستثمارات الأخيرة التي عرفتها المؤسسة.

رأس المال العامل موجب خلال سنة 2018 وسنة 2019 وهذا يشير على أن المؤسسة في حالة جيدة لتحقيقها توازن مالي وهامش الأمان، عكس سنة 2017 كان رأس المال العامل سالب، أي أن الحالة المالية للمؤسسة غير جيدة لعدم تحقيقها التوازن المالي.

احتياجات رأس المال العامل موجب خلال سنة 2019 وهذا ما يشير على أن المؤسسة بحاجة إلى مصادر تزيد مدتتها عن سنة، عكس سنتي 2018 و2017 كان احتياج رأس المال العامل سالب، أي أن الحالة المالية للمؤسسة جيدة لكن عاب على المؤسسة أن الموارد الفائضة لم تستخدم في التنشيط لدوره الإستغلال.

الخزينة النهائية موجبة أي أن موارد المؤسسة استطاعت تغطية استخداماتها ما يعني أن قاعدة التوازن المالي محققة.

- المؤسسة تعتمد على الديون المتوسطة والطويلة.

- المؤسسة تعتمد في تمويل نشاطها على التمويل الأجنبي بالدرجة الأولى.

- المؤسسة تتمتع باستقلالية مالية

- نسبة المردودية الإقتصادية والمالية موجبة خلال كل السنوات الدراسية وهذا نتيجة للاستخدام الأمثل

لأصول المؤسسة في تمويل نشاطاتها.

-تقنيات التحليل المالي كفيلة بالحكم على كفاءة وفعالية استخدام الموارد المالية داخل المؤسسة.

**اختبار الفرضيات:**

تبعاً لما تم ذكره فإن أخبار الفرضيات جاء على النحو التالي:

-تتطلب عملية تقييم الأداء المالي في مركز الدراسات وإنجاز العماني (URBA - TIARET) استخراج المعلومات من القوائم المالية وتحليلها.

-يعد التحليل المالي في مركز الدراسات وإنجاز العماني (URBA - TIARET) أداة علمية هامة تستند عليها هذه الأخيرة لمعرفة وضعيتها المالية عن طريق تحليل المؤشرات والنسب المالية.

-تعتبر المؤشرات المالية والنسب المالية من أهم ما يستعمل في تقييم الأداء المالي لمركز الدراسات وإنجاز العماني (URBA - TIARET).

- تعتبر النسب المالية المستخرجة من الميزانية وحسابات النتائج مؤشرات كافية لتقدير الأداء المالي لمركز الدراسات وإنجاز العماني (URBA - TIARET).

**اقتراحات:**

✓ يجب اعتبار تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة اجراء تسييري يجب القيام به بصفة دورية لأجل معرفة الوضعية المالية للمؤسسة وأخذ القرارات المناسبة لتحسينها، أي أنها عبارة عن أداة للتسيير التقديري.

✓ لابد من الإهتمام الدائم بما يحدث في المحيط الاقتصادي والاجتماعي لمركز الدراسات وإنجاز العماني (URBA - TIARET) لتكيف معها حسب مقدراته.

✓ على المؤسسة استغلال فائض المالي الموجود في الخزينة لتوسيع نشاطها.

✓ العمل على الاستفادة من طرق تسيير حديثة والتأنق معها مع تبني سياسة الإفصاح المحاسبي لتضمن نتائج تشخيص جيدة تساعدها على إيجاد حلول لازمة.

**آفاق الدراسة:**

- القيام بإعداد القوائم المالية لمركز الدراسات والإنجاز العمراني (URBA – TIARET) من بدايته إلى اعداد قائمة للمؤسسة ذاتها.
- اعداد مذكرة دكتوراه حول المؤسسة بصفة معمقة.
- دراسة مقارنة بين مؤسسات أخرى تنشط في نفس المجال.

وفي الأخير نتمنى أن تكون وفقنا في معالجة هذا الموضوع آملين أن نتم دراسات في المستقبل تدارستا من خلالتناول أحد آفاق الدراسة أو الدراسات لها علاقة بالموضوع.

# المراجع والمصادر

المراجع باللغة العربية:

- فهمي مصطفى الشيخ، التحليل المالي مدخل لصناعة القرارات، SME Financial ، الطبعة الأولى، دار الإثراء للنشر والتوزيع ، رام الله، فلسطين، 2006.
- خلدون ابراهيم شريفات، الإدارة والتحليل المالي، دار وائل للنشر ، عمان ، الأردن، 2001.
- عبد الحكيم كراحة، الإدارة والتحليل المالي" ، الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2000.
- وليد ناجي الحياليش، الإتجاهات الحديثة للتحليل المالي، دار إثراء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 1996.
- خالد محمود الكحلوت، مدى اعتماد المصارف التجارية على التحليل المالي لترشيد القرار الإثمناني، مذكرة نيل شهادة الماجستير، محاسبة وتمويل، الجامعة الإسلامية، غزة فلسطين، 2005.
- عمار أكرم عمر الطويل، "الإدارة والتحليل المالي مدى اعتماد المصارف على التحليل المالي للتبؤ بالتعثر" ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، تخصص محاسبة وتمويل، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين.
- بوشاشي بوعلام، "المسير في التحليل المالي وتحليل الاستغلال" ، دار هومة للنشر والتوزيع، الجزائر، 2015.
- عباس مهدي الشيرازي، "نظريه المحاسبة، دار السلاسل، الكويت، 1990.
- رضوان وليد العمار، أساسيات في الإدارة المالية، الطبعة الأولى، دار المسيرة للطباعة والنشر والتوزيع، 1997.
- عدنان تايه النعيمي، أرشد فؤاد التميمي، التحليل والتخطيط المالي اتجاهات معاصرة، دار البازوردي العلمية، عمان، الأردن، 2008.
- منير شاكر محمد، اسماعيل اسماعيل، عبد الناصر نور، التحليل المالي (مدخل صناعة القرارات)، ط 02، دار وائل، عمان، الأردن، 2005
- عبد الكريم بويعقوب، أصول المحاسبة العامة، د.م.ج، الجزائر، 1999.

- محزي محمد عباس، إقتصاديات المالية العامة : النفقات العامة - الإيرادات العامة -الميزانية العامة للدولة، ديوان المطبوعات الجامعية، ط5، الجزائر، 2008.
- سليمان بلعور، أثر إستراتيجية الشركة على الوضعية المالية للمؤسسة الإقتصادية، رسالة ماجستير في علوم التسيير غير منشورة، جامعة الجزائر، 2003.
- صالح مهدي محسن العامري د طاهر محسن منصور الغالبي، الإدارة والأعمال، دار وائل، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2007.
- اليمين سعادة، استخدام التحليل المالي في تقييم أداء المؤسسات الإقتصادية وترشيد قراراتها، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، تخصص إدارة الأعمال، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر، باتنة، 2008/2009.
- إلياس بن ساسي، يوسف قريشي، التسيير المالي، دار الوائل، من دون طبعة، 2006.
- طاهر لطوش، تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005.
- عبد الوهاب الرميمي، علي صمادي، المحاسبة المالية، دار همة، الجزائر، 2011.
- محمد كريبي، أهمية التحليل في تحقيق التوازن المالي، دراسة حالة نافطال، مقدمة لنيل شهادة ماجستير، علوم تجارية تخصص مالية، جامعة الجزائر، 2012.
- خالد الراوي، التحليل المالي للقوائم المالية والإفصاح المحاسبي، دار المسيرة، عمان، الأردن، 2000.
- أحمد محمد القداسي، التحليل المالي للقوائم المالية، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010.
- مؤيد راضي خنفر، غسان فلاح المطانة، القوائم المالية، مدخل نظري وتطبيقي، دار المسيرة، عمان، الأردن.

**المراجع باللغة الأجنبية:**

josettepeyrard. M. Analyse financière librairie vuibert. 8ème edition, paris, 1999, p10.

## المخلص:

تعتبر المؤسسة المجال الواسع للدراسات العلمية والاقتصادية، فهي تعتبر النواة الرئيسية للنشاط الاقتصادي.

ولكي تتمكن المؤسسة من تحقيق الأهداف المسطرة لابد لها من معرفة وضعيتها المالية، من خلال استعمالها لمختلف الوسائل من أهمها التحليل المالي، إذ يعتبر عامل مهم في تشخيص الوضعية المالية للمؤسسة، فهو عبارة عن معالجة منظمة للبيانات المتاحة بهدف الحصول على معلومات تساعد في عملية اتخاذ القرار من خلال دراستنا توصلنا إلى النتائج التالية:

- يعتبر التحليل المالي وسيلة لا يمكن للمؤسسة الاستغناء عنها.
- تعتبر القوائم المالية بمثابة مادة أولية ومنطلق لإجراء عملية التحليل المالي.
- مؤشرات التوازن المالي والنسب المالية هي من أهم الأدوات المستعملة في عملية تحليل وتشخيص وضعية المؤسسة المالية.

**الكلمات المفتاحية:** تحليل مالي، تشخيص مالي، مؤسسة اقتصادية، التوازن المالي، النسب المالية.

## Summary:

The institution is considered a wide field of scientific and economic studies, it is considered the main core of economic activity.

And in order of the institution to achieve the set goals, it must know its financial, through the use of the various means , the most important of which is financial analysis, as it is an important factor in diagnosing the financial situation of the institution it is ;

- Financial analysis is a tool that an enterprise cannot do without.
- The financial statements are considered as a starting material and a starting point for conducting the financial analysis process.
- Financial balance indicators and financial ratios are one of the most important tools used in the process of analyzing and diagnosing the position of a financial institution.

**key words:** financial analysis, Financial diagnostics.