

- -

:

:

.....

2013-2012

:

1997

2008

1997

.

.

:

i

"

"

:

•

•

.

.

.

.

•

•

.

•

.



.

:

:

i(

)

.

.

2007

.

2009

"

"

:

.

:

:

.

:

.

.



:

:

,

,

.

'

.

:

:

:

-1

'

.

:

-1-1

governance

,

,

:

(1).

) "

.03 2006

5

"

1

(

corporate governance

(1) .gouvernance d'entreprise

,

(2)

,

,

(3)

.

:

-2-1

,

,

:

:

-1-2-1

2002

:

-

"

(4)"

:(LE UNDP)

-

,

"

"

1

.12 j2009 j i

"

2

18

"

"

"

.04

j2009

19

,

,

...

,

3

.2003

4 Brahim LAKHLEF, " la bonne gouvernance - croissance et d'développement -", (Alger : Ed Dar Alkhaldounia, 2006), p 14.

.

(1)

: (WB)

(2)

(Cadbury)

(3)

:(OCED)

(4)

-2-2-1

(5)

1 Wajdi ben rejeb, gouvernance et performance dans les établissements des soins en Tunisie, Mémoire pour l'obtention du diplôme des études Approfondies en Management, faculté des sciences économiques et de gestion de Tunis.2003.p:12.

2 -CARLOS SANTIOS Good Governance and Aid Effectiveness the world bank conditionality, the Georgetown public policy review, volume 7 Number 1 fall 2001, pp.1 22, p:5

3 Report of the committee on, the financial Aspects of corporate governance printed in Britain by Burgess science press, 1decembre1992,p:14.

16 ,2009,

")" - -

" 4

" 5

.04 (2002 9-8

.



(1) "

.

..

"

:

(2) "

:

(3)

.

:

(4)

.

"

:

(5) "

i2011 .

i

1

25- 24

.132 i 2010

i

2

(

) "

"

3

.223 2002

.05

4

5

.260 i 240 i2004

.



:

(1)

.

.

:

(2)

.

.

:

-3-2-1

.

.

1 Dana R. HERMANSON, Larry E. RITTENBERG" Internal Audit and organizational governance(" ,The Institute of Internal Auditors Research Foundation, 2003), P 27

.



:

"

.

(1)"

:(2)

.

:

.

:

)

(3)

(

:

.

-

.

-

.

-

-

.

"

.06 ,2012 07 06

.15 i 2006

"

.05 ,2012 07 06

"

"

"

"

"

, , , 1

"

"

,

,

2

3

"

•
"。(1) 2009

-4-2-1

:

•

-

"

-

•

•

。(2)

:

-1

•

:

:

-2

-

•

-

•

-

•

:

-

•

:

:

-3

•

-

•

•

-

-

. 16 ,2009 (

),

1

07 06

"

"

,

,

, 2

"

"

.05 ,2012

.

)

) (...

,) (...

(... (1).

(2).

-

.

-

-

.

: -2

1997

1 Eustache EBONDOWA. MANDZILA," la gouvernance de d'entreprise une approche par l'audit et contrôle interne " ,(paris :Ed Harmattan, 2005), p 14

() 82 :)"

" 2

.04 2003

.



" "

" "

.

.

(1).

: -1-2

-

i28

)"

"

1

.25 2007 i112

.



-

.

-

.

-

.

:

-2-2

-

.

-

.

:

-3-2

.

:

-3

.

i⁽¹⁾

,
()

(2)

"

2003

()

(3) "

,

(4)

:

(2000-1996)

-

.

2005 ، ص: 10

1

13 j

2

"

"

3

.08 j2010

()

4

,

,

.05 j04 j2010,

(OCED)

,1997

,(2004-2001)

-

," " " "

(1)

,2001

(2)

2002

2008

:

:

:

-1

:

,17,19 2007

"

"

1

2

.26 ,2012 ,



;(1) -1-1

-

-

-

;(2) -2-1

-

-

-

-

-

-

-

;(3)

-



" 1

17,18 2008

"

" " 2

.07 ,2011 " "

3 Charles Oman, Steven Fries et Willem Buitier, "LA Gouvernance D'entreprise dans les pays en développement, en transition et les économies émergentes", Centre de développement de l'OCDE, Cahier de politique économique N° 23,2003 , P:6.

.



-

)

"

"

(

-

.(1)

-

.

-

.

.

-

-

.

-

.(2)

i

-

i

-

i

-

"

"

1

.04 j2010 08/07

,"

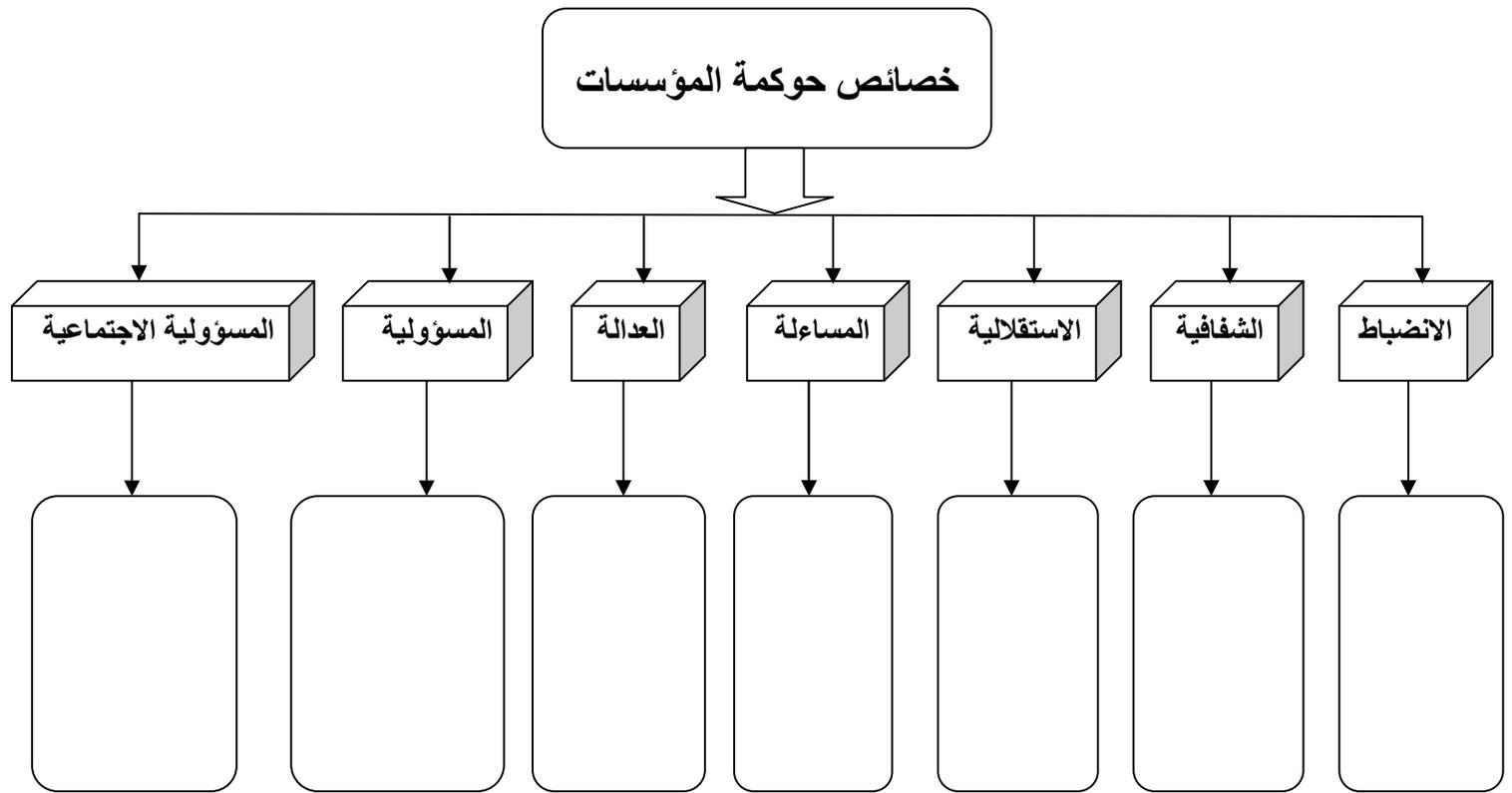
"

2

.03 j 2010 08/07

(01)

خصائص حوكمة المؤسسات



) , :
.23 .2007 i(

.



: •

()

. ...

. : •

.

: •

(1)

(2): -3-1

:

. -

. -

. -

. -

. -

. -

:(3) -4-1

:

:

. -

" " 1

.122 .2002 23-19 . 2

.33 , , 3

i() , , 3

.28 .2007

.



.

-

.

-

.

-

.

-

(1): -5-1

:

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

,

:(2) -6-1

:

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.33 , , 1

.28 , 2

.



:(1) -7-1

.

.

.

-

.

.

:

.

:

.

.

(2)

:

:

:

-1

.(3)

.29 ,	1
" ,	2
.34 ,2006 .	
.17 .2006 ,	3

.



: -1-1

' '

.

' : -2-1

'

'

.

' : -3-1

.

: -4-1

'

'

'

'

.

'

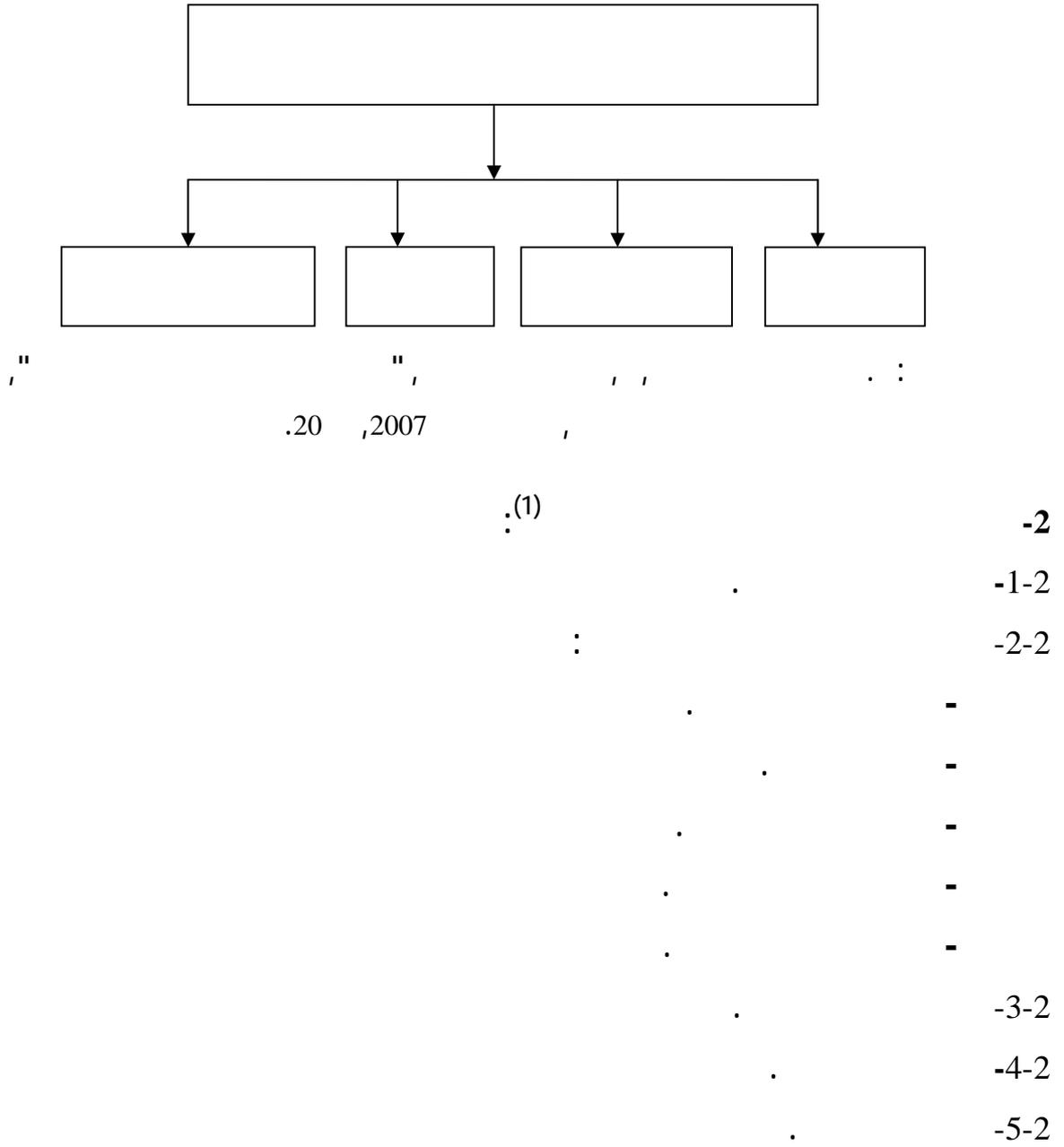
.

'

.

.

.(1)



BIS

(1).

-1

1999

"

(2)

2004

.2004

1999

:

-1-1

).

.(2004

.2012/11/01

:

"

1

www.oecd.org/dataoecd/13/63/35032070.pdf

:

2

:

"

" 2005

2006. Egyptian Banking Institute, Corporate Governance in the Banking Sector Workshop, March



: -2-1

.

: -3-1

.

: -4-1

.

.

: -5-1

.

.

: -6-1

.

: (1) -2

1999

:

-1-2

.

"

i"

"

1

.04 ,2005 , ; "

-2-2

-3-2

-4-2

-5-2

-6-2

-7-2

:(1)

-3

2003

:

-1-3

-2-3

-3-3

-4-3

"

, " ,
.07 ,2012 07 06

" , . 1



:

:

:

:

:

-1

.

:

-2

,

.

:

-3

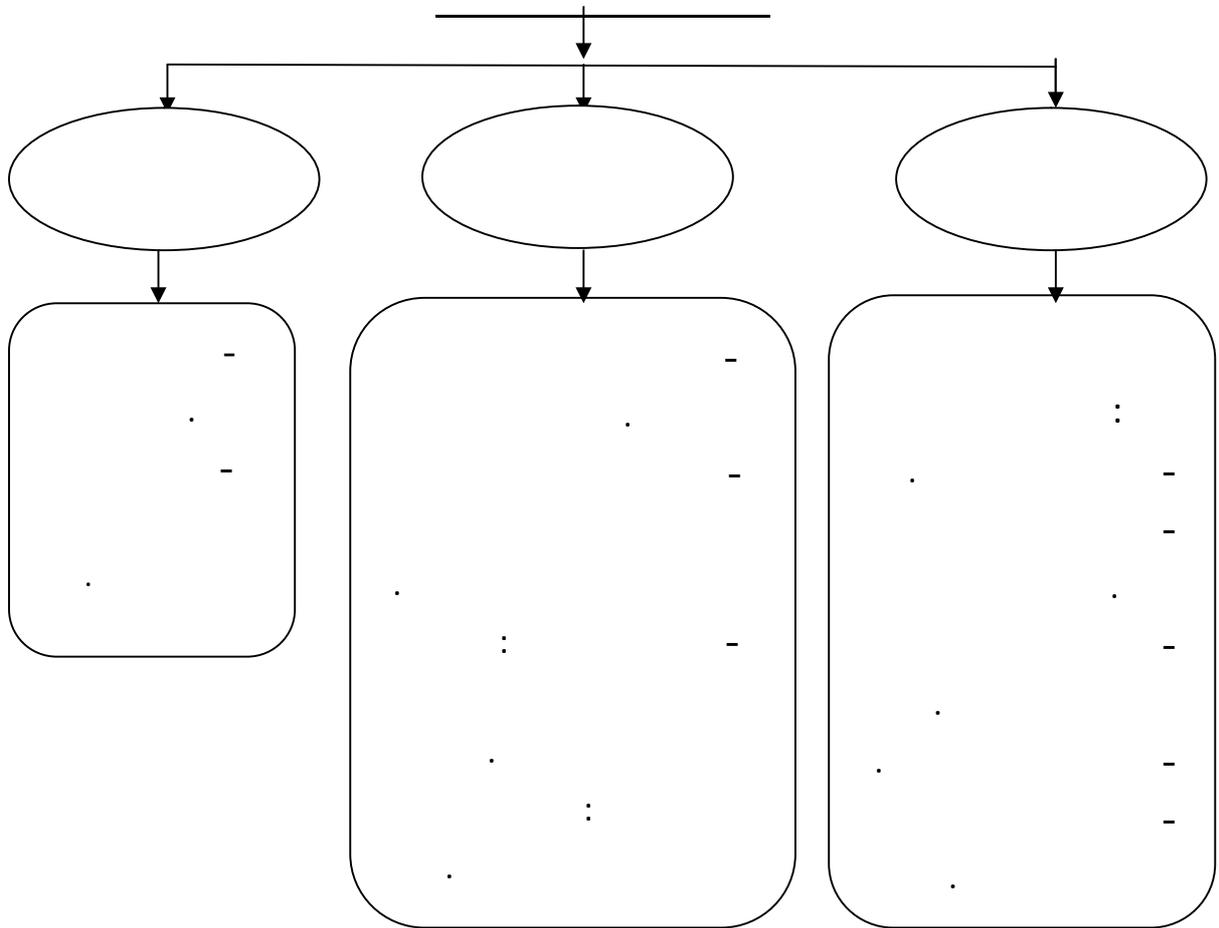
.
i⁽¹⁾.

03 :

.



03 :



.47 | 2007 |

:



: :

.(04) :
:

:(1) -1

:

()

()

()

)

(

.

(2)

:

:

:

)

-1-1

-

-

)(

(

.

:

-2-1

"()

"

1

.12 ,2008 ,

,24 ,

.13 ,

,2003

2



() : -3-1

.

.

: -4-1

.

: -2

(1).

: -1-2

.

.

: 1-2-2

, "

" 1

.26 ,2008



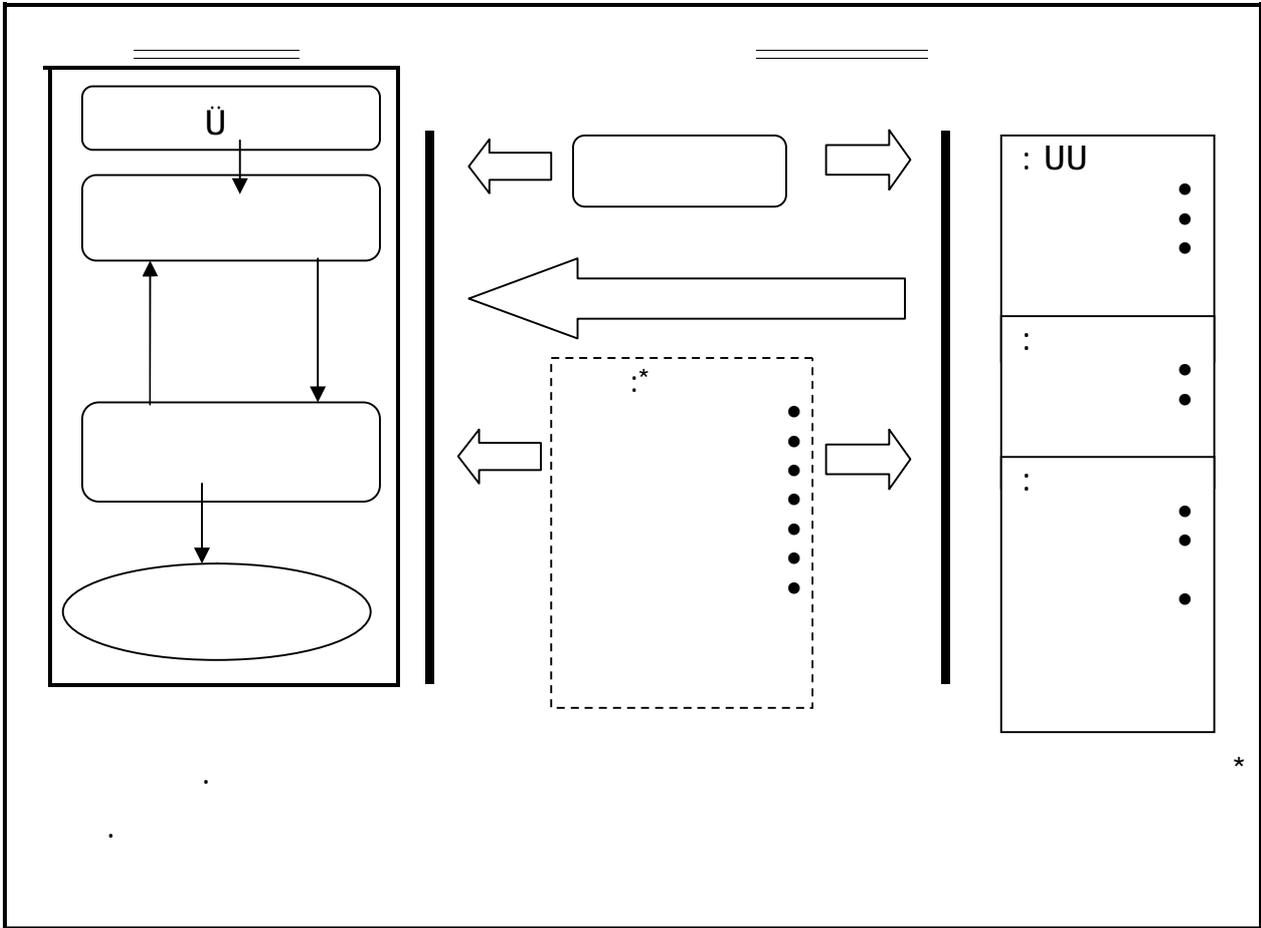
· : -3-2

· ' : -4-2
'

(1)

· ' " " 1
.24 .2005

:(04) ze



.14 .2007



	.	:	
:		:	
	,		
	,		
	,		
	(1)		
	1987	(treadway commission):	-1
	:		
.(2)	"	"	
	.		-
			-
	.		-
,	,)	-
.	(,	-
	.		-
	.		-
	(Sarbanes - Oscley Act):		-2

1

.110: i2005 25

.19 ,

2

2002

(1)

(2)

-1

-

-

-

-

1985

1

.87 ,2006 ,01 ,10 ,

.97 , , 2

2001

."

"

1998

(1) :

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

:

Cad Bury

;(2)

1990

1992

:

-1

:

-2

:

-3

" ()

"

1

.431, ,2003 '02

.34.35 . ' 2006 , i" "

2



: -4

.
: -5

:
.
.
.
.
:
-6

.
:
" "-7

.
:
-8

.
:
-9

:

-2

2

50

500

1,4
(1)

2002

(Warso stock Echange)

(Wse Code)

" "

(2)

:

:

-

()

2002

% 70

.

:

-

.02 ,2000

"

"

1

.438

2

WSE

wse

.(1)

. -
-
-
-
-

wse

(2) :

. -
-
-
-

OECD

.

.439 i2003 1
.439 , 2003 2

:

(Daimler)

(1) :

(Kan trag)

()

% 05

2000

06

Deutsche) DSW

(Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz

(2)

.112 ,113:

2005

1

.31 ,32

, ,2001

,cipe

2

-

.

,

(IAS)

(US-GAAP)

.

:

:

()

2001

2002

2004

2003

.

:

-1

:

-1-1

:

-

159

3

42

) 03

15

(1) (

: -

.
:

% 10

1981 159

95

1992

(2)

: -

.
: -2

15

11-07

2007 25 , 1428

.29	2003	1
.29	2003	2

,⁽¹⁾2007

25

, 1428

15

74

,

,

,

(2)

"

.2009

11

".

:(3)

-1-2

"

"

2007

:

"

"

.

.

"

(

)

"

,

.03 ,2007

25

, 1428

15

74

1

"

,

.02 i 2010

08/07

,"

2

.16

2009 i"

3

:

,

.

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

:

-

.

-

.

-

-

.

-

.

:

-

.

-

.

-

-

.

-



.

-

-

.

.

:

-

.

-

-

.

:

-3-2

(1)

.

.12

1



:

.

.

.

.

2009

:



:

.

.

.

:

.

:

-

.

:

-

.

:

-

:

:

:

.

:

:

:

-1

:

-

(1)

()

-

(2)

-

()

(3)

:

:

-2

()

.16 1988

.59 1996

1

2

3

.07 2001

:



(1).

.

.

:

.

:

.

:

.

-

-



1

. 8-7 1998

:



:

.

:

:

:

:

-1

.

:

-2

.

.

:

-3

:



: -4

. : -5

. : -6

:
.
.
.
.
-
-
-
-

. : -7

:



.

:

:

.

:

-1

:

-1-1

.

.

-2-1

.

-3-1

:

-

.

-

.

.

:

-2

.

:



.

(1).

-3

()

.

:

.

-4

-

-



1

.19 2001

:



.

:

:

.

:

:

:

-1

(1) :

:

.

"

(2)"

:

-2

:()

-1-2

()

.

:

-2-2

.11 1997

1

.09: 1999

()

2

:

(1)

:

:

.

:

.

:

:

:

-1

:

-1-1

(2)

:

-2-1

:

:

-1-2-1

:

-2-2-1

.475 1998

1

.36 ص. 1998 j

2

:



.

: -2

: -1-2

:

.

(1)

: -2-2

.

:

:

:

:

-1

.

:(1)

-1-1

:

-1-1-1

.

:

-2-1-1

:

:

-

.

:

-

.

:(2)

-

)

.(

:

-

.

:(3)

-

.

.15 1993

1

.157 2000

2

.158

3

:

:

-

()

.

:

-

.

:

-3-1-1

:

-

(1):

:

-

.

.

:

-

.

:

-

1984

.

:

.

:

:

-

.(1)

:

-1

1982

% 8.5

.(2)

:

-2

(3)

.(4)

.16	1
.27	2
.28	3
-	4

.411 1993

:

: -2-1

: -1-2-1

(1)

.()

: -2-2-1

.(2)

: -

.

: -

.

: -

.

: -

.24 1998

.26-25 2000

1

2

:



.

:

-

.

.(1)

-3-1

:

:

-1-3-1

.(/)

:

-2-3-1

.

:

-2

(2).

:

-1-2

.

.259

1

.15-12 -

2

:

: -2-2

.

: -3-2

.

: -4-2

()

.

: -5-2

.

: -6-2

:



.

: -7-2

.

:

:

:

:() :

: -1

.(1)

: -2

.

.

:

:



.

.

.

.

:

:

:

:(1)

-1

.

.32

1

:



:

-2

()

(NASD)

(1)

;(2)

:

:

-1-2

.

.

:

-2-2

.76-75

1

282-281

2

:



.

:

:

(1)

()

:

-1

:

-2

.

:

-3

()

.()



:



:

.

()

.

.

.



⋮

•

•

⋮

•

⋮

•

⋮

•

⋮



:

:

:

:

:

-1

'
(1)
'

'

.

:

-2

:

'

(2)
'

:

'

51 1997

-

.196 - 195

1

2



(1)

:

,

(2)

:

:

:

-1

(3)

:

:

-1-1

:

.

-

.

-



		.490-489 :	1999		1
.08 :	2004	(27)			2
		.09 ,	2003	()	3



-

.

-

.

-

.

:

-2-1

,

,

.

:

-2

.

:(1)

:

-1-2

,

,

.



:

-2-2

,

.

.

:

-3-2

,

.

.

:

:

(1):

:

-1

-

-



·

:

-

·

-

·

:

-2

,

·

:

-3

;(1)

:

-1-3

·





.

: -2-3

.

-3-3

.

: -4-3

.

-5-3

.

-6-3

.

:(1)

-7-3

.

-

.

-

-

.

-

.

(2)

:

.

:

-1-7-3

.

.

.

.

:

:

-2-7-3

.

.

.

.

132 : 1998

1

2

.165 : 1998 j4

(1)''



:

:

:

,

,

:

.

.

.

:

-1

i⁽¹⁾

(2)

.

:

-2

:

:

-1-2

i''

"

1

213 i 2007

i 29

www.ao-

"

"

2

.14 .2012/11/11 academy.org/library

: -1-1-2

: -2-1-2

: -3-1-2

: -4-1-2

: (1) -2-2

: -1-2-2

: -2-2-2

(SEC)

1933

: (2) -3-2

: -1-3-2

.10

"

"

1

.11

2

-2-3-2

:

.

.

,

.

:

-3

:

:

-1-3

(1)

,

.

:

-2-3

.

:

-3-3

.

: -4-3

.
:
:
: -1

(1)

.
(2):
:

: -2

: -1-2

: -2-2

: -3-2

: -4-2

:

:

" 1
.05 , , ,2007 05/04
22 - , , 2

:

-1

,

,

,

.

(1) :

:

:

-

.

" "

.

:

-

.

:

-

.



:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

-2

'

'

'

'



/

.

⋮

⋮

,

.

,

⋮

⋮

⋮

-1

(1)

(2)

(3)

"

"

1

.27 2003

2

.24 2009,

.191 2006

"

"

3

: -2

: -1-2
:(1) -

:
:

:

:() -

:

:

:(2) -

:(3) -2-2

:

.18 2009 " - " 1

.13 i2010 " " 2

.10 2008 " - " 3



: -

()

.

: -3

:

:

:

-1-3

:

-

.

:

-

.

:

.

:

-

(1)

.

:

-

.

:

-

:

-

(2)

.

.31 2006
.86185 - 2008

"

"

1

2



: -2-3

:

: -

.

: -

.

(1)

: -

:

:

: -1

(2)

.

.

.32 2006 1

2

.105 2008



: -2

(1)

: -1-2

.
: -2-2

:
.:

.
:

.
:

.
:

.
:

: -3-2

.
:

:

.

:

-1

:

:

.

-2

.



.



:

.

.

.

.

:

.

()

.

.

.

.

⋮

-

.

-

.

-

.

-

-

.

:

.2007) i(.23		19	01
' , " .20 ,2007		25	02
47 i 2007 :		30	03
: .14 .2007		34	04

		:	
		:	:
		:	-
.2010	i "	"	-1
.2010	"	"	-2
	"	"	-3
		.2001	
	"()	"
		.1999	
	i "	"	-5
		.2006	
.1998	"	"	-6
	.1993	"	-7
		"	-8
.1998		"	
	.2000	"	"
.2003	"()	"
)	,	
	.2007	i"(
	"	"	-12
		.1998	
.2008	"	"	-13
.2000	"	"	-14
		"	-15
		.2001	"
.1998	"	"	-16
,	"	"	-17
		.2007 ,	

	"	"	-18
		.2004	
i"		"	-19
		.2008i	
	"	"	-20
		.1988	
i"		"	-21
		.2011 .	
	.2006	, i"	-22
.1996	"	"	-23
	i"	"	-24
		.2003	
	i"	"	-25
		.2009	
	i"	"	-26
		.2002	
	.2005	"	-27
i"		"	-28
		.2008	
,	"	"	-29
		.2005	
	"	"	-30
		.1998	
	"	"	-31
		.1998	
i"		"	-32
		.2006	
.1993	"	"	-33

"	"	-34
	.1997i	
.1996	"	-35
.1999	"	-36
.1997	"	-37
.2006	i"	-38
	:	-
"	"	-39
,	.2008	,
"	"	-40
.2012 ,	,	,
"	"	-41
	.2001	
"	"	-42
)		
	.2010	(
	"	-43
"		
	.2008	,
"	"	-44
	.2009,	,
"	"	-45
	.2009 ,	
	"	-46
.2001	"	
	:	-
"	"	-47
.2002		

		-48
.1998 ،4		
		-49
.2006 ،01 ،10 ،		
"	"	-50
.2006		
) i	"	-51
°02	"(
	.2003	
		-52
.2005 25		
i		-53
. 240 i2004		
i		-54
.2007 i 29		
"	"	-55
	.2007 ،112 28	
		-56
.04 i2010، ،		
	"،	-57
، ،24 ،	"	
	.2008	
"	"	-58
	.2005 ، ،	
	:	-
25 ، 1428 15 74		-59
	.2007، ص03	
	:	-

		"	"	"	-70
08/07	,	"	"	.2010	
		"			-71
19, 18	"	"	"	j2009	
	"		"		-72
		.2007			
	"		"		-73
	.2003		:		
	"		"		-74
	,	,2007	05/04 ,		
		"	"		-75
	.2006 .		"		
	"	"	,	,	-76
"		"	"		
		.2012	07 06		
			:		-
					-77
'82	"		.2004	(27)	
			"		-78
		.2003			
		,	,		-79
			.2001	,cipe	
.2007	i				-80

			-81
		.2007	
	"	"	-82
		.2008 ,13 ,	
() ,	-83
		16 ,2009	
	"	"	-84
		.2000	
		...	-85
	.2003	,	
i"		"	-86
:.2012/11/11	2007		
		www.ao-academy.org/library	
		"	-87
	.2009	"	
		:	-
:			-88
		www.oecd.org/dataoecd/13/63/35032070.pdf :.2012/11/01	
			-89
	"	" 2005	
	Egyptian Banking Institute, Corporate Governance in the Banking Sector Workshop, March2006		
		:	:

90- Brahim LAKHLEF, " la bonne gouvernance - croissance et d'développement -" , (Alger : Ed Dar Alkhaldounia, 2006), p 14.

91- Charles Oman, Steven Fries et Willem Buiters, "**LA Gouvernance D'entreprise dans les pays en développement, en transition et les économies émergentes**", Centre de développement de l'OCDE, Cahier de politique économique N° 23,2003 , P:6.

92- Eustache EBONDOWA. MANDZILA," la gouvernance de d'entreprise une approche par l'audit et contrôle interne " ,(paris :Ed Harmattan, 2005), p 14

93- Wajdi ben rejeb, **gouvernance et performance dans les établissement des sois en Tunisie**, Mémoire pour l'obtention du diplôme des études Approfondies en Management, faculté des science économiques et de gestion de Tunis.2003.p:12.

: :

- 94- CARLOS SANTIOS Good Governance and Aid Effectiveness the world bank conditionality, the Georgetown public policy review, volume 7 Number 1 fall 2001, pp.1 22, p:5
- 95- Dana R. HERMANSON, Larry E. RITTENBERG" Internal Audit and organizational governance(" ,The Institute of Internal Auditors Research Foundation, 2003), P 27
- 96- Report of the committee on, **the financial Aspects of corporate governance** printed in Britain by burgess science press, 1decembre1992,p:14.

:

04 :
04
05 :
05 :
05 -1
12 -2
14 -3
16 :
16 -1
19 -2
23 :
23 -1
25 -2
26 :
26 :
26 -1
27 -2
28 -3
29 :
29 -1
29 -2
29 -3
31 :

31	-1
32	-2
35	:
35	:
35	-1
35 (Sarbanes - Oscley Act):	-2
36	:
36	-1
39	-2
41	-3
42	:
42	-1
43	-2
48	
51		:
51	
52	:
52	:
52	-1
52	-2
54	:
54	-1
54	-2
55	-3
56	:
56	-1
56	-2
57	-3
58	:

58	:
58	-1
58	-2
59	:
59	-1
60	-2
61	:
61	-1
65	-2
67	:
67()	:
67	-1
67	-2
68	:
68	-1
69	-2
70	:
70	-1
70	-2
70	-3
71	
73	:
73	
74	:
74	:
74	-1
74	-2
75	:
75	-1

76	-2
77	:
77	-1
78	-2
78	-3
82	...	:
82 , ,	:
82	-1
82	-2
84	-3
85	:
85	-1
85	-2
85	:
86	-1
87	-2
89		:
89		:
89		-1
90		-2
91		-3
92		:
92		-1
93		-2
93		:
94		-1
94		-2
96		
98	

100
101
109