



جامعة ابن خلدون - تيارت -



كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم

التسيير

قسم علوم التسيير

مذكرة تخرج تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر

في شعبة: علوم التسيير تخصص: إدارة مالية

المؤسسات الناشئة و إشكالية إدارتها مشروع تطوير زراعة الفستق

إشراف الأستاذة:

د. حري خليفة

من إعداد:

❖ خياط عبدالله

❖ قليبية حليلة إكرام

لجنة المناقشة

الصفة	الدرجة العلمية	إسم ولقب الأستاذ
رئيسة	أ. محاضر "أ"	زيتوني هوارية
مشرفا ومقررا	أ. محاضرة "ب"	حري خليفة
مناقشة	أ. محاضرة "أ"	حري مخطارية

نوقشت وأجيزت علنا بتاريخ:

السنة الجامعية: 2022-2023

شكر وتقدير

من لم يشكر الناس لم يشكره الله

الحمد لله رب العالمين الذي أمدنا بالصبر والقوة وأعاننا على إنجاز وإتمام هذه المذكرة أولاً نتقدم بالشكر الجزيل و الثناء الخالص والتقدير الى الدكتور المشرف "بلحري خليفة" الذي لم يبخل علينا بنصائحه القيمة وإسهاماته المفيدة وكل الميزات التي تركت على صفحات الموضوع، كما أحيي فيه روح التواضع والاخلاق العالية وحسن المعاملة.

كما أتقدم بعبارات الشكر والتقدير الى الاستاذ الدكتور "بلقنيشي الحبيب" عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والمحاسبية وعلوم التسيير.

كما أوجه شكري لأعضاء المناقشة كل بإسمه، على قبولهم مناقشة وإثراء هذا العمل كما لا يفوتنا ان نتوجه بالتحية والشكر الى كافة اساتذة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والمحاسبية وعلوم التسيير لجامعة ابن خلدون تيارت

و نشكر كل من قدم لنا يد المساعدة من قريب أو من بعيد

إهداء

وجد الإنسان على وجه البسيطة، ولم يعيش بمعزل عن باقي البشر وفي جميع مراحل الحياة، يوجد أناس يستحقون منا الشكر.

أولى الناس بالشكر هما الوالدان لما لهما من فضل يبلغ عنان السماء، ولولاهما لما وصلنا إلى هذه المرحلة من الحياة، فوجودهما سبب في النجاح والفلاح في الدنيا والآخرة.

إلى كل العائلة الكريمة التي ساندتنا ولا تزال، الذين كان لهم الأثر في الكثير من العقبات والصعوبات.

إلى جميع اساتذتي الكرام ممن لم يتوانوا في تقديم يد العون لنا

إلى الأصدقاء الذين يفرحهم نجاحنا ويحزنهم فشلنا، الذين مهدوا عثرات مسيرتنا بدعائهم و أنسوا صعابها بحبهم.

قائمة المحتويات

قائمة المحتويات

شكر وتقدير.....	
إهداء.....	
قائمة المحتويات.....	
قائمة الأشكال.....	
قائمة الجداول.....	
قائمة الملاحق.....	
قائمة المختصرات.....	
مقدمة.....	أ

الفصل الأول: المؤسسة الناشئة، تعاريف، مفاهيم وأهداف

تمهيد:.....	7
المبحث الاول: التعريف بالمؤسسة الناشئة.....	8
المطلب الاول: التعريف القانوني والاقتصادي.....	8
المطلب الثاني: أنواع المؤسسات الناشئة.....	13
المطلب الثالث: الأهداف الإقتصادية والإجتماعية للمؤسسة الناشئة.....	16
المبحث الثاني: شروط انشاء مؤسسة ناشئة.....	17
المطلب الاول: الشروط الإجتماعية والإدارية:.....	18
المطلب الثاني: الشروط الإقتصادية.....	20
المطلب الثالث: الشروط التشريعية القانونية.....	21
المبحث الثالث: شروط نجاح المؤسسة الناشئة.....	22
المطلب الاول: التمويل.....	22
المطلب الثاني: التكوين الكفاءة العلمية.....	32

المطلب الثالث: العقار الصناعي والتحكم في المعلومة السوقية. 33

39 خلاصة الفصل:

الفصل الثاني: مشروع تطوير زراعة الفستق

تمهيد: 41

المبحث الاول: البطاقة التقنية للمشروع. 41

المطلب الاول: التعريف بالمشروع. 41

المطلب الثاني: الظروف البيئية لزراعة الفستق. 46

المطلب الثالث: كيفية زراعة الفستق الحلبي. 48

المبحث الثاني: الأهمية الاقتصادية للمشروع. 54

المطلب الاول: متطلبات وربحية المشروع. 54

المطلب الثاني: توفر المنتج في السوق. 56

المطلب الثالث: المساهمة في الاقتصاد. 56

المبحث الثالث: آفاق تطوير المشروع. 62

المطلب الاول: التوسيع. 62

المطلب الثاني: التطوير. 65

المطلب الثالث: خلق مناصب شغل مستقبلية. 68

39 خلاصة الفصل الثاني:

71 خاتمة

..... قائمة المراجع

..... الملاحق

ملخص

قائمة الأشكال

10	مراحل إنشاء مؤسسة ناشئة	01-01
12	دورة حياة المؤسسات الناشئة	02-01
13	أنوع المؤسسات الناشئة	03-01
18	نسبة البطالة في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2018-2022	04-01
27	تطور عدد المؤسسات الممولة من طرف ANSEJ	05-01
30	برنامج خدمات حاضنات الأعمال	06-01
44	التوزيع الإداري لولاية تيارت	07-02
50	توزيع شتلات شجرة الفستق (الطريقة 01)	08-02
51	توزيع شتلات شجرة الفستق (طريقة 02)	09-02
51	توزيع شتلات شجرة الفستق (الطريقة 03)	10-02
52	مكونات السماد العضوي	11-02
60	تطور حجم اليد العاملة الزراعية في الجزائر الفترة الممتدة بين 2005-2013	12-02
63	مختلف أنواع المكسرات	13-02
65	آلة جني الفستق	14-02
66	آلة تقشير الفستق	15-02
66	آلة التعبئة والتغليف	16-02
67	طائرة بدون طيار (Drone)	17-02

قائمة الجداول :

الصفحة	عنوان	رقم الجدول
37	الإعفاءات الضريبية للمؤسسات الناشئة خلال الفترة 2021-2020	01-01
45	العناصر الغذائية للفتق الحلبى	02-02
57	مساهمة القطاع الفلاحي في الناتج الاجمالي بالجزائر 2020-2000	03-02
58	تطور الصادرات الكلية والزراعية والغذائية في الجزائر خلال الفترة (2021-2014)	04-02
59	مساهمة القطاع الفلاحي في ترقية الواردات	05-02
60	تطور القوى العاملة في قطاع الفلاحة في الجزائر 2019-2000	06-02

قائمة الملاحق :

الصفحة	عنوان	رقم الملحق
81	أقوى المؤسسات الناشئة في الجزائر	01
82	الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية	02

قائمة المختصرات:

25	الصندوق الوطني للضمان الإجتماعي للعمال الغير أجراء	CASNOS
25	الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة	CNAC
25	صندوق ضمان قروض الإستثمارات للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة	CGCI-PME
26	الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية	ANADE
26	الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر	ANGEM
27	الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب	ANSEJ

هتدفة

مع التطور التكنولوجي وحدث تحولات سريعة ومتغيرة في الإقتصاد العالمي فرض تبني إستراتيجيات جديدة قائمة على الإقتصاد الحر، هذا ما أفرز نوع جديد في مجال الأعمال وهو قطاع المؤسسات الناشئة والتي يتم تشكيلها على أساس أفكار جديدة مبتكرة، حيث تشهد المؤسسات الناشئة إهتماما بالغا من جميع دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء و يعود ذلك الى الوعي بالدور الريادي والحيوي الذي تلعبه في التنمية الإقتصادية، الإجتماعية، التطور العلمي والتكنولوجي حيث تعد الجزائر من بين الدول التي تسعى من خلال سياستها الإقتصادية الجديدة الى تطوير نظام بيئي ملائم وقوي يرمي الى تنويع ومضاعفة الأجهزة المخصصة لإنشاء ودعم المؤسسات الناشئة لجعلها القاطرة التي تقود الإنتقال بالإقتصاد الجزائري من نظام ريعي إلى نظام يعتمد على قطاعات منتجة أخرى.

إن للمؤسسات الناشئة أهمية كبيرة فدورها لا يقتصر فقط على رفع من مستويات الإنتاج و زيادة العائدات بل يتعدى ذلك ليشمل التجديد في النسيج الإقتصادي، من خلال تعويض المؤسسات العمومية التي فشلت وإعادة التوازن للأسواق وتوفير فرص عمل، حيث أعلنت الحكومة الجزائرية عدة إجراءات لدعم والتخفيف من القيود الإدارية والمالية وتشجيع إنشاء الشركات الناشئة سواء من ناحية التمويل أو المرافقة، على سبيل المثال إنشاء المجلس الأعلى للإبتكار والحاضنات بالإضافة إلى صندوق تمويل المؤسسات الناشئة الذي يعتبر من وسائل الدعم المالي، الذي يعد من أهم العقبات والصعوبات التي تواجه أصحاب المؤسسات الناشئة من جهة وصعوبة كسب ثقة الزبون من جهة أخرى.

1. إشكالية الدراسة:

نظرا لأهمية ودور المؤسسة الناشئة في النهوض بالإقتصاد والتنمية الإجتماعية ارتأينا أن تعالج الإشكالية التالية :

كيف يمكن تجسيد دور المؤسسات الناشئة في الإقتصاد الوطني ؟

و للإجابة على هذه الإشكالية تم وضع مجموعة من الأسئلة الفرعية نسردها كما يلي :

ما طبيعة المؤسسات الناشئة؟ وما أهمية دورها في الإقتصاد الوطني؟

كيف يمكن تذليل العقبات التي تواجه إنشاء ونشاط المؤسسات الناشئة؟

ما هي آليات تطوير أداء المؤسسات الناشئة في ظل عولمة الإقتصاد؟

2. فرضيات الدراسة :

المؤسسة الناشئة فكرة إبداعية جديدة وحديثة الولادة في المجال المقاولاتي في الجزائر أولت لها الدولة أهمية بالغة للنهوض بالإقتصاد الوطني والتخلي تدريجيا عن الإقتصاد الريعي.

سياسة إنشاء المؤسسات الناشئة تهدف أساسا الى فتح المجال لطالبي الشغل لتجسيد أفكارهم وخلق مناصب شغل.

سعت الدولة لإنجاح المؤسسات الناشئة من خلال تأطير عملية إنشائها وأدائها لخلق هيئات دعم ومرافقة وتسهيل التمويل لنشاطها.

3. منهج الدراسة :

باعتبار المنهج هو القاعدة الأساسية لكل البحوث ونظرا لطبيعة الموضوع تم إعتداد المنهج الوصفي التحليلي الذي يتناسب مع طبيعة الدراسة، فمن خلاله تم تقديم وصف أبعاد الدراسة ويظهر هذا من خلال تقديمنا لمجموعة من المعلومات المتعلقة بالمؤسسات الناشئة والهيئات الداعمة لها.

4. أهداف الدراسة:

التعريف بالمؤسسة الناشئة وإظهار إختلافها عن مختلف المؤسسات الأخرى، و تبين هذه الدراسة الدور التنموي الكبير الذي تلعبه المؤسسة الناشئة في مواجهة مختلف التحديات والعراقيل كل هذا بهدف التخفيض من نسبة البطالة، خلق فرص عمل جديدة وتحقيق التنمية المحلية للبلاد لإنعاش إقتصادها.

إثراء المكتبة بمثل هذه المواضيع الحديثة لأبحاث مستقبلية في متناول الطلبة.

تشخيص أهم العراقيل التي تواجه سياسة إنشاء مؤسسة كونها سياسة اقتصادية جديدة تسعى الدولة الى تجسيدها من خلال مختلف الإمتيازات التي وفرتها لها.

5. أهمية الدراسة:

تظهر أهمية الدراسة من خلال إبراز مختلف المفاهيم المتعلقة بالمؤسسة الناشئة وإبراز أنواعها وأهدافها الإقتصادية والعجتماعية.

عرض مختلف الهياكل والصناديق الداعمة للمؤسسات الناشئة.

توضيح الشروط اللازمة لإنشاء مؤسسة ناشئة في الجزائر والتعرف على مختلف الصعوبات التي تواجهها وتكون عائق في إنطلاق عملها.

6. أسباب إختيار الموضوع:

يمكن إدراج الدوافع التي أدت الى إختيار هذا الموضوع فيمايلي:

الرغبة الشخصية في تناول هذا الموضوع كونه من أهم ركائز الاقتصاد الحديث

أهمية المؤسسات الناشئة في تحريك عجلة التنمية الإقتصادية للعديد من الدول

نظرا لحدائة الموضوع أردنا البحث فيه والتعمق لمعرفة مختلف المفاهيم المتعلقة به

7. حدود الدراسة:

الحدود المكانية: تجربة زراعة الفستق في ولاية تيارت نظرا لأهمية المنتج التجارية ومكانته في زراعة المكسرات.

الحدود الزمانية: تنحصر الحدود الزمانية إبتداء من الفترة التي تبنت فيها الدولة سياسة إنشاء المؤسسات الناشئة من 2020 إلى غاية يومنا هذا.

الحدود الموضوعية: حظيت المؤسسات الناشئة مكانة إقتصادية في الجزائر، حيث عالجنا إشكالية إدارتها والصعوبات التي تواجهها.

8. صعوبة الدراسة :

خلال إعدادنا للدراسة واجهنا صعوبات كنقص المراجع خاصة الكتب المرتبطة بموضوع البحث مما جعلنا نستعين بمواقع إلكترونية وقنوات إعلامية إضافة الى قلة الإحصائيات وسوء تأطير الهيئات والإدارات المعنية للطلبة الباحثين.

ضيق الوقت المخصص للبحث خاصة في المجال التطبيقي.

9. هيكل الدراسة:

التزام بالمنهجية العلمية التي تبنتها إدارة الكلية إتبعنا منهجية مبنية على فصلين أساسين بحيث خصصنا الفصل منه الى تبيان وتوضيح تعاريف المؤسسة، أهميتها الاقتصادية والاجتماعية واليات انشاءها، مع ذكر أهم العراقيل التي تواجهها، لننتقل في الفصل الثاني الى تصوير وإقتراح مشروع حديث يتمثل في زراعة الفستق كمنتوج مكسرات ذو أهمية تجارية واقتصادية معتبرة يتم في غالب الأحيان إستيراده بعملة صعبة.

10. الدراسات السابقة:

الدراسة الاولى :

في الإطلاع على مذكرة تخرج بعنوان واقع وأفاق المؤسسات الناشئة في الجزائر من إعداد كروم وئام، هوار الزهرة والتي إهتمت بشرح إشكالية ما هو واقع وأفاق المؤسسات الناشئة في الجزائر؟ وتوصلت الى النتائج التالية :

-تعتبر المؤسسات الناشئة كيان حديث النشأة يعتمد في الغالب على التكنولوجيا، يهدف لطرح فكرة إبداعية وفتح سوق جديدة في ظل إحتياجات مالية كبيرة وفي ظل حالة عدم التأكد.

-ترجع أسباب تأخر المؤسسات الناشئة في الجزائر الى العديد من العوامل لعل أهمها:تأخر صدور القوانين والمراسيم المنظمة للمؤسسات الناشئة ،ضعف الوعي السياسي والاقتصادي بأهمية المؤسسات الناشئة والعراقيل الادارية التي لا تزال تعاني منها الإدارات والهيئات في الجزائر .

الدراسة الثانية:

الإطلاع على حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية تحت عنوان دراسة ميدانية لواقع إنشاء المؤسسات الناشئة في الجزائر من إعداد حسين يوسف ،صديقي إسماعيل بطرح إشكالية تحت عنوان فيما تتمثل أهم التحديات التي تواجه خلق المؤسسات الناشئة في الجزائر؟ حيث توصلوا الى نتائج بأن أكثر ما يميز المؤسسات الناشئة عن غيرها هو الابتكار والنمو وهي معرضة للفشل اكثر من مرة ولهذا جاءت النماذج الجديدة لتفادي هذا الفشل.

-أكثر عقبة بطريق المبتكر لتجسيد مؤسسته الناشئة يتمثل في خوفه من سرقة أفكاره ويليهها مشكل التمويل وأكثر ما يساهم بفشل المؤسسة الناشئة إنغماس المقاول بفكرته و تطويرها بدون التأكد من وجود سوق او خلقه لسوق جديدة.

في الإطلاع على مجلة البحوث الإدارية والإقتصادية بعنوان مفهوم المؤسسات الناشئة في الجزائر بين التنبؤ و الواقع من إعداد السعيد بن لخضر ،صورية شنبي ، ياسمينة مخناش و التي إهتمت بطرح اشكالية ما هي الإختلافات الجوهرية بين المؤسسات الناشئة و المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر حيث توصلت الى النتائج التالية:

-إلى غاية يومنا هذا لم يظهر تعريف مقبول بشكل عام ومحدد لمصطلح المؤسسات الناشئة سواء على المستوى المحلي أو العالمي بالرغم من إجتهد العديد من الباحثين والمنظمات لوضعه ضمن إطار محدد، هذا التنوع في التعاريف يمنع إشتراكها في معايير معينة لعل أبرزها هو الفئة العمرية للمؤسسة وإستقلاليته.

-تختلف المؤسسات الناشئة جوهريا عن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من حيث الحداثة، الأهداف، نموذج الأعمال بالإضافة إلى آليات التمويل، إلا ان كون المؤسسة الناشئة لا يعني بالضرورة أنها لا يمكن أن تكون مؤسسة صغيرة ومتوسطة في الوقت عينه أحيانا.

-سعي رائد الأعمال لإمتلاك المشروع وتحقيق إيرادات في المدى القصير يضعه ضمنا داخل إطار المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أما اذا شكلت رغبته في مشاركة المشروع الذي قام به مع الآخرين و تحقيق معدلات نمو عالية أولوية في الآجل القصير وضع مشروعه في خانة المؤسسات الناشئة بالتالي يمكن الجزم أنه لا يمكن الجزم انه لا يمكن المفاضلة بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة مادام الهدف النهائي لكل منهما مختلف مما يجعل الإختيار بينهما يتحدد انطلاقا من الرؤية المستقبلية لرائد الاعمال.

الفصل الأول

المؤسسة الناشئة، تعاريف،

مفاهيم وأهداف.

تمهيد:

في ظل التحولات الاقتصادية والمتغيرات العالمية الراهنة إتجهت الجزائر إلى التكيف التدريجي للسياسة الاقتصادية المتبنية، من خلال تبنيها سياسة إقتصاد السوق المنتهجة من طرف كثير من دول العالم لهذا جاء الإهتمام بالقطاع الإقتصادي الخاص، خاصة في مجال إنشاء ومراقبة المؤسسات الناشئة لما لها من أهمية ودور بالغين في مجال النشاط الإقتصادي للدولة.

تسعى مختلف دول العالم إلى النهوض بالإقتصاد المحلي ومواكبة التطور الحاصل في العالم وذلك من خلال تقديم الدعم والمساعدة لأصحاب الأفكار الجديدة، حيث ظهرت المؤسسات الناشئة كمشاريع فنية ذات إمكانيات نمو عالية تساهم بشكل كبير في الحد من مستويات الفقر المرتفعة وكوسيلة لإمتصاص البطالة وتنمية الصادرات بشكل عام.

في هذا السياق نهدف خلال هذا الفصل إلى التعرف على قطاع المؤسسات الناشئة كقطاع جديد من خلال التطرق إلى مختلف المفاهيم و النظريات المتعلقة به، بالإضافة إلى الأنواع والأهداف الاقتصادية والاجتماعية لإنشاء المؤسسة الناشئة.

قمنا بتقسيم الفصل النظري إلى ثلاثة مباحث حيث تناولنا في **المبحث الأول** مجموعة من التعريفات المتعلقة بالمؤسسة الناشئة أما في **المبحث الثاني** أهم شروط إنشاء المؤسسات الناشئة من شروط إدارية وقانونية.

وأخيرا قمنا بدراسة شروط نجاح المؤسسات الناشئة وأهم العراقيل التي تواجهها.

المبحث الاول: التعريف بالمؤسسة الناشئة

كتوجه إستراتيجي جديد سعت الجزائر إلى البحث عن قطاع جديد من أجل التنوع الإقتصادي والتخفيف من تبعيتها لقطاع المحروقات، فظهر قطاع المؤسسات الناشئة كقطاع جديد يساهم في النمو والنهوض بالدولة لمواجهة مختلف التحديات والصعوبات التي تواجهها.

تعد المؤسسات الناشئة في الجزائر جزءاً مهماً في الإقتصاد الوطني، حيث تعمل على تطوير حلول جديدة وابتكارية لمشاكل المجتمع وتلبية إحتياجات السوق المحلية والدولية، وقد شهدت الجزائر في السنوات الأخيرة نمواً في عدد المؤسسات الناشئة وتحفيز الريادة الإقتصادية.

وتشير الإحصائيات إلى أن هناك العديد من المؤسسات الناشئة في الجزائر، وتتميز بأنها تعمل في مجالات متنوعة مثل التكنولوجيا الصحة، الزراعة، البيئة، التعليم السياحة وغيرها، وتتميز هذه المؤسسات بأنها تسعى جاهدة للإبتكار والتطوير والإستفادة من التقنيات الحديثة في تقديم حلول جديدة لمشاكل المجتمع الجزائري.

المطلب الاول: التعريف القانوني والإقتصادي

يعتبر إنشاء وتشجيع المؤسسات الناشئة في الجزائر من أهم الإتجاهات السياسية الإقتصادية الجديدة في الجزائر لما لها من دور مهم في الإقتصاد، من حيث زيادة نمو الناتج الداخلي الخام بإعتبارها من أسباب تعزيز مداخل الدولة من السيولة النقدية.

إن تحديد مفهوم المؤسسات الناشئة أمراً ضروريا لكل باحث في هذا المجال، حيث تعتبر من أهم محركات النمو الإقتصادي للدول، بحيث تعمل على تحقيق التنوع الإقتصادي وتحقيق معدلات نمو¹

1-تعريف المؤسسة الناشئة:

إن أي مؤسسة ناجحة اليوم إنطلقت من فكرة مشروع وتجسدت من إمكانيات وموارد وخطط لعل أهم مرحلة من دورة حياة المؤسسات هي في شكلها، ولأهميتها سوف نعرض مجموعة من التعاريف :

¹- تيبقي سارة، ابن شعبان نسرين، دور حاضنات الاعمال كآلية لتنمية المؤسسات الناشئة في الجزائر، "حالة الحاضنات الجامعية"، مذكرة مقدمة لاستكمال المتطلبات لنيل شهادة ماستر أكاديمي في العلوم الاقتصادية، تخصص إقتصاد نقدي وبنكي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد الصديق بنوي يحيى، جيجل، 2021، ص01

أ - **التعريف الأول:** حسب القاموس الإنجليزي تعرف على أنها مشروع صغير بدأ للتو، وكلمة START-UP تتكون من جزئين "START" وهو ما يشير إلى فكرة الإنطلاق و "UP" وهو ما يشير لفكرة النمو القوي، وبدأ استخدام مصطلح START-UP بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة وذلك مع ظهور رأس مال المخاطر.¹

ب - **التعريف الثاني :** عرفها Graham Paul على أنها شركة صممت لتنمو بسرعة كما أنه ليس من الضروري أن تكون الشركات الناشئة تعمل في مجال التكنولوجيا أو أن تمول من قبل مخاطر أو مغامر²

ج - **التعريف الثالث :** يرى Patrick Friderson أن تكون شركة ناشئة لا يتعلق الموضوع بالعمر ولا بالحجم ولا بقطاع النشاط ويجب الإجابة على أربع تساؤلات التالية:

- نمو قوي محتمل

- استخدام التكنولوجيا

- تحتاج إلى تمويل ضخم وجمع التبرعات الشهيرة

- أن تكون متأكد من ان السوق جديد حيث يصعب تقييم المخاطرة³

د - **التعريف الرابع :** حسب Aric Ries المؤسسة الناشئة كيان بشري صممت لخلق منتج جديد او خدمة جديدة في ضل حالة عدم التأكد من بيئة الأعمال المحيطة بها⁴

هـ - **التعريف الخامس :** كما هناك من يعرفها على أنها ريادة الأعمال تتعامل مع الفكرة و الإبداع و الابتكار و تطوير المنتجات او الخدمات الجديدة و الفرص اي أن فكرة المؤسسات الناشئة تدور حول مبدأ تحويل الأفكار إلى أعمال و خلق القيمة والإعتراف بالفرص و تقييمها و إستغلالها و أيضا تعرف بأنها

¹ - رمضان مروي، بوقرة كريمة، تحديات المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، مجلد 07، العدد 03، 2020، ص 278.

² <http://www.paulgraham.com/growth.html> 11:00 ساعة 2023-01-13

³ - بو الشعور شريفة، دور حاضنات الاعمال في دعم و تنمية المؤسسات الناشئة START UP دراسة حالة الجزائر، مجلة البشائر الاقتصادية، المجلد 04، العدد 02، 2020، ص 420.

⁴ <http://www.startuplessonslearned.com/2010/06/what-is-startup.html> 2023-01-20 ساعة 12:00.

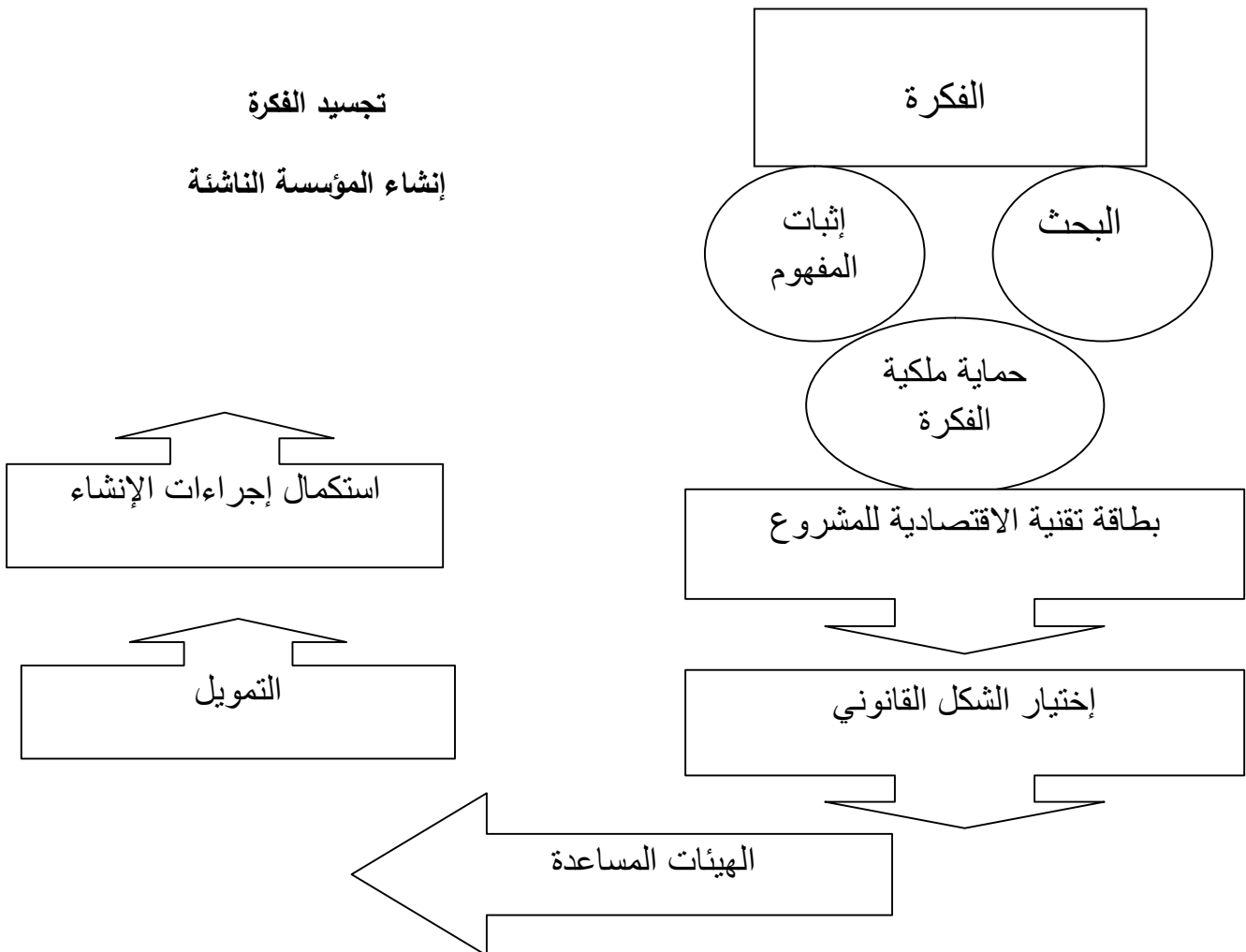
الفصل الأول:

المؤسسة الناشئة، تعريف، مفاهيم واهداف.

المؤسسة التي تدرك فرص السوق بل تحاول أيضا خلق مثل هذه الفرص بنفسها من الضروري أن تكون نسبة الإبتكار وخلق القيمة لديها مرتفعة حتى تحظى بمستثمرين¹

و - **التعريف الفقهي** : يمكن تعريف المؤسسة الناشئة على أنها مؤسسات حديثة النشأة يمتلك أصحابها فكرة إبداعية جديدة تمتلك الطموح للتوسع بالشكل الكبير وتسعى غالبا لإيجاد نموذج ربحي يحقق الطموح خلال السنوات الاخيرة.²

الشكل رقم 01 : مراحل إنشاء مؤسسة ناشئة



المصدر : من إعداد الطالبين بالاعتماد على موقع المؤسسات الناشئة START UP

¹- قصوري انصاف، حاضنات الأعمال ودورها في دعم الإبداع والإبتكار بالمؤسسة الناشئة الجزائرية، مجلة الاقتصاد والادارة،

المجلد 19، العدد 02، 2020، ص 19.¹

² من إعداد الطالبين

2-التعريف القانوني حسب التشريع الجزائري:

سعى المشرع الجزائري لتعريف المؤسسة الناشئة أو المبتكرة في مضمون المادة 06 من القانون 15-21 المتضمن القانون التوجيهي حول البحث العلمي والتطوير التكنولوجي على النحو التالي: هي المؤسسة التي تتكفل بتجسيد مشاريع البحث الأساسي أو التطبيقي أو تلك التي تقوم بأنشطة البحث والتطوير¹.

من جهة أخرى في قانون رقم 17-02 المتعلق بالقانون التوجيهي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى المؤسسات الناشئة، الذي نص على "انه تنشأ لدى الوزارة المكلفة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة صناديق ضمان القروض وصناديق الإطلاق وفقا لتنظيم ساري المفعول بهدف ضمان قروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وترقية المؤسسات الناشئة في إطار المشاريع المبتكرة"².

والجدير بالذكر أن المشرع الجزائري لم يذكر تعريفا للمؤسسات الناشئة في ظل قانون 17-02 إنما ركز على دعم المؤسسات حتى يكون ذلك أكثر ملائمة مع إحتياجات تلك المؤسسات التي تزيد من قدرتها التنافسية حسب مجال النشاط والحجم.

أما فيما يتعلق بقانون المالية التكميلي فقد تضمن قرارات تسمح لأصحاب المؤسسات الناشئة بالإعفاء المؤقت ولمدة ثلاث سنوات إعتبارا من تاريخ بدء النشاط من الضريبة الجزافية وكذا الإعفاء من الرسم على النشاط المهني والضريبة على أرباح الشركات.³

3-دورة حياة المؤسسة الناشئة :

إن ما يميز المؤسسات الناشئة startup هو النمو المستمر إلا أن الواقع غير ذلك فهذه المؤسسات كثيرا ما تتعثر وتمر بمراحل صعبة وتذبذب شديد قبل أن تعرف طريقها نحو القمة ويمكن إبراز ذلك من خلال المنحنى التالي المصمم من قبل Paul Graham⁴:

¹- الجريدة الرسمية، القانون 15-21 مؤرخ في 30 ديسمبر 2015، المتعلق بالقانون التوجيهي حول البحث العلمي والتطوير

التكنولوجي، عدد 71 معدل ومتم بموجب القانون 20-02 المؤرخ في مارس 2020، عدد 20، ص 05

²- الجريدة الرسمية، قانون رقم 17-02 مؤرخ في 10 جانفي 2017، يتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة المتوسطة، عدد 02، صادر بتاريخ 10 جانفي 2017، ص 07.

³- الجريدة الرسمية، قانون رقم 19-14، مؤرخ في 11 ديسمبر 2019، يتعلق بقانون المالية لسنة 2020، العدد 81، صادر 30 ديسمبر 2020، مادة 131، ص 06.

⁴- بسويح منى، ميموني ياسين، بوقطاية سفيان، واقع وافاق المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، مجلد 07، العدد 03، 2020، ص 408

الشكل رقم 02 : دورة حياة المؤسسات الناشئة



المصدر Paul Graham, startup happiness curve, <http://t.co/P1FDc1MCUB> Good graphic

1- المرحلة الاولى:

في هذه المرحلة تكون لدى الشخص الريادي الفكرة الإبداعية القابلة للتطبيق والنجاح والقادرة على التطور وتحقيق الربح، حيث يهدف رواد الأعمال في هذه المرحلة إلى فهم ما إذا كانت هناك فرصة في السوق للبداية في تحديد إحتياجاته من الموارد ويكون غالباً مصدر التمويل المبدئي.

2- المرحلة الثانية:

في هذه المرحلة تكون الفكرة قد تم تطويرها وأصبحت فعلياً قابلة للتسويق التجاري ويتم في بدايات هذه المرحلة البحث عن الملاك ليس فقط مصدر التمويل بل الإستعانة بالخبرة في مجال الإدارة التسويق ولا تتعدى سنة هذه المرحلة.

3- المرحلة الثالثة:

إن هذه المرحلة من مكوناتها التطوير التكنولوجي والتجاري وتخطيط الأعمال ويتم فيها الإنتاج والتوزيع الفعلي للمنتج أو الخدمة، وخلال هذه الفترة لا يحقق المشروع أي أرباح وفي الكثير من الأوقات تلجأ الشركات الناشئة إلى استخدام منصات التمويل الجماعي لجمع موارد مالية وفي هذه المرحلة تلعب الحاضنات والمسرعات دوراً مهماً في الحصول على الموارد الإدارية والمادية.

الفصل الأول:

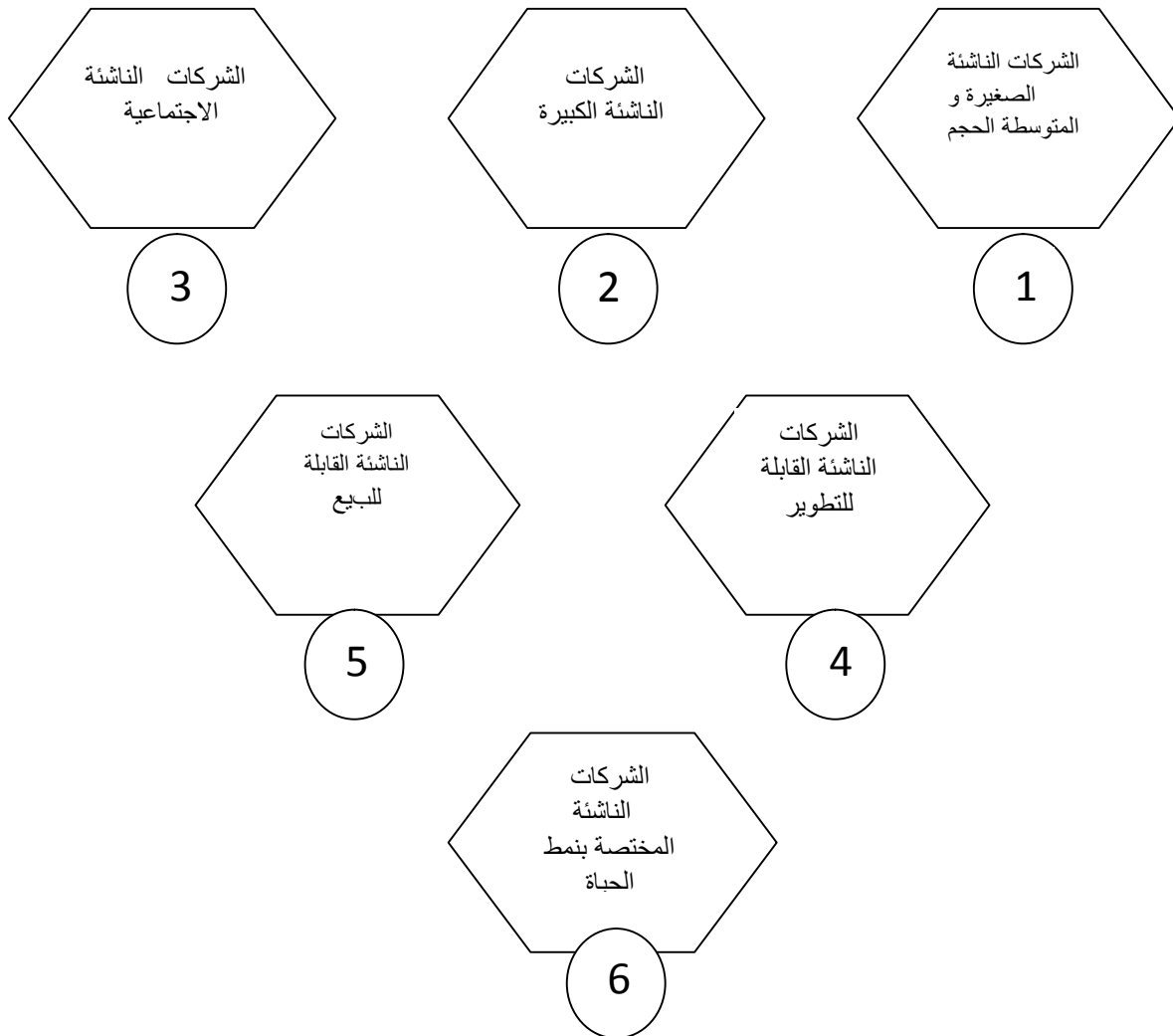
المؤسسة الناشئة، تعريف، مفاهيم واهداف.

4-المرحلة الرابعة: في هذه المرحلة يكتمل المشروع ويكون جاهزا لتحقيق الأرباح وتعتبر المؤسسة الناشئة شركة حديثة النشأة تمكنت من توحيد وتوسيع نطاق العمل.¹

المطلب الثاني: أنواع المؤسسات الناشئة.

بفضل التقدم والتطور الحاصل في وقتنا الحالي تغير مفهوم المؤسسة الناشئة وأصبح لديها كم هائل من الأنواع والأشكال المختلفة، التي نذكر أهمها من خلال الشكل التالي:

الشكل رقم 03: أنواع المؤسسات الناشئة



المصدر: من إعداد الطالبين بالإعتماد على موقع www.expandcart.com

¹ - المرجع السابق ذكره، ص 409.

أنواع المؤسسات الناشئة :

1- شركات الناشئة الصغيرة والمتوسطة الحجم :

يعتبر هذا النوع الأكثر إنتشارا في عالم الشركات الناشئة ولا غنى عنه في أي جانب من جوانب الحياة وتتعامل معه بشكل أو بآخر كل يوم في حياتنا، من منا لا يستعين بالنجار أو اللحام أو غيرهم من أصحاب الحرف والمهن الحرة التي تعبر بشكل كامل عن معنى شركات الأعمال الصغيرة رغم أنها غير معترف بها.

هذا النوع من الشركات الناشئة لا يهدف أساسا الى تشكيل كيان إقتصادي ضخم أو التوسع في مجالات أو أسواق اخرى بل كل رغبته هي الإعتماد على المعاملات المحلية القريبة من مقر العمل.

أصحاب هذه الشركات الناشئة لا يطمحون إلى تحقيق ربح وفير، كل غايتهم هي تحقيق ربح كافي لتلبية إحتياجاتهم اليومية ويرغبون فقط في توفير حياة كريمة لأنفسهم ولعائلاتهم من خلال الأعمال التي يجيدونها ويملكون خبرة فيها.¹

2- الشركات الناشئة المرتبطة بنمط الحياة:

يعتبر هذا النوع من الشركات الناشئة المفضل، فمن الجيد أن تكون هوايتك وشغفك لشيء هو مصدر رزق مالك وبالتأكيد يكون صاحب الشركة من أسعد الاشخاص في هذه الحياة، هذا النوع من الاشخاص الذين يربطون شغفهم في الحياة بمجال عملهم، ينشئون نوع مختلف من الشركات الناشئة يسمى بشركة نمط الحياة الذي أثبت نجاحه وإنتشاره في الفترة الحالية على سبيل المثال إذا كان صاحب الشركة متمرسا في الرسم او الرقص أو أي هواية اخرى يقوم بإنشاء مركز خاص بتعليم هذه الهواية وبذلك يمارس هوايته ويجني المال للشركة.

الشركات الناشئة المرتبطة بنمط الحياة تعتمد بنسبة كبيرة على درجة الشغف فكما كان الشغف كبير يساعد في نجاح هذه الشركة وإستمراريتها.

3- الشركات الناشئة القابلة للبيع :

يعتبر هذا النوع من الشركات نوع من الإستثمارات في الأفكار وليس الغرض منه التوسع والريح من النشاط وهو أكثر إنتشارا في المجتمعات التي تقدم قروض تمويلية وظهر هذا النوع بشدة خصوصا في عالم

اطلع عليه في 27-04-2023 ساعة 16:00 ¹ <https://coursee.org/blog/business/startups/>

الفصل الأول:

المؤسسة الناشئة، تعاريف، مفاهيم واهداف.

التكنولوجيا مثل ما حدث عندما إشتريت شركة فايسبوك شركة واتساب وإنستغرام التي عملت بدورها في الفترة الأخيرة على رفع قيمتها في السوق بغرض الحصول على أفضل العروض لبيعها.

4-الشركات الناشئة بهدف مجتمعي :

هذا النوع من الشركات الناشئة يختلف بشكل كبير فإن كان الهدف الرئيسي للشركات السابقة هو تحقيق الربح ففي هذه الشركة الوضع يختلف.

الشركات الناشئة بهدف مجتمعي لا تسعى لتحقيق الأرباح في المقام الأول بل يعتبر هدف ثانوي ويساهم هذا الربح في التوسع داخل العمل المجتمعي وخدمة العالم المحيط بهذه الشركات لتحقيق ما ترمي اليه من تطوير وإزدهار هذا المجتمع الذي أنشأت من أجله.

5- الشركات الناشئة القابلة للتطور:

تعد Google و Uber و Face book ثلاثة أمثلة رئيسية لهذا النوع من الشركات الناشئة حيث يؤمن رواد الأعمال الذين يتعاملون مع هذا النوع من الشركات بقدرة فكرتهم على التغيير وإحداث فرق كبير في مجال نشاطهم وأنهم يساهمون بأعمالهم تلك في حصول العالم على معاني أفضل.

الشركات الناشئة القابلة للتطور تتشارك في نفس البداية المتواضعة للأعمال الصغيرة لكن أصحاب هذا النوع يمتلكون فكريا مختلفا ويسعون دائما إلى التجديد و التطوير لهذه الفكرة¹

* أمثلة عن المؤسسات الناشئة في الجزائر:

Siamois OCM:

منصة مخصصة لطلبة الطب للتحضير للإمتحانات بالإعتماد على المؤطرين في الميدان الموقع يقدم خدماته على الكمبيوتر والهاتف.²

سكوار sekoir :

الموقع يحل مشكلة شراء وتبادل العملات للأفراد في الجزائر بحيث يوفر أدوات المصادقية والأمان في التعامل فهو يساعدك على الشراء من خلال باعة معتمدي.

مرجع سبق ذكره ¹ <https://coursee.org/blog/business/startups/>

² موقع تقنية, <https://www.teeqnya.com/2021/12/2021-2022.html?m=1> اطلع عليه في 24-04-2023

Batolis :

موقع صاعد للتسوق والشراء أونلاين في الجزائر والمنافس رقم واحد للموقع الفرنسي جوميا jumia

Yassir :

تطبيق يسير لخدمات التوصيل الأجرة رقم واحد في الجزائر حيث قامت بتنويع خدماتها بدخول مجال توصيل الاكل والشراء عبر الانترنت والتوسع خارج الجزائر المغرب تونس فرنسا كندا.

Yalidin :

شركة التوصيل في الجزائر بفضل فروعها في كل ولايات الوطن وخدماته الإحترافية¹

المطلب الثالث: الأهداف الاقتصادية والإجتماعية للمؤسسة الناشئة.

لقد شهدت المؤسسات الناشئة إهتماما متزايدا من طرف العديد من الدول نظرا لدورها الكبير في النشاط الإقتصادي، حيث تحتل المؤسسات الناشئة مكانة كبيرة في إقتصاد أي دولة وذلك بأهميتها الكبيرة لتحقيق النمو الإجتماعي وتسعى إلى تحقيق مجموعة من الأهداف نذكر منها:

1-الأهداف الإجتماعية:

تحقق دورا مهما في الجانب الإجتماعي من خلال المساهمة في التخفيف من البطالة بتوفير مناصب شغل لأفراد المجتمع بفضل النمو السريع الذي تتميز به حيث تعتبر من أهم القطاعات المنشئة لمناصب شغل جديدة من أهم الأهداف الإجتماعية التي تطمح المؤسسة الناشئة لتحقيقها هي :

- تسعى المؤسسة الناشئة إلى تحسين المستوى المعيشي للأفراد وذلك من خلال تطوير المنتجات والخدمات المبتكرة.
- خلق فرص عمل جديدة وزيادة الإنتاجية الوطنية وتخفيف من حدة الفقر .
- تأمين ظروف معيشية أكثر صحة وأمان كتعاملها مع تكنولوجيا المعلومات والإتصالات لتنمية حلول للطاقة الذكية وأنظمة النقل الذكية.
- حل الأثار الإجتماعية للأزمات او التخفيف من حدتها.
- تقوية العلاقات الإجتماعية بين عاملي المؤسسة.
- رفع إحساس الأفراد بالحرية والإستقلالية.¹

¹ مرجع السابق ذكره <https://www.teeqnya.com/2021/12/2021-2022.html?m=1>

2-الأهداف الاقتصادية:

تنشط الشركات الناشئة الإقتصاد من خلال بناء مشاريع إبتكارية جديدة تهدف إلى تحقيق عوائد مالية وخلق قيمة من خلال خفض التكاليف بشكل كبير أو تطوير المنتجات أو الخدمات، حيث يسعى أصحاب هذه الفكرة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف تشمل:

- إنشاء وظائف ترقية دائمة، حيث يعتبر هذا الهدف ضروريًا لأن إنشاء هذا النوع من المؤسسات يمكن أن يكون أكثر فعالية في البلدان التي تسير على طريق النمو.
- تمكين العديد من المجموعات التي لديها أفكار إستثمارية ولكن ليس لديها المهارات المالية والإدارية لتحويل تلك الأفكار إلى مشاريع حقيقية.
- إرتباط في هيكل إقتصادي يحافظ على إستخدام نفس المدخلات من خلال ربطه والتفاعل مع المؤسسات الأخرى من حوله ككل.
- أداة فعالة لمعالجة الأنشطة في المناطق النائية، مما يجعلها أداة مهمة لتعزيز الثروة المحلية وتقييمها
- يتم إنشاء وظائف جديدة بشكل مباشر، للمبتكرين في المؤسسة أو بشكل غير مباشر من خلال إستخدامهم للآخرين.
- تعزيز المبادرة الفردية والجماعية من خلال تطوير أنشطة إقتصادية أو سلع أو خدمات لم تكن موجودة من قبل، وإحياء الأنشطة الإقتصادية التي تم التخلي عنها لأي سبب من الأسباب.²

المبحث الثاني: شروط إنشاء مؤسسة ناشئة.

تعتبر المؤسسة الناشئة لبنة إقتصاد كل دولة لأن دورها يتزايد بإستمرار لذا يحتاج موضوعها دراسة معمقة لمتابعة إنشائها من أجل معرفة كل الجوانب التي تساهم في تأسيسها ونموها وضمان إستمراريتها لأنها تحتل

¹ يوزرب خير الدين، خوالد ابو بكر، تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الواقع و المأمول، مجلة أراء للدراسات الاقتصادية والادارة، المجلد 04، العدد02، 2021، ص362.

² محمد الهادي مباركي، المؤسسات المصغرة و دورها في التنمية، مداخلة في الملتقى الوطني للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة ودورها في التنمية، جامعة الاغواط، 8-9 افريل 2002، الجزائر.

الفصل الأول:

المؤسسة الناشئة، تعاريف، مفاهيم واهداف.

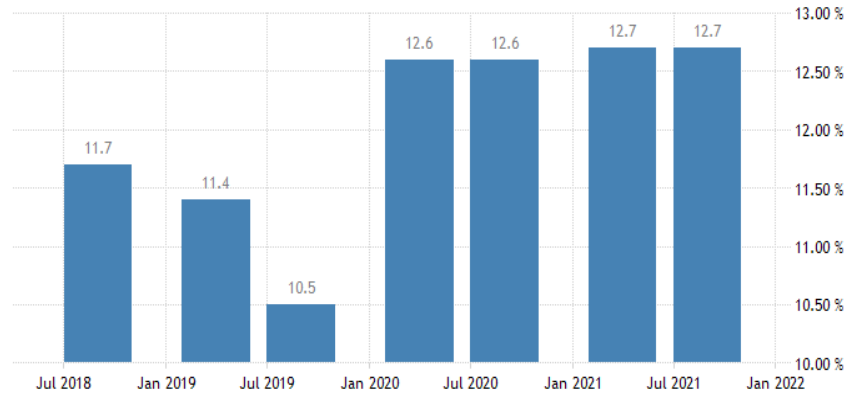
مكانة هامة في الأسواق المحلية والعالمية، وفي هذا المبحث سوف نتناول أهم الشروط الواجب التقيدها قبل البدء بالنشاط نستعرض أهمها مايلي:

المطلب الاول: الشروط الإجتماعية والإدارية:

1-الشروط الإجتماعية:

إن سياسة المؤسسة الناشئة موجه خصوصا لإمتصاص البطالة المتفشية في أوساط الشباب وخاصة منهم الشباب الحاصلين على شهادات جامعية و شهادات تكوين، فقد أصبح الشاب يعرف مصيره قبل التحصل على أي شهادة كانت، هنا بدأت الحكومات في تبني وتشجيع الشباب والخريجين على إبتكار عمل خاص بهم او إيجاد فكرة جديدة مبتكرة يساهم بشكل كبير في التقليل من نسب البطالة وخلق فرص عمل جديدة لشباب آخرين حيث يتوقع أن يصل معدل البطالة لسنة 2023 إلى 12,7 % وهذا ما يوضحه البيان الاتي:

الشكل رقم 04: نسبة البطالة في الجزائر خلال الفترة الممتدة من 2018-2022



المصدر: Trading Economics

<http://ar.tradingeconomics.com/Alegria/unemployment-rates>

و من بين الشروط اللازم توفرها في طالب إنشاء مؤسسة ناشئة أن يكون صاحب المؤسسة حامل للجنسية الجزائرية، متمتع بأهليته القانونية وحقوقه المدنية، وعلى هذا يجب أن يكون راشد، أن لا يكون تحت اي مانع قانوني يمنعه من ممارسة أي نشاط تجاري كما هو منصوص عليه في أحكام المادة 08 من القانون

الفصل الأول:

المؤسسة الناشئة، تعاريف، مفاهيم واهداف.

رقم 04-08 المتعلق بشروط ممارسة النشاط التجاري، "لا يمكن أن يسجل في السجل التجاري ويمارس نشاطا تجاريا الأشخاص الذين لديهم سوابق عدلية".¹

2- الشروط الإدارية:

للمشروع شروط إدارية لا بد أن يستوفيهها المتمثلة خاصة في ملف المترشح لإنشاء مؤسسة ناشئة والذي يعتبر اجباريا ومفروضا من طرف المؤسسة الوطنية لدعم المؤسسات الناشئة ANADE، قبل إنشاء أي مؤسسة ناشئة لا بد من تقديم طلب عبر البوابة الإلكترونية الوطنية للمؤسسات الناشئة مرفقا بالوثائق الآتية:

- تقديم نسخة من السجل التجاري وبطاقة التعريف الجبائي والإحصائي.
- تقديم نسخة من القانون الأساسي للشركة .
- تقديم شهادة الإنخراط في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية CNAS مرفقة بقائمة إسمية للعمال الأجراء
- شهادة الإنخراط في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية لغير الاجراء CASNOS
- نسخة من الكشوف المالية للسنة الجارية.
- مخطط عمل المؤسسة مفصلا.
- تقديم المؤهلات العلمية والتقنية والخبرة لمستخدمي المؤسسة وعند الاقتضاء تقديم كل وثيقة ملكية فكرية و اي جائزة او مكافأة تحصل عليها المؤسسة.²

المطلب الثاني:الشروط الإقتصادية

المشروع الذي يتبناه طالب إنشاء المؤسسة الناشئة لا بد أن يكون له جدوى اقتصادية في المجتمع خاصة في المحاور الاقتصادية الإستراتيجية التي تريد الدولة الجزائرية أن تطورها في القطاع الانتاجي والصناعي

*- اختلاس الاموال، الغدر، الرشوة، السرقة و الاحتيال، اخفاء الاشياء، خيانة الامانة، الافلاس، اصدار شيك بدون رصيد، التزوير، الادلاء بتصريح كاذب من اجل التسجيل في السجل التجاري، تبييض الاموال، الغش الضريبي، التجارة بالمخدرات، المتاجرة بمواد و سلع تلحق اضرار جسيمة بصحة المستهلك.

¹- وزارة التجارة الجزائرية، www.commerce.gov.dz أطلع عليه في 26-04-2023، ساعة 12:50.

²- زايدي خالد، كتاب إلتزامات التاجر القانونية، دارالخلدونية، الجزائر، 2016، ص ص 164 165.

الفصل الأول:

المؤسسة الناشئة، تعاريف، مفاهيم واهداف.

والقطاع الخدمي والتي تساهم بشكل كبير في تحقيق الإكتفاء الذاتي للدولة والتقليل بنسب معتبرة من الصادرات نذكر منها على الخصوص:

1- الأمن الغذائي:

أصبح التدخل التكنولوجي في الكثير من القطاعات الرئيسية أمراً طبيعياً وموكباً لتطوراتها بشكل وثيق يكاد يجعلها عنصراً أساسياً ضمن مكوناتها، ومن بينها قطاع الأمن الغذائي الذي يشهد تقدماً ملحوظاً حول العالم في ما يخص الأساليب والأدوات الزراعي، بحيث تراهن الجزائر على تشجيع الفلاحة الذكية لتحقيق الأمن الغذائي من خلال إعطاء أهمية بالغة للبحث العلمي المتخصص في المجال الزراعي وتحفيز الشباب على الإنخراط في البرامج ذات الطابع الفلاحي.

وقد صنف آخر تقرير لبرنامج الامن الغذائي العالمي الصادر عن الأمم المتحدة الجزائر في المرتبة الأولى إفريقيا من ناحية الأمن الغذائي حيث حصلت على تقدير 63,9 بالمائة، مما يجعلها ضمن الدول القادرة على دعم جهود برنامج الأمم المتحدة الطامح لتحقيق "صفر جوع" بحلول عام 2030.

ولتحقيق الأمن الغذائي أكد الخبراء على ضرورة تسليط الضوء على دور أصحاب المشاريع المصغرة والناشئة، ولهذا قدمت الحكومة تسهيلات كبيرة للشباب الراغب في الإستثمار الفلاحي.

في مقابل ذلك وضعت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي خطة عمل جديدة تهدف لفتح مدرستين وطنيتين للزراعة للمساهمة في ربط المشاريع الزراعية بالأبحاث العلمية الحديثة ومرافقة الباحثين أصحاب المشاريع الناشئة خلال فترة بداية الحياة¹.

2- الأمن الصحي:

إن إستمرارية المؤسسة الناشئة وتوسعها في المنطقة يساعد في التقليل من الآفات الإجتماعية ويخلق مناصب شغل للشباب البطال وهذا ما يضمن الاندماج والإنخراط في شبكة الضمان الإجتماعي.

و هكذا يصبح للشباب العامل يملك الحق في الحصول على الرعاية الصحية اللازمة وبإمكانه تغطية مصاريف المترتبة عنه بإعتباره عامل ويمتلك راتب².

¹- محمد علال، الجزائر تراهن على الزراعة الذكية لتحقيق الامن الغذائي في الجزائر، سكاى نيوز العربية، نشر في 24 افريل 2022، تم الاطلاع 26 فيفري 2023 الساعة 08:00.

²- من إعداد الطالبين.

3- الأمن المالي { القيمة المضافة }:

تساهم المؤسسات الناشئة في بناء إقتصاد قوى ومتناسك لذا وجب تطويرها، خاصة وأنها أصبحت ركيزة أساسية في خلق القيمة المضافة للإقتصاديات العالمية، هنا يبرز أن للمؤسسة الناشئة دور فعال في بناء إقتصاد قائم على المعرفة ، إذ يتم تهيئة البيئة المناسبة لنشاطها وتحفيز قيام المشاريع الإبتكارية من خلال التركيز على دعم نشاطات البحث والتطوير والإبتكار وترقية رأس المال في جميع القطاعات التي تمتاز بتسهيلات ودعم الدولة.¹

كما أن المشروع لابد أن يكون مربحا ويساهم بشكل فعال في خلق مناصب شغل والمساهمة في زيادة الناتج الوطني الخام،بالإضافة يكون قابلا للتوسع والإزدهار والإستمرارية في السوق ومنافسا للمؤسسات المحلية والأجنبية.²

المطلب الثالث: الشروط التشريعية القانونية.

لابد أن يكون المشروع خاضعا للقواعد التجارية المعمول بها في مجال النشاط الإقتصادي،التجاري، قانون المستهلك، قانون المنافسة، قانون الاستثمار والقانون المدني.

تهدف الحكومة الجزائرية إلى ترقية المؤسسات الناشئة والمبتكرة بعد صدور المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المتضمن إنشاء لجنة وطنية لمنح علامة "مؤسسة ناشئة" و"مشروع مبتكر" و "حاضنة أعمال" وتحديد مهامها وتشكيلتها وسيرها حيث نص على مجموعة من الشروط المنصوص عليها في الفصل الرابع الذي يتضمن:

- أن تكون المؤسسة الناشئة خاضعة للقانون الجزائري.
- أن لا يتجاوز عمر المؤسسة ثماني سنوات وتحتسب هذه المدة من تاريخ حصولها على علامة مؤسسة ناشئة من طرف اللجنة الوطنية.
- أن يكون نشاط ونموذج أعمال المؤسسة منصب على المنتجات أو الخدمات أو نموذج أعمال أو فكرة مبتكرة.
- ألا يتجاوز رقم الأعمال السنوي للمؤسسة الحد الذي تحدده اللجنة الوطنية المختصة غير الواردة في أحكام المرسوم التنفيذي وفي كل الحالات لن يتعدى الحد الأقصى لمعيار رقم الأعمال لمنح صفة

¹- بورويصة مريم، المؤسسات الناشئة كدعامة أساسية لبناء وتطوير إقتصاد المعرفة في الجزائر، مجلة قضايا معرفية، المجلد 02، العدد 2022، ص 88.

²- غزيبان علي، دراسة نقدية المفسرة للنمو العالي للمؤسسات الناشئة، مجلة الإبداع، المجلد 11، العدد 2021، ص 156.

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، القيمة المحددة بأربعة مليارات دينار الذي تضمنه تعريف هذه المؤسسات.

- أن يكون رأسمال الشركة مملوكا بنسبة 50 بالمائة على الأقل من قبل أشخاص طبيعيين أو صناديق الإستثمار المعتمدة من طرف مؤسسات أخرى حاصلة على علامة مؤسسة ناشئة.
- يجب أن تكون إمكانيات نمو المؤسسة كبيرة بما فيه كفاية.
- يجب ألا يتجاوز عدد العمال 250 عامل و هو الحد الذي يتم إعتماده لتمييز بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الكبيرة.¹

المبحث الثالث: شروط نجاح المؤسسة الناشئة.

تهدف المؤسسات الناشئة إلى تحقيق الأهداف المسطرة من أجل بقائها وإستمرارها في السوق بحيث تمر المؤسسة الناشئة بمراحل مختلفة في عمرها التشغيلي وتتال المرحلة الأولى من التأسيس نصيبا كبيرا من الإهتمام، حيث يسعى رواد الأعمال إلى تحقيق التميز والجودة العالية في المنتجات والخدمات التي يقدمونها ومن أجل هذا يجب أن تتبع مجموعة من الشروط لنجاح المؤسسة:

المطلب الاول: التمويل.

قامت الدولة الجزائرية بإتخاذ العديد من التدابير والتسهيلات في إتجاه دعم النظام البيئي للمؤسسات الناشئة كمنط اقتصادي لتحقيق التنمية، هذا يدل على الإهتمام الكبير الذي حظي به هذا النوع من المؤسسات في الجزائر، إلا أن هذا النوع من المؤسسات يواجه صعوبات عديدة نتيجة حدائته، ونظرا لتبنيه لأفكار الابداعية دفع ذلك بالبنوك إلى توخي الحذر لتمويل هذا النوع من المؤسسات، يعتبر التمويل من أبرز العقبات التي تواجه الشركات الناشئة حيث نادرا ما تمتلك المؤسسة سيولة نقدية كافية لتمويل عملها فهي تحتاج الى مصادر تمويلية ولحسن الحظ بدأت تظهر مبادرات وشركات استثمار وحتى مسرعات نمو ولو بشكل تدريجي لتشجيع وتسهيل الحصول على التمويل، ولذلك وجب عليها إيجاد خطة عمل تتناسب مع حجم المخاطر المحتملة.²

¹- عبد الحميد لمين، سامية حساين، تدابير دعم المؤسسات الناشئة و الابتكار في الجزائر،قراءة في احكام المرسوم التنفيذي رقم 20-254، مجلة البحوث في العقود و قانون الاعمال، المجلد05، العدد 02،2020، ص09.

²- بن جيمية مريم، الوالي فاطمة، اليات دعم المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، المجلد 07، العدد 03، 2020، ص 528.

مع إستحداث المؤسسات الناشئة ظهرت الحاجة لإحتضان هذه المؤسسات وتوجيه رواد الأعمال عن طريق حاضنات الاعمال، حيث تساعد على توفير التمويل وحشد الموارد المالية ورأس المال باعتبارها من أكثر الاليات فعالية، من خلال توفير الدعم ومرافقة المؤسسات الناشئة الواعدة بالنمو وزيادة حظوظها في النجاح من خلال منحها كل ما تحتاجه من عوامل الدعم.

يعتبر التمويل عملية إيجاد وتخصيص الموارد المالية اللازمة من مصادر مختلفة إما داخليا أو خارجيا من أجل توظيفها بهدف ضمان إستمرار نشاط المؤسسة.¹

1- خصائص تمويل المؤسسات الناشئة:

إن عملية تمويل المؤسسات الناشئة تتميز بمجموعة من الخصائص تؤهلها ألى تحقيق الأهداف المسطرة من إنشاء هذه المؤسسات، حيث أن التمويل يشترط توفير السيولة الضرورية من أجل الحصول على التجهيزات اللازمة وتتمثل أهم خصائص عملية التمويل المؤسسات الناشئة ندره رأس المال.

- الحاجة المستمرة للتمويل حيث يعتبر لإحدى أهم مميزات المؤسسات الناشئة.
- القدرة على الإستمرارية في تطوير المؤسسات
- إفتقاد عنصر الثقة في القائمين على المؤسسة الناشئة.
- نقص الخبرة في الادارة المالية.
- عدم توافر الضمانات الكافية لمنح التمويل للمؤسسة الناشئة.
- صعوبة إعداد دراسات جدوى وإرتفاع التكلفة.
- تدخل مؤسسات التمويل وفرض الوصاية على المؤسسة المصغرة
- الإفتقار إلى السجلات المالية نتيجة لعدم الخبرة الإدارية والتنظيمية²

¹ - غزيباوان علي، المرجع السابق ذكره، ص158.

² - بن جيمية مريم، المرجع السابق ذكره، ص525.

2-وظائف التمويل :

تعتبر الوظيفة المالية من أهم الوظائف في اي مشروع وهذه الوظيفة عادة ما ترتبط بها الإدارة المالية والتي يمكن ان تنحصر فيما يلي:

أ-التخطيط:

من الاهداف الرئيسية للوظيفة المالية التخطيط الذي يتوجب وضع البرامج التشغيلية ثم تحديد المصادر التمويلية اللازمة لتنفيذ البرامج حيث تقوم الشركة بتحضير المتطلبات المالية الضرورية و كيفية الحصول عليها

ب-الرقابة المالية:

تتم عملية الرقابة المالية من خلال المراقبة المتواصلة لأداء الشركة مع المخطط و ذلك من خلال الاطلاع على التقارير الدورية من اجل اكتشاف اي فساد مالي

ج-الحصول على الاموال:

لكي تغطي الشركة مقدار و حجم الاموال تلجا الى مصادر داخلية او خارجية و هو ما يعرف بالهيكل المالي للشركة الذي يعرف على انه تشكيلة المصادر التي حصلت منها الشركة على الاموال لغرض تمويل استثماراتها

د-مواجهة المشاكل الطارئة:

يتوجب على المدير المالي القيام بالوظائف الاربعة السابقة إلا انه قد يواجه بعض الصعوبات كعمليات التوسيع في انتاج سلعة معينة في هذه الحالة على المدير مجابهة هذه الحالات بالتخطيط و الرقابة¹

3- الهيئات الحكومية المتخصصة في دعم المؤسسات الناشئة:

من أجل مواجهة العقبات والمشاكل التي تعيق تطور المؤسسات الناشئة في الجزائر وتحقيق أهدافها المسطرة قامت الحكومة بإنشاء مجموعة من الهيئات والمؤسسات المتخصصة في دعم وترقية هذه المؤسسات التي نذكر منها مايلي:

¹ - إيناس صبيو، أهمية القرض السندي في تمويل المؤسسة الاقتصادية الجزائرية، دراسة حالة القرض السندي لمؤسسة سونا طراك، مذكرة نيل درجة ماجستير في علوم التسيير، تخصص مالية المؤسسة، جامعة احمد بوقرة، بومرداس، الجزائر، 2008-2009، ص11.

أ- الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC :

في إطار سياسة الحكومة لمكافحة البطالة وترقية النشاطات المنتجة للثروات قامت بإنشاء جهاز يتكفل بالبطالين البالغين وتوفير المساعدة لهم في إنشاء مؤسسات مصغرة، حيث جاء لتكملة جهاز الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ومن مهام الصندوق أنه يدعم ويساعد بالاتصال مع المصالح العمومية للتشغيل وتحصيل الإشتراكات المخصصة لتمويل أداءات التأمين عن البطالة، ويؤسس ويحفظ صندوق الإحتياط حتى يمكنه من مواجهة إلتزاماته تجاه المستفيدين.¹

ب- صندوق الضمان المشترك للقروض المصغرة:

تم إنشاء هذا الصندوق بموجب المرسوم التنفيذي رقم 04-16 المؤرخ في 22 جانفي 2004 ويعتبر كآلية جديدة لضمان مخاطر القروض المصغرة التي تمنحها البنوك والمؤسسات المالية المنخرطة مع الصندوق، كما أنها تؤدي دورا كبيرا في إستحداث المؤسسات الناشئة بإعتبارها مصدرا من مصادر التمويل.²

ج- صندوق ضمان قروض إستثمارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة CGCI-PME:

بمبادرة من الحكومة تم إنشاء صندوق قروض إستثمارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في 19 أبريل 2004 وذلك لدعم إنشاء وتطوير هذه المؤسسات، من خلال تسهيل الحصول على القرض، وهو عبارة عن مؤسسة ذات أسهم رأسمالها 30 مليار دينار جزائري تتدرج ضمن إستراتيجية تحفيز إنشاء وتطوير المؤسسات المصغرة.³

د- صناديق دعم أخرى:

- الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب.
- الصندوق الخاص بتخفيض الفوائد.
- الصندوق الوطني للتنظيم والتنمية الفلاحية.

¹ - احمد بوسماعيل، الدور التنموي للإستثمار في المؤسسة المصغرة في الجزائر، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 26، العدد 01، 2011، ص 211.

² - عبد الرحمان بن عنتر، واقع الإبداع في المؤسسات المصغرة والمتوسطة بالجزائر، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 24، العدد 01، 2008، ص ص 157 158.

³ - لقاط حنان، هالم سليمة، هيئات دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، المجلد 23، العدد 05، 2018، ص 53.

- الصندوق الوطني لتطوير الصيد وتربية المائيات.
- صندوق دعم الاستثمارات.¹

4-وكالات دعم وترقية المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

أ-الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ANADE:

هي هيئة عمومية ذات طابع خاص تعمل تحت وصاية مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة، تتكفل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بتسيير جهاز ذو مراقبة إقتصادية يهدف إلى مرافقة حاملي أفكار مشاريع لإنشاء مؤسسات مصغرة في مجال إنتاج السلع والخدمات، وتسعى إلى ترقية ونشر الفكر المقاولاتي، تمنح إعانات مالية وإمميزات جبائية خلال كل مراحل المرافقة، ومن مهامها تحسين ونشر ثقافة المقاولاتية ومرافقة الشباب حاملي فكرة مؤسسة حتى تجسيدهم وتطوير المهارات التقنية ومهارات التكوين لدى مسيري المؤسسات المصغرة.²

ب-الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM:

تم إستحداث هذه الوكالة سنة 2004 وتقوم بالإشراف على صندوق الضمان المشترك للقروض المصغرة التي تقدمها البنوك والمؤسسات المالية، ومن أهم وظائفها تقديم القروض دون فائدة والاستشارات حيث تعتبر بمثابة أداة لمحاربة الهشاشة، حيث تسمح لفئة الاشخاص المحرومين من تحسين ظروفهم وهذا من خلال إستحداث أنشطتهم الخاصة التي تمكنهم من الحصول على المداخيل، ومن مهامه الأساسية تسيير جهاز القرض المصغر وفق التشريع والتنظيم المعمول به ودعم ونصح ومرافقة المستفيدين من القرض المصغر في تنفيذ أنشطتهم ومنح سلف بدون فوائد.³

¹- صالح صالحي، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الإقتصاد الجزائري، ندوة حول المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي الاشكاليات وافاق التنمية، القاهرة، ص40، 18-20جانفي 2004.

²- الجريدة الرسمية، المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08سبتمبر1996، المنضمّن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الاساسي، العدد14، ص16.

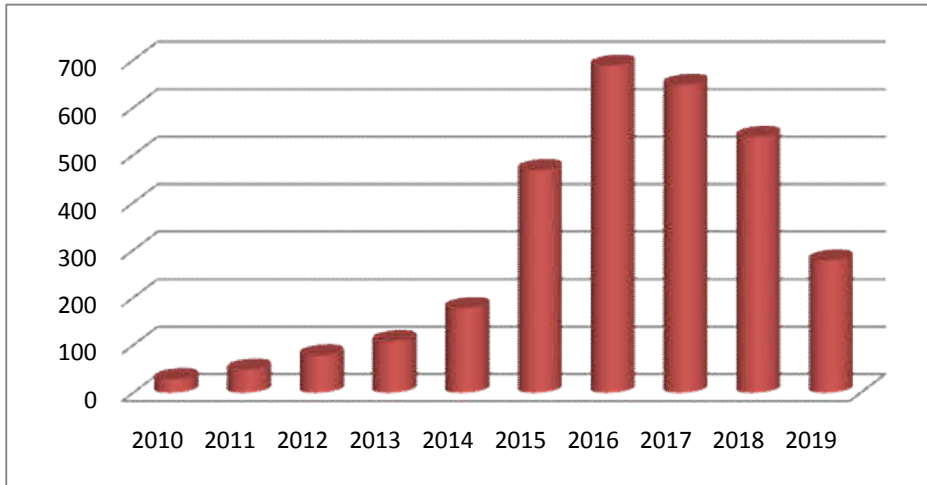
³- شريف غباط، محمد بوقوم، التجربة الجزائرية في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد24، العدد01، 2008، ص135.

ج-الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ:

يمتد دور الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب إلى التفاوض مع البنوك حول الشروط البنكية من أجل تسهيل فرص الاستفادة من القروض البنكية، وكذلك مرافقة المشاريع الصغيرة وتزويدها بالمعلومات والدراسات المالية والتكفل بتكوين الشباب حاملي أفكار المشاريع الصغيرة قبل وبعد الاستفادة من الدعم، فهي تتولى دعم وتمويل الشباب حاملي المشاريع التي تفي بشروط الإستفادة من الدعم فالوكالة أنشأت سنة 1996 خلفا لصندوق مساعدة تشغيل الشباب FAEJ.

من مهامها تدعيم وتقديم الإستشارة للشباب في إطار تطبيقهم لمشاريع إستثمارية،تشجيع كل أشكال الأعمال والتدابير التي تهدف إلى ترقية تشغيل الشباب ، وتستعين الوكالة بخبراء مكلفين بدراسة المشاريع ومعالجتها وتطبيق كل تدابير من شأنه أن يسمح بتعبئة الموارد الخارجية المخصصة لتمويل أحداث نشاطات لصالح الشباب وإستعمالها في الاجال المحددة.¹

الشكل رقم 05: تطور عدد المؤسسات الممولة من طرف ANSEJ



المصدر: اكرام قدار، اميرة زوزو، عبير بن مبارك، المقاولاتية ودورها في ترقية المؤسسات الناشئة Start Up، جامعة حمه لخضر الوادي، 2019-2020

¹ - العايب ياسين، دراسة و تحليل سياسة الدعم المالي الحكومي لإنشاء وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مجلة دراسات اقتصادية، المجلد 05، العدد 01، 2014، ص 49.

5- الإستراتيجيات الجديدة والمستحدثة الخاصة بدعم المؤسسات الناشئة.

أ- الحاضنات :

وفقا للمادة 11 من المرسوم التنفيذي رقم 12-293 المؤرخ في 02 رمضان 1433 الموافق 21 جويلية 2012 الذي يحدد مهام المصالح المشتركة للبحث العلمي والتكنولوجي وتنظيمها وسيرها، يتم تعريف الحاضنة كهيكل لإستقبال ومساندة مشروع إبتكار ذو صلة مباشرة بالبحث تساعد صاحب المشروع على تحقيق فكرته وإثبات إمكانية تطبيقها في المدى البعيد، وتقدم الدعم لأصحاب المشاريع في مجال التكوين و الإستشارة والتمويل مع مرافقتهم إلى غاية إنشاء المؤسسة، إن ظهورها بدأ من الولايات المتحدة الامريكية نيويورك حيث ظهرت لأول مرة بالمركز الصناعي باتافيا BATAVIA ولاقت هذه الفكرة نجاحا كبيرا وفي عام 1985 أنشئت الجمعية الأمريكية لحاضنات الأعمال NBIA من أجل العمل على تنظيم هذه الحاضنات من اهدافها:

- تقليل تكاليف بدء النشاط.
- تقليل مخاطر الأعمال المرتبطة بالمراحل الأولى لبداية نشاط المشروع.
- إيجاد الحلول المناسبة للمشاكل الفنية، المالية، الادارية والقانونية التي تواجه المشروع
- تقييم عمل المشاريع المحتضنة بإستمرار من أجل معرفة نقاط الضعف لديها ومحاولة تفاديها
- زيادة معدلات النجاح والتشجيع على الأفكار
- مساعدة المؤسسات على التوصل إلى أنواع جديدة من المنتجات أو مجالات حديثة من النشاط
- العمل على مساعدة المشاريع الصغيرة على تخطي المشاكل والمعوقات الإدارية والمالية التي يمكن أن تواجهها خاصة في مرحلة التأسيس .
- توفير العديد من الخدمات الإستشارية والمالية الضرورية لإستمرار المشروع أو حتى تأسيسه.¹

ب- الخدمات التي تقدمها حاضنات الأعمال :

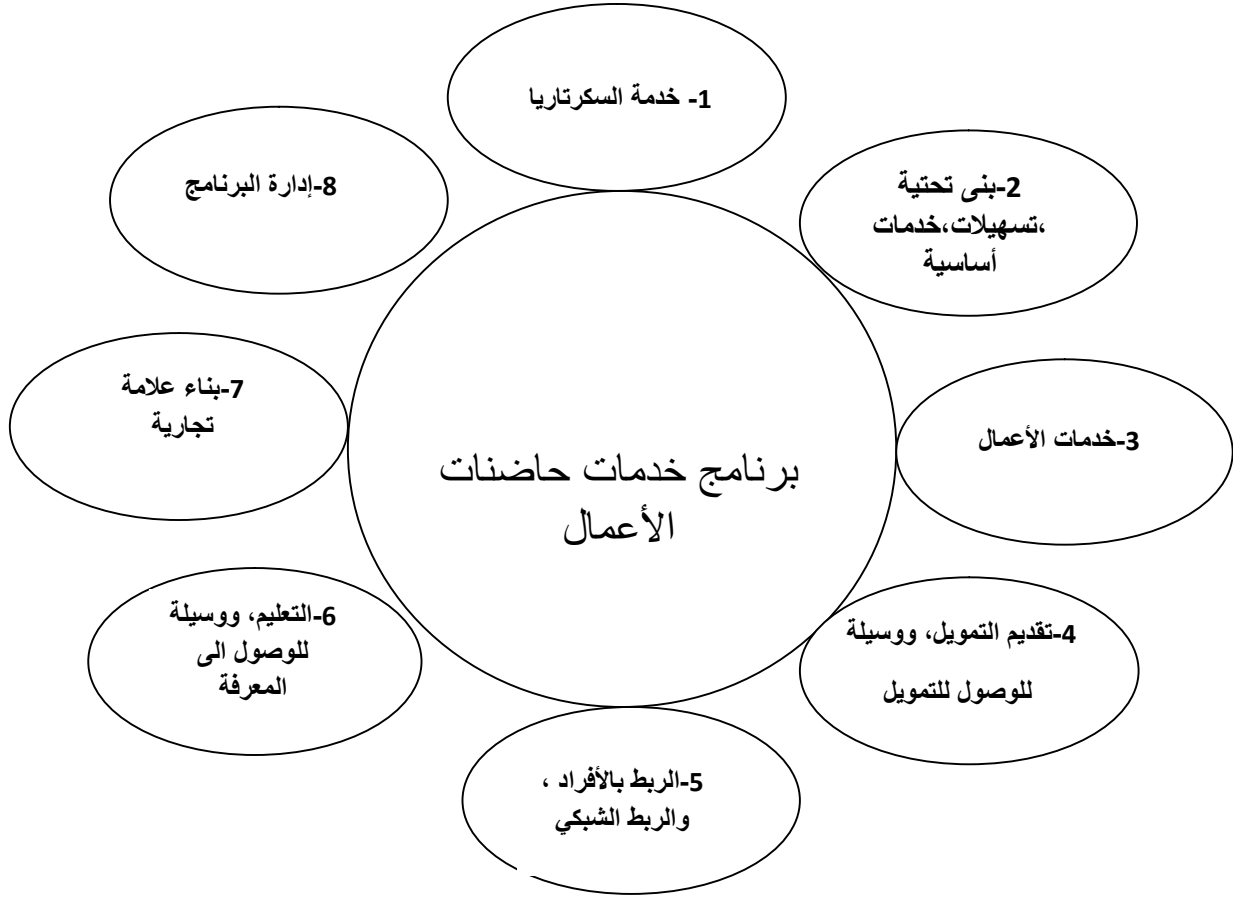
¹ الجريدة الرسمية، المرسوم التنفيذي رقم 12-293 المؤرخ في رمضان 1433 الموافق ل 21 جويلية 2012، المتضمن مهام المصالح المشتركة للبحث العلمي والتكنولوجي وتنظيمها وسيرها، العدد 44 ، ص16-19.

تقدم حاضنات الأعمال مجموعة من الخدمات والإمميزات المتكاملة والتي تستخدمها لتوفير الدعم للمؤسسات الصغيرة التي تنتسب لها وتمثل هذه الخدمات فيما يلي:

- ✓ **الخدمات الإستشارية:** و تشمل دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات وتنفيذ إستشارات الجودة الشاملة التي عادة ما تعاني منها هذه المشاريع الصغيرة، إضافة إلى الإستشارات التسويقية وإدارة الأعمال الفنية والمالية كما تتبعها الإستشارات القانونية وحماية الملكية الفكرية.
- ✓ **الخدمات المعلوماتية و السكرتارية:** من حيث توفير الخدمات الإدارية وذلك بتدريب العناصر الإدارية اللازمة والخدمات الحاسوبية، بالإضافة الى أعمال التصوير والطباعة، خدمات الهاتف، الفاكس والانترنت.
- ✓ **خدمات تنمية الموارد البشرية:** تشمل هذه الخدمات ربط العاملين بالحاضنات وبأسواق العمل وتنمية مهارات الأفراد مع توفير المرافق المتعلقة بالبنية التحتية من مختبرات، معامل، تجهيزات و الإحتياجات الإضافية من أجهزة، برامج وخدمات تقنية وتسهيل الوصول إلى مصادر التمويل من خلال إعداد خطط العمل اللازمة للإلتصال بالراغبين في الإستثمار فيها وهي في طور النمو، توفير الخدمات القانونية بحيث تحتاج المنشآت المنتسبة لها وذلك بتوحيد مقدمي هذه الخدمات والاتفاق معهم.¹

¹ - بو الشعور شريفة، المرجع السابق ذكره، ص424.

الشكل رقم 06: برنامج خدمات حاضنات الأعمال



المصدر، Vasily Ryzhonkov

www.worldbusinessincubation.wordpress.com, Business Incubation Blog

ج- حاضنات الأعمال في الجزائر:

لقد تأخرت الجزائر نوعا ما مقارنة ببعض الدول النامية والدول العربية خصوصا في مجال حاضنات الاعمال ومشارتل المؤسسات، حيث لم يتم صدور أي مرسوم أو قانون ينظم نشاط الحاضنات إلى غاية سنة 2003 بإستثناء قانون 01-18 المتضمن القانون التوجيهي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حيث إن تأخر ظهور حاضنات الأعمال في الجزائر كان بسبب الظروف كنفص الإطارات والكفاءات اللازمة لإدارة وتسيير الحاضنات وضعف الوعي السياسي والاقتصادي وأيضا ضعف الانفاق الحكومي على البحث العلمي والتطوير.

تم إنشاء بعض الحاضنات سنة 2009 في عنابة وهران برج بوعريريج غرداية، وفي سنة 2012 حاضنات بسكرة، ميله، سيدي بلعباس، ورقلة، باتنة، أدرار، البيض، أم البواقي، خنشلة وفي 2016 تم إنشاء حاضنات البويرة، تيارت، بشار.¹

6-صندوق دعم المؤسسات الناشئة:

وفقا للمادة 68 من القانون رقم 20-07 المعدلة والمتممة لأحكام المادة 131 من القانون رقم 19-14 المتضمن قانون المالية لسنة 2020 تم إنشاء حساب تخصيص خاص يحمل رقم 150-302 يكون الوزير المكلف بالمؤسسات الناشئة الأمر الرئيسي بصرفه وقد عنون هذا الحساب بصندوق دعم وتطوير المنظومة الاقتصادية للمؤسسات الناشئة وبمشاركة أكثر من ألف مشارك من مؤسسات ناشئة وحاضنات لممثلة هيئات حكومية ومالية ومتعاملين إقتصاديين وخبراء وممثلة جمعيات وجامعات ومراكز البحث.

يقدم صندوق دعم وتطوير المنظومة الاقتصادية للمؤسسات الناشئة عدة مساعدات مالية خاصة من حيث دراسة الجدوى، إنشاء النموذج الأولي، التكوين، الترويج حيث يتكفل بتمويل النفقات التالية :

- تمويل دراسة الجدول من حيث المصاريف المتعلقة بدراسات الجدوى ذات الطابع التكنولوجي والمصاريف المتعلقة بدراسة الجدوى ذات الطابع الاقتصادي.
- تمويل وتطوير خطة العمل بدفع المصاريف المتعلقة بتطوير مخطط الاعمال.
- تمويل مصاريف متعلقة بإنشاء نموذج أولي من خلال إقتناء التجهيزات والمواد الأولية وبرامج المعلوماتية وتمويل النماذج الأولية إلى مشروع مبتكر .
- إحتضان المؤسسات الناشئة من خلال تمويل مصاريف المتعلقة بإيواء المؤسسات الناشئة المتحصلة على علامة مؤسسة ناشئة، وأيضا المصاريف المتعلقة بتحضير المشاريع المبتكرة المتحصلة على علامة مشروع مبتكر .
- الترويج للمنظومة الاقتصادية للمؤسسات الناشئة بدفع المصاريف المتعلقة بترقية وتمويل المؤسسات الناشئة المتحصلة على علامات وتكاليف براءة الاختراع والمصاريف المتعلقة بتدخلات الخبراء لفائدة اللجنة المكلفة بمنح العلامة.¹

¹- لوما بزيه عفاف، حاضنات الاعمال كآلية مستحدثة لدعم المؤسسات الناشئة في الجزائر، مقال منشور في إطار الكتاب الدولي الجامعي، جامعة جيجل، 2021، ص 206-208.

7- دار المقاولاتية:

بفضل الشراكة بين الجامعات والوكالة الوطنية لتنمية وتطوير المقاولاتية تم إنجاز ما يقارب 58 دار مقاولاتية في الجامعات حيث تغطي كامل تراب الوطن، قامت بتمويل عدة مشاريع في مختلف القطاعات كالزراعة والصيد البحري، البناء حيث تقوم بتدريب أكبر عدد من الطلاب على ثقافة وروح المقاولاتية حتى بعد إنشاء مؤسساتهم كتدريبهم على مسائل الادارة والموارد البشرية، المحاسبة وجميع مجالات الإهتمام ومن أجل تحسين فرص العمل وروح المبادرة لتأسيس مؤسساتهم الخاصة وتسهيل وتقديم الدعم لهم لتنفيذ أفكارهم مما يؤدي إلى خلق فرص عمل جديدة كما تقدم الإعانات المالية وتسهيل الإجراءات القانونية.²

8-مشاتل المؤسسات:

وفقا للمادة 02 من المرسوم التنفيذي رقم 03-78 في 25 فيفري 2003 تعتبر مشاتل المؤسسات مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي تجاري تخضع لإشراف الوزير المكلف بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتأتي المشاتل في أحد الأشكال التالية :

أ-الحاضنة: هيكل الدعم الذي يدعم أصحاب المشاريع في قطاع الخدمات، ورشات عمل، هيكل الدعم الذي يدعم أصحاب المشاريع في قطاع الصناعات الصغيرة والحرف

ب-فندق المؤسسة: هيكل الدعم الذي يدعم اصحاب المشاريع في مجال البحث تتمثل مهمة المشاكل الإستقبال الإيواء والدعم لفترات زمنية محدودة للشركات الناشئة وأصحاب المشاريع مثل إدارة و تأجير المحلات تقديم الخدمات والنصائح الشخصية، تتواجد مشاتل المؤسسات في 13 ولاية أدرار، ام البواقي، باتنة، بسكرة، سيدي بلعباس، عنابة، ورقلة، وهران، البيض، برج بوعريج، خنشلة، ميلة وغرداية.³

المطلب الثاني: التكوين الكفاءة العلمية.

يتطلب تأسيس مؤسسة ناشئة إلى خبرات متنوعة بالإضافة إلى المستوى العلمي والتقني ووجود دراسة جدوى إحترافية لمشروع الشركة، وتتعلق هذه الدراسة عادة بالدراسة المالية المتعلقة بتقييم الإحتياجات التمويلية وكيفية الوصول للزبائن والترويج للمنتج بمختلف الوسائل حيث غياب روح المقاولاتية وقلة الخبرة من أسباب

¹- الجريدة الرسمية، القانون رقم 20-07 المعدلة و المتممة لأحكام المادة 131 من القانون رقم 19-14 المتضمن قانون المالية 2020، المادة 68، العدد15، ص14.

²- وزارة التعليم العالي و البحث العلمي، <https://www.mesrs.dz/index.php/fr/accueil>، تاريخ الاطلاع 27-03-2023 الساعة 09:00.

³- الجريدة الرسمية، المرسوم التنفيذي رقم 03-78، المؤرخ في 25 فيفري 2023، يتضمن القانون الأساسي لمشاتل المؤسسات، العدد13، ص13.

فشلها، فالكفاءات تشكل عاملا بالغ الأهمية بحيث أصبحت من أولويات وإهتمامات المؤسسة حيث أن الخبرة تمثل الحد الفاصل بين النجاح والفشل في المشروع، حيث تعتبر الحل الرئيسي للمؤسسات من أجل مواجهتها للتحديات الجديدة التي أوجبتها ظروف التكنولوجيا والتطورات التقنية.¹

يرى توماس ستيوارت أن الكفاءات البشرية والخبرات المتميزة هي أصل من أصول المنظمة، وعندما يترك لها حرية التفكير في الابتكار والمشاركة فإنها تفجر الكثير لصالح المنظمة لذا ينبغي تأهيلها بطريقة جيدة، ومن جهة أخرى يقول Irifedunisso أن المنظمة تنمو لأن لديها قيم وقوى خفية ولكي تستمر في النمو والبقاء عليها أن تحافظ على هذه القوى وتعتني بها.²

المطلب الثالث: العقار الصناعي والتحكم في المعلومة السوقية.

1-العقار الصناعي:

يصعب على المؤسسة الناشئة تحديد نقاط قوتها وضعفها في بدايات نشاطها وبالتالي كسب ميزة تنافسية في مجالها ليس بالأمر الهين خاصة وأن السوق غالبا ما يكون لديه قادته الذين يديرونه من موردين ومنتجين وحتى المستهلك من الصعب جذبه نحو إستهلاك منتج جديد أو إستعمال علامة جديدة، إذن ستظهر أمامها عراقيل وتحديات قد تحول دون توسعها وإمكانية إفلاسها ومن أسباب فشلها، حيث يعتبر العقار الصناعي من أبرز المشاكل التي تواجه أصحاب المؤسسات الناشئة.³

العقار الصناعي يمثل مكان ولادة تلك الفكرة الإبداعية وتجسيدها في أرض الواقع، إذ أنهم يعانون من مشكلة إيجاد الموقع العقاري الخاص بمؤسساتهم فالحصول على عقد ملكية أو عقد للإيجار وإرتفاع تكاليف كراء المحلات والمساحات التجارية والاقتصادية بسبب إلزامية دفع فاتورتها لسنة كاملة يكبح الشباب المبتكر عن تجسيد المشاريع، وهذه النقطة لا تزال موجودة في الجزائر فقط أما في الدول المتقدمة فيدفع على أقصى تقدير فاتورة الكراء لشهرين فقط حيث إقترح الخبير الاقتصادي محمد سعيود بناء مناطق صناعية قابلة للكراء

¹ - احلام رزوق، تأثير كفاءات الموارد البشرية على التغيير التنظيمي، دراسة حالة سونلغاز، مذكرة ماستر، تخصص إدارة أعمال، قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة العربي بن مهيدي، ام البواقي، الجزائر، 2020.

² - ولد الصافي عثمان، العرابي مصطفى، التحديات التي تواجه المؤسسات الناشئة في الجزائر واليات دعمها ومرافقتها، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، المجلد 07، العدد 03، 2020، ص 285.

³ - Kirat mohamed, foncier industriel zones industrielles et zones d'activités, journée d'études sous le thème de : l'intégration des activités des pêche et de L'aquaculture dans le processus intersectoriel de développement de L'économie nationale, Ministère de la pêche et des ressources halieutique le 27 novembre 2005.

من أجل تسهيل إقامة المشاريع حيث أشار الى خيار منح الحكومة عقارات إقتصادية لمستثمرين لبناء هذه المناطق الصناعية، تتلخص هذه المشاكل في العناصر التالية:¹

أ-الأراضي:

- يتعلق هذا الشكل بطول مدة منح الأراضي.
- رفض طلبات منح الأراضي المخصصة للإستثمار بدون مبرر.
- التوزيع الغير مدروس للأراضي اذ توجد الكثير منها غير مستغل.
- شغل الكثير من الأراضي المتواجدة في المناطق الصناعية التي لا يملك أصحابها عقد الملكية رغم الوقت الذي يتواجدون فيها.

ب-الهندسة المدنية وال عمران:

تعد الدولة الممول والداعم الأساسي للعقار فهي تواجه مشكلتين رئيسيتين هما :
ضرورة الحصول على مردودية قصوى للممتلكات العمومية من خلال التسيير والتنظيم في البيع، التنازل، التخصيص،الكراء ... و غيره.

تقديم العديد من التشجيعات للمستثمرين من خلال وضع الاراضي الصناعية بأسعار مغرية، بحيث تواجه الشركات العمرانية صعوبة في الحصول على موارد البناء، الى جانب العجز الملاحظ في السوق رغم خضوعه و إرتباطه بعدة إجراءات معقدة هذا ما ساهم في اللجوء الإجباري نحو السوق الموازية التي تتميز بإرتفاع كبير في أسعار المواد.²

2-التحكم في المعلومة السوقية:

السلعة الجديدة لا تباع نفسها بل تحتاج إلى التسويق حيث تعتبر دراسة السوق نقطة جوهرية لا غنى عنها في دراسة الجدوى وذلك لأنها تبين مدى نجاح أو فشل المشروع في تقديم خدماته لأكبر عدد من المستهلكين، إن دراسة السوق لها أهمية كبيرة في الدراسات التسويقية فإن عدم الدقة أو القصور في إجرائها

¹ - Mohamed Lamine Dhaoui et Boualem Abassi, Restructuration et mise à niveau d'entreprise guide méthodologique, Ministère de L'industrie, ONUDI, L'imprimerie Moderne des Arts Graphique, Alger, 2003., P.44

² - معيفي لعزیز، الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري أي فعالية في توفير العقار الموجه للإستثمار في الجزائر، المجلة الأكاديمية للبحث القانوني، المجلد 14، العدد 02، 2016، ص126.

الفصل الأول:

المؤسسة الناشئة، تعاريف، مفاهيم واهداف.

له عواقب مثل إنتاج منتج أو تقديم خدمة لا تشبع رغبات المستهلكين، حيث يتفق جميع المسوقين على أن أبحاث السوق مهمة لنجاح العلامات التجارية على المدى الطويل، تحقق الشركات التي تتعامل مع دراسة السوق كأولوية النجاح والتفوق مقارنة بغيرها إذ أن المعلومات الدقيقة في هذه الأبحاث هي أساس كل المشاريع التجارية الناجحة لأنها توفر ثروة من المعلومات حول العملاء المحتملين والحاليين وعن المنافسة والصناعة بشكل عام، وتسمح لأصحاب الأعمال بتحديد جدوى الأعمال قبل تخصيص موارد كبيرة لتطوير المشروع ، توفر أبحاث السوق البيانات ذات الصلة للمساعدة في مواجهة تحديات التسويق التي ستواجهها الشركة على الأرجح وهي جزء لا يتجزأ من عملية تخطيط الأعمال، لا يمكن مثلاً تطوير إستراتيجيات لإستهداف مجموعات محددة داخل السوق دون إجراء دراسة للسوق، كما يتيح إجراء هذه الدراسة بشكل دوري لأصحاب الأعمال للتأكد من أنهم يعملون بإستمرار على تكييف وتطوير علاماتهم التجارية لتلبية إحتياجات المستهلكين على المدى الطويل

بالإضافة إلى أنها توفر معلومات مفيدة عن السوق والمنتج والمنافسة وغير ذلك كثير ما يساعد على تحسين قدرتك في إتخاذ قرارات بمزيد من الوضوح والثقة والتقليل من المخاطر، ويمكن لأبحاث السوق أن تساعد في تصميم الحملات التسويقية وضمان نجاحها في إزدهار المبيعات، ويهدف إجراء دراسة السوق أيضا إلى تزويد أصحاب الأعمال بمعلومات حول:

أ-المنتج : يسمح بتحسين المنتج أو الخدمة إستنادا إلى النتائج حول ما يريده العملاء واحتياجاتهم.

ب-السعر:يساعد في تحديد السعر بناء على هوامش الشائعة أو أسعار المنافسين أو خيارات التمويل، السعر الذي يرغب العميل في دفعه.

ج-الموقع: يسمح بتحديد الموقع الجغرافي المناسب وكيفية توزيع منتج مقارنة بخصائص المواقع المختلفة وقيمة نقاط البيع أما بالتجزئة، البيع بالجملة أو الانترنت.

د-الترويج :يسمح باكتشاف كيفية الوصول إلى أفضل فئة مستهدفة في السوق مراهقين، عائلات، طلاب او مهنيين.

3-أنواع الدراسات السوقية:

هناك الكثير من أنواع دراسة السوق التي تُستخدم من قبل الشركات لكن النوعين الأكثر شيوعاً هما أبحاث السوق الأولية وأبحاث السوق الثانوية

أ-أبحاث السوق الاولية :

هي الأبحاث التي تقوم بتجميعها بنفسك أو توظيف شخص ما لتجميعها من خلال التحدث إلى الناس وطلب التعليقات والمراجعات أو الآراء منهم باستخدام الاستبيانات أو المقابلات أو غيرها من الوسائل.

ب-ابحاث السوق الثانوية:

يتم جمعها وتنظيمها من أطراف أخرى تشمل على سبيل المثال: المعلومات والتقارير والإحصائيات والدراسات التي تقدمها جهات الحكومية أو الرابطات التجارية أو غيرها من الشركات في مجال العمل¹

4-الإعفاءات الضريبية للمؤسسات الناشئة:

بالرغم من إدراك السلطات الجزائرية لأهمية المؤسسات الناشئة للنهوض بالاقتصاد إلا أن الإنطلاقة الفعلية في تجسيد منظومة قانونية كان متأخرا، حيث تعتبر سنة 2020 أول إهتمام رسمي من السلطات الجزائرية من خلال إصدار القوانين والمراسيم ذات الصلة وكانت البداية من خلال التركيز عليها ضمن قوانين المالية والتي تمثل أهم القوانين في الدولة ويمكن تلخيص الإعفاءات الضريبية للمؤسسات الناشئة في الجدول² التالي:

¹ - اطلع عليه 16-02-2023 ساعة 08:00 <https://blog.mostaql.com/market-study>

² - الجريدة الرسمية، القانون رقم 20-254 المؤرخ في 21 سبتمبر 2020 ، المتعلق بقانون المالية سنة 2020، العدد 55، ص10.

الجدول 01: الإعفاءات الضريبية للمؤسسات الناشئة خلال الفترة 2020-2021

قوانين المالية	العدد	رقم المادة	نص المادة
2020	81 صادر بتاريخ 30-12-2019	69	تعفى الشركات الناشئة من الضريبة على أرباح الشركات والرسم على القيمة المضافة بالنسبة للمعاملات التجارية.
2020 التكميلي	33 الصادر بتاريخ 04-06-2020	33 تعديل احكام المادة 69	تعفى الشركات الناشئة من الرسم على النشاط المهني و الضريبة على الدخل الاجمالي أو الضريبة على أرباح الشركات لمدة ثلاث سنوات إبتداء من تاريخ بداية النشاط. كما تعفى من الضريبة الجزافية الوحيدة وضمن الشروط الشركات الناشئة الخاضعة لنظام الضريبة الجزافية الوحيدة. تعفى من الرسم على القيمة المضافة المعدات التي تقتنيها الشركات الناشئة بعنوان إنجاز مشاريعها الإستثمارية.
2021	83 صادر بتاريخ 31-12-2020	86 تعديل احكام المادة 33	تعفى المؤسسات التي تحمل علامة مؤسسة ناشئة من الرسم على النشاط المهني و

<p>الضريبة على الدخل الاجمالي أو الضريبة على أرباح الشركات لمدة أربع سنوات إبتداء من تاريخ الحصول على علامة مؤسسة ناشئة مع سنة واحدة إضافية في حالة التجديد. تعفى من الرسم على القيمة المضافة وتخضع للحقوق الجمركية بمعدل التجهيزات التي تقتنيها المؤسسات الحاملة لعلامة مؤسسة ناشئة وتدخل مباشرة في إنجاز مشاريعها الاستثمارية 5%</p>			
--	--	--	--

المصدر: من إعداد الطلبة بالإعتماد على قوانين المالية لسنة 2020-2021 .

خلاصة الفصل:

تشكل المؤسسات الناشئة فرعا هاما من الاقتصاد العالمي وتساهم في تحسين المستوى المعيشي من خلال إحداث تغييرات إيجابية في المجتمع، تستند هذه المؤسسات على الابتكار، الإبداع والريادة حيث تمثل دافعا قويا للتنمية الاقتصادية والتكنولوجية ، تعد هذه التجربة في الجزائر جديدة نوعا ما بسبب العراقيل التي يواجهها الاقتصاد الجزائري وبالرغم من ذلك إهتمت الجزائر بتقديم العديد من الحلول واليات دعم من أجل تطوير ودعم هذا المجال المؤسساتي وخلق جو مناسب للبدء بتلك الفكرة الابداعية و الهدف من ذلك المساهمة في تطور البلاد وخلق فرص عمل للشباب حيث مستقبلا يمكن الاعتماد عليها كأهم بدائل في تنويع الاقتصاد، غير أنها لازالت في بدايتها بحكم بعدها عن المجال التكنولوجي، يعد التمويل من أبرز المشاكل التي تواجهها لذلك إهتمت الجزائر ببعض التسهيلات كإنشاء صندوق دعم المؤسسات الناشئة وإنشاء حاضنات تتكفل بهذه المشاريع من حيث التكوين والمرافقة إلى غاية الانطلاق في العمل.

الفصل الثاني

مشروع تطوير زراعة الفستق

تمهيد:

تعتبر شجرة الفستق من الأشجار ذات أهمية إقتصادية نظرا لتحملها الظروف البيئية الجافة والشبه جافة، بالإضافة لقيمتها الغذائية وكذا محصولها الوفير ضمن شروط الزراعة الصحيحة، مما لاشك فيه أن شجرة الفستق التي تعيش في مختلف أنواع التربة، التي تعد من أقدم الاشجار التي انتشرت زراعتها سابقا في بلدان حوض البحر الأبيض المتوسط وفي دول الشرق الأدنى و الأوسط، رغم إمتدادها التاريخي لقرون كثيرة ولتحملها لظروف مناخية صعبة، وقد بقيت مردودية هذا النوع من الزراعة ضئيلة رغم المجهودات المبذولة لتوسيع المساحات المغروسة، حيث تعتبر شجرة الفستق شجرة موسمية طويلة العمر، بطيئة النمو.

على عكس المكسرات الأخرى تنمو شجرة الفستق في المجموعات مثل العنب، وتحمل شجرة الفستق الفاكهة في البراعم التي تم إنتاجها في العام السابق، بحيث لديها قابلية فطرية للإثمار بالتناوب (إنتاج الكثير من الفواكه في سنة واحدة و ليس الكثير من الفواكه في العام التالي) حيث تصل حياتها الإنتاجية إلى 100 سنة أو أكثر.

المبحث الأول: البطاقة التقنية للمشروع

يعتبر مشروع زراعة الفستق من المشاريع المهمة التي يمكن أن تحقق أرباح وعائدات ممتازة للمزارعين، هذا راجع إلى الطلب المتزايد على المنتج في الأسواق المحلية والدولية، ومن أجل الحصول على النتائج المرجوة يجب توفر مجموعة من التقنيات والشروط لإنتاج محصول ذو جودة عالية وقابلية للمنافسة في السوق.



المطلب الأول: التعريف بالمشروع

ينتمي الفستق إلى عائلة "أناكاردياسي" جنس بيستاسيا يتضمن 11 نوعا ولكن بيستاسيافير هي شجرة الفستق المتعارف عليها التي تزرع في جميع أنحاء العالم، وربما يرجع أصل شجرة الفستق إلى آسيا الوسطى حيث تم

العنثر على آلاف الأشجار في مناطق معروفة باسم إيران وأفغانستان في الوقت الحاضر يزرع في المناطق التي تتميز بالمناخ الحار والجاف مثل آسيا وإفريقيا.¹

قمنا باختيار زراعة الفستق لملائمة منطقة تيارت لهذا المشروع من حيث التربة والمناخ

التسمية : مشروع زراعة الفستق وتطويره

التسمية التجارية: PPT

Production Pistache Tiaret

الإنتغال الإقتصادي : الأمن الغذائي

1-لمحة تاريخية عن شجرة الفستق:

يعود تاريخ زراعة الفستق إلى 3500 سنة ق.م حيث بدأت في منطقة عين التينة في القلمون بسوريا، وتشير وجود أشجار مسنة في هذه المنطقة التي تزيد أعمارها عن 1800 عاما، كما أن شجرة الفستق تعتبر شجرة معروفة منذ عهد الاشوريين يعود أصلها إلى شجرة البطم التي تتواجد في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط.

توسعت زراعة الفستق في منطقة غرب آسيا وبلاد الشام، ومنها انتشرت إلى أوروبا وتعتبر منطقة سوريا هي الموطن الأصلي للفستق.²

2-زراعة الفستق في الجزائر

إتجهت الجزائر إلى دخول مجال زراعة بعض الفواكه الدخيلة والمكسرات على المستوى الوطني، وهذا بسبب النجاح المعتبر الذي حققته النتائج التي أسفرت عنها المرحلة التجريبية التي دامت 12 سنة كاملة من قبل المعهد التقني للأشجار المثمرة والكروم، يعتمد نجاح مثل هذه الزراعات في الجزائر على مدى إندماج الفلاحين في العملية وتحقيق إتفاق مع الفاعلين في الشعبة وهو الدور الذي تهتم به كل من وزارة الفلاحة والمصالح الجهوية والدواوين والمجالس المهنية،دخلت الجزائر مرحلة إنتاج الفستق الحلبي لأول مرة بعد إنقضاء المرحلة التجريبية، إذ يطمح المعهد إلى تحقيق الهدف المسطر لزراعة 50 الف هكتار على مدار

¹ - <http://www.wikifarmer.com> 12:00 ساعة 2023-05-15

² <http://www.planting,mawdoo3.com> 20:00 ساعة 2023-05-10

ال10 سنوات المقبلة التي يمكنها أن توفر 100 الف قنطار بعد دخولها الإنتاج، حيث تمكن هذه المساحة من تغطية الحاجيات الوطنية من هذه المادة وبالتالي الإستغناء عن عمليات إستيرادها.¹

و تم تجربة زراعة شجرة الفستق في العديد من ولايات الوطن على غرار معسكر، النعامة، البيض، الأغواط، الجلفة، المسيلة و تيارت.

في أول تجربة من نوعها على مستوى ولاية تيارت تم زراعة أشجار الفستق ببلديتي السبعين وسيدي عبد الرحمن، بمرافقة وتوجيهات من مهندسي المصالح الفلاحية بالولاية تمكن عدد من الفلاحين في الحصول على نتائج جد مقبولة وغير متوقعة، بحيث بلغ معدل الإنتاج حوالي 10 كلغ للشجرة الواحدة و هو ما يشجع باقي الفلاحين على تبني فكرة غرس أشجار الفستق مستقبلا لتنويع الشعب الزراعية، حيث تشتهر ولاية تيارت بإنتاج القمح، الشعير والحبوب الجافة مع الإنفتاح على زراعات جديدة كزراعة الفستق والتي سبقتها تجربة زراعة الزعفران والتي حققت هي الأخرى أرقاما مميزة وأعطت منتج ذات جودة عالية.²

¹<http://www.ennaharonline.com> 10:00 ساعة 2023-04-14 اطلع عليه

² <https://www.djazairss.com/eldjournhouria/18744913> 13:00 ساعة 2023-04-19 اطلع عليه

الشكل رقم 07: التوزيع الإداري لولاية تيارت



المصدر : [https://gifex.com/fr/fichier/quelles-sont-les-communes-de-la-wilaya-de-
/tiaret](https://gifex.com/fr/fichier/quelles-sont-les-communes-de-la-wilaya-de-/tiaret)

المناطق المناسبة التي يمكن زراعة شجرة الفستق فيها هي المنطقة الجنوبية من ولاية تيارت لمناخها المناسب الذي يسمح بتأقلم الأشجار و إعطاء مردودية كبيرة و جودة جيدة من حيث الثمار ومن بين هذه المناطق نجد دائرة الوقر، دائرة عين الذهب، دائرة الشلالة.....الخ

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

3-مركبات الفستق:

الفستق الحلبي مفيد جدا بحيث 28 غراما من الفستق الحلبي يعادل حوالي 50 وحدة مركبات طاقوية لجسم الإنسان.

جدول 02: العناصر الغذائية للفستق الحلبي.

السعرات الحرارية	156 سعرة حرارية
الكربوهيدرات	8 غرامات
الالياف	3 غرامات
البروتين	6 غرامات
الدهون	12 غراما, (90 بالمئة دهون صحية)
البوتاسيوم	RDI 8%
الفوسفور	RDI 14%
الفيتامين ب6	RDI 24%
الثيامين	RDI 16%
النحاس	RDI 18%
المنغنيز	RDI 17%

المصدر : من إعداد الطالبين بالاعتماد على موقع [7فوائد للفستق الحلبي، تعرف عليها | الطبي \(altibbi.com\)](http://7فوائد للفستق الحلبي، تعرف عليها | الطبي (altibbi.com))

4-الفوائد الصحية للفستق الحلبي: للفستق فوائد صحية عديدة فهو مصدر للبروتين والالياف :

-يحتوي الفستق على مضادات الأكسدة فهو يحتوي على أعلى محتوى من اللوتين والزياكسانثين كلاهما مفيد جدا للعيون، حيث يحميها من الضرر الناجم عن الضوء الأزرق، ومن أكثر مضادات الأكسدة وفرة في الفستق البوليفينول الذي يساعد في الوقاية من السرطان وأمراض القلب.

-يعد الفستق من المصادر الغنية بالبروتين ومنخفض في السعرات الحرارية، ففي حين تناول المكسرات له فوائد صحية كثيرة إلا انها عادة ما تحتوي على سعرات حرارية عالية لكن لحسن الحظ الفستق من بين المكسرات الأقل في السعرات الحرارية، يحتل المرتبة الثانية بعد اللوز بإعتبار 20% من وزنه بروتين.

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

- يساعد الفستق على تسهيل الهضم فهو غني بالألياف التي تتحرك من خلال الجهاز الهضمي بدون أن تهضم، بما في ذلك إنخفاض خطر الإصابة باضطرابات الجهاز الهضمي والسرطان وأمراض القلب.
- الفستق غني بالألياف والبروتين وكلاهما يعمل على الشعور بالشبع، يعني رغبة أقل في الأكل وبالتالي فإن من فوائد الفستق الحلي تخفيف الوزن والتخسيس.
- يقلل الفستق من خطر الإصابة بأمراض القلب بطرق مختلفة، فإنه قد يخفض نسبة الكوليسترول في الدم ويحسن ضغط الدم.
- على الرغم من أن نسبة الكربوهيدرات فيه أعلى من معظم المكسرات، فإن الفستق لا يسبب ارتفاعا كبيرا في نسبة السكر في الدم.
- الفستق غني بالحمض الأميني الذي يساعد في توسيع الأوعية الدموية والحفاظ على صحتها.
- كما يدخل الفستق في صناعة العديد من الأدوية خاصة الأدوية المستخدمة لتسكين آلام الأعصاب.¹

المطلب الثاني: الظروف البيئية لزراعة الفستق.

يعتبر المناخ أحد أهم العوامل التي يجب أن تراعى عند زراعة الفستق فالتحكم في هذا العامل أو تعديله لا يمكن أن يتم إلا على نطاق ضيق جدا، ولا بد من معرفة الإحتياجات المناخية الزراعية من حرارة و رطوبة ورياح وضوء كونها تتحكم بالقدرة الكامنة للأشجار، وتؤثر في نموه وللحصول على أفضل النتائج نذكر منها:

1- الحرارة:

ينمو الفستق بشكل طبيعي في المناطق التي تتميز بصيف طويل حار وجاف في حدود 25-30 درجة مئوية، حيث هذه الحرارة تعزز نمو الشجرة وتساعد على تطوير ونضج المحصول وشتاء بارد، إلا أن تكراره الذي يمتد فيه الصقيع إلى وقت الأزهار يحد من نجاح هذه الزراعة، يمكن تقسيم درجات الحرارة الملائمة لزراعة الفستق إلى قسمين:

أ-ساعات البرودة الشتوية:

هي عبارة عن عدد الساعات التي تهبط فيها درجة الحرارة شتاء الى ما دون 7 درجة مئوية خلال نوفمبر، ديسمبر، جانفي وفيفري،تحتاج أشجار الفستق الى توفر حد أدنى من ساعات البرودة لكسر طور السكون

¹ اطلع عليه 2023-04-22 ساعة 15:00 <http://www.altibbi.com>

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

وبدء فترة نمو جديدة وعندما تقل ساعات البرودة عن ذلك فان موعد الإزهار يتأخر او تطول وتنخفض بالنتيجة نسبة العقد.

ب- كميات الحرارة المتراكمة خلال النمو:

يقصد بكمية التراكم الحراري ما تتعرض له أشجار الفستق من حرارة بدءا من تفتح الأزهار الى نضج الثمار، ويؤدي عدم كفاية هذه الحرارة إلى مشاكل إنتاجية أهمها عدم امتلاء الثمار، حيث تعتبر ساعات التراكم الحراري الصيفي متممة لساعات البرودة الشتوية اللازمة لنمو وإنتاج الفستق.¹

2 - الري والأمطار :

يزرع الفستق في أغلب مناطق زراعته بعلا دون الحاجة إلى ريه صيفا، إلا في حالات قليلة في سنوات الجفاف الشديد، ولكن بشكل عام الفستق يتطلب أمطارا مقدارها 300-400 مم في السنة، وفي التربة المناسبة يمكن أن يكتفي ب 300 مم سنويا فقط، حيث يفضل ري أشجار الفستق حتى عمر 3-5 سنوات و منه يمكن القول أن الفستق من نباتات المناطق الجافة، حيث يفضل أقاليم حوض البحر الابيض المتوسط، وبالنسبة للأمطار الخريفية فهي مفيدة لأنها تغذي الشجرة وتنمي الفروع وتجهزها للنمو في السنة القادمة وتحسن شروط التغذية، كما أن أمطار الشتاء وتوزعها له تأثير جيد على نمو الشجرة وتهينتها للإثمار في بداية الربيع.²

3-الإضاءة:

تعتبر شجرة الفستق من الأشجار المحبة للضوء ونادرا ما تنجح زراعتها بشكل طبيعي في المنحدرات والأماكن المظلمة حيث يكون نموها في مثل هذه الأماكن محدودا وإثمارها قليلا ونوعية الثمار متدنية.

4-الرياح :

-الرياح الهادئة تساهم في عملية التلقيح للأزهار، وتحتاج بساتين الفستق الحلبي لمصدات الرياح لأن الرياح الشديدة تقلل من فرص العقد والإثمار.

¹ - <http://www.agronomie.info> 16:00 ساعة 2023-02-27 اطلع عليه

² - <http://www.alfallahalyoum.news> 16:00 ساعة 2023-04-19 اطلع عليه

5- التربة :

-يتميز الفستق بمجموع جذري قوي يتغلغل عميقا في التربة وخاصة الفقيرة منها، ويمكن لجذوره أن تتكيف بشكل جيد مع الوسط الذي تعيش فيه.

-تصلح زراعة الفستق الحلبي في معظم أنواع التربة ماعدا التربة الطينية الثقيلة (ذات التهوية المحدودة وسيئة الصرف).

-أفضل تربة لنجاح زراعة الفستق الحلبي هي العميقة،المتوسطة، الجافة والتي تحتوي على نسبة كبيرة من الكلس تتجاوز 20-23 % حيث ينصح بفحص تربة الموقع حتى عمق 90 سم عن السطح.¹

المطلب الثالث : كيفية زراعة الفستق الحلبي

يتم زراعة الفستق بطريقتين وهي كالآتي :

1- زراعة الفستق الحلبي بالبذور.

2- زراعة الفستق الحلبي عن طريق الشتلة.

1 زراعة الفستق الحلبي بالبذور :

بعد إختيار الموقع المناسب لزراعة شجرة الفستق الحلبي يجب إتباع الخطوات التالية :

أ- تحضير البذور لزراعة الشجرة :

طريقة زراعة الفستق الحلبي بالبذور تبدأ أولا بتحضير البذور الجيدة ووضعها في قطعة قماش مبللة لمدة يوم كامل، توضع بعدها ضمن كيس بلاستيك في الثلاجة لمدة ثلاثة أيام.

ب- تجهيز التربة لنمو الفستق :

يتم تجهيز التربة قبل زراعة شجرة الفستق سواء كانت عملية زراعة الفستق الحلبي تتم في الحقل أو الأوعية الخاصة على سبيل المثال :

-زراعة الفستق الحلبي بالبذور في الحقل:

في حالة زراعة الفستق الحلبي بالبذور في الحقل يجب حفر التربة وحرارتها لعمق يصل الى 100 سم، وتوضع البذور فيها ثم تتم سقايتها بالكمية المناسبة من المياه.

¹- مرجع سابق، <http://www.agronomie.info>

- زراعة بذور الفستق في الأوعية:

أما في حال كانت الزراعة ستتم في أوعية صالحة للزراعة، يجب تجهيز هذه الأوعية ووضع التربة الجيدة فيها، توضع بعد ذلك بذور الفستق فيها مع وضع هذه الأوعية في مكان معرض لأشعة الشمس وسقيها بكمية مناسبة من الماء.

- نمو شجيرة الفستق :

تبدأ نبتة الفستق بالظهور بعد فترة تتراوح بين عشرة إلى خمسة عشر يوما، حيث يجب الإهتمام بها ورعايتها وربها بالماء واستخدام المبيدات ووضع السماد المناسب لها.

2- زراعة شتلات الفستق الحلبي:

موعد زراعة الفستق إذا كانت الأشتال المطعمة ضمن عبوات تزرع خلال شهري ديسمبر وجانفي، أما إذا كانت الأشتال مقلوعة من المشتل فالموعد الملائم خلال شهري جانفي وفيفري.

يمكن زراعة الفستق الحلبي من خلال النبتة الصغيرة والتي تسمى بالشتلة، حيث يمكن بعد الإنتهاء من المرحلة الأولى نقل الشتلات بعد نموها قليلا أي بعد أسبوعين من زراعتها ونموها، وتتم عملية زراعة الشتلات بإتباع الخطوات الآتية :

- تتم زراعة الشتلات الصغيرة في الحقول أواخر الخريف في شهر نوفمبر حتى بداية الربيع.
- يجب زراعة الأشجار في مسافة تبعد كل واحدة منها عن الأخرى 20 قدم أي ست أمتار.
- حفر حفرة صغيرة في التربة توضع الشتلات أو الأشجار الصغيرة فيها مع الإلتباه لزراعة الشتلة بذات العمق الذي كانت مزروعة فيه سابقا في المشتل.
- توضع بعدها التربة على ساق الشتلة الصغيرة حتى قاعدة النظام الجذري للشتلة.
- بعد إضافة التربة يجب الضغط عليها بلطف وذلك من أجل ملئ جميع الحفر بالكامل.
- ري الشتلات بكمية مناسبة من المياه.
- وضع كمية محددة من السماد عند قاعدة الشتلة، حيث يساعد السماد أيضا في منع نمو الأعشاب الضارة وبالتالي تحسين نمو النبات بطريقة أفضل.

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

- زراعة أشجار الفستق المذكرة بين الأشجار المؤنثة حتى تتم عملية التابير Atomizing بشكل صحيح وجيد.¹

3 أسس توزيع الأشجار المذكرة:

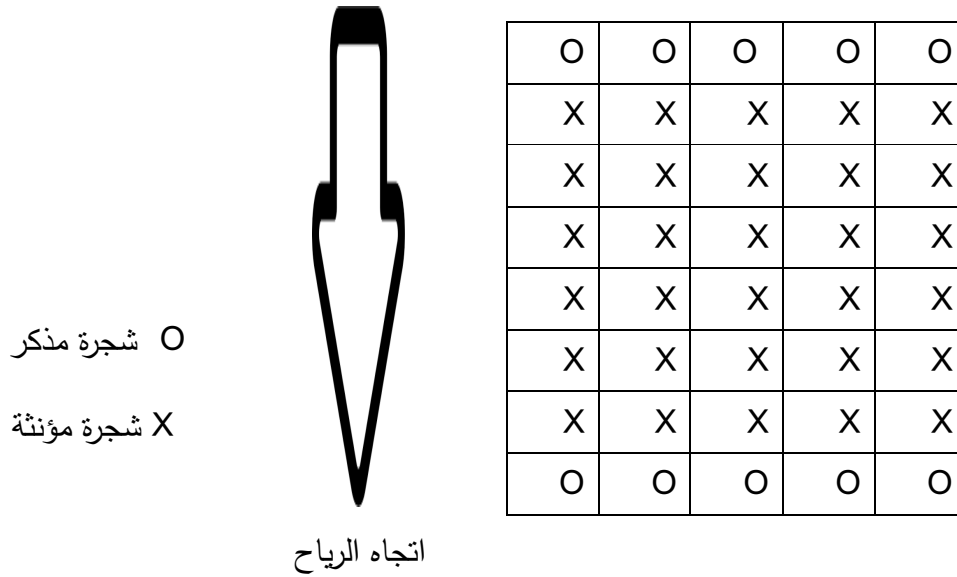
- يعتبر الفستق الحلبي من الأشجار المعمرة أحادية الجنس ثنائية المسكن.
- يجب توزيع الأشتال المطعمة المذكرة بين الأشتال المؤنثة 1 : 7 على التوالي.
- يجب مراعاة ألا يزيد بعد أي شجرة مذكرة عن الأشجار المؤنثة أكثر من 30 متر.
- زراعة مصدات رياح في جهة الرياح السائدة في المنطقة.

4- طرق توزيع الأشتال المذكرة :

- الطريقة الأولى :

زراعة سطر من الأشتال المذكرة يليها سبع أسطر من الأشجار المؤنثة وهذا التوزيع الذي يحقق أعلى مردود اقتصادي.

الشكل رقم 08: توزيع شتلات شجرة الفستق (طريقة 01)



المصدر: محمد فيصل بن هني، مديرية الإرشاد الزراعي، الأردن، 2013، ص 05.

¹ - مرجع سابق، <http://www.wikifarmer.com>

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

2 - الطريقة الثانية :

زراعة أسطر متناوبة الأول أشتال مؤنثة كاملا والثاني مختلط من 4 أشتال مؤنثة وشجرة واحدة مذكرة.

الشكل رقم 09: توزيع شتلات شجرة الفستق (طريقة 02)

X	X	X	X	X	X	X	X	X
X	X	O	X	X	X	X	O	X
X	X	X	X	X	X	X	X	X
X	X	O	X	X	X	X	O	X
X	X	X	X	X	X	X	X	X
X	X	O	X	X	X	X	O	X

O شجرة مذكرة

X شجرة مؤنثة

المصدر: محمد فيصل بن هني، مديرية الإرشاد الزراعي، الأردن، 2013، ص 06.

3 - الطريقة الثالثة :

زراعة سطرين من أشجار مؤنثة و سطر ثالث مختلط من شجرتين مؤنثتين يليها جرة واحدة. مذكرة.¹

الشكل رقم 10: توزيع شتلات شجرة الفستق (طريقة 03).

X	X	X	X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X	X	X	X
O	X	X	O	X	X	O	X	X
X	X	X	X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X	X	X	X
X	X	X	O	X	X	O	X	X

X شجرة مؤنثة

O شجرة مذكرة

المصدر: محمد فيصل بن هني، مديرية الإرشاد الزراعي، الاردن، 2013، ص.06

¹ فيصل بن هني، كتاب زراعة الفستق الحلبي، وزارة الزراعة الاردنية، الاردن، 2013، ص 06.

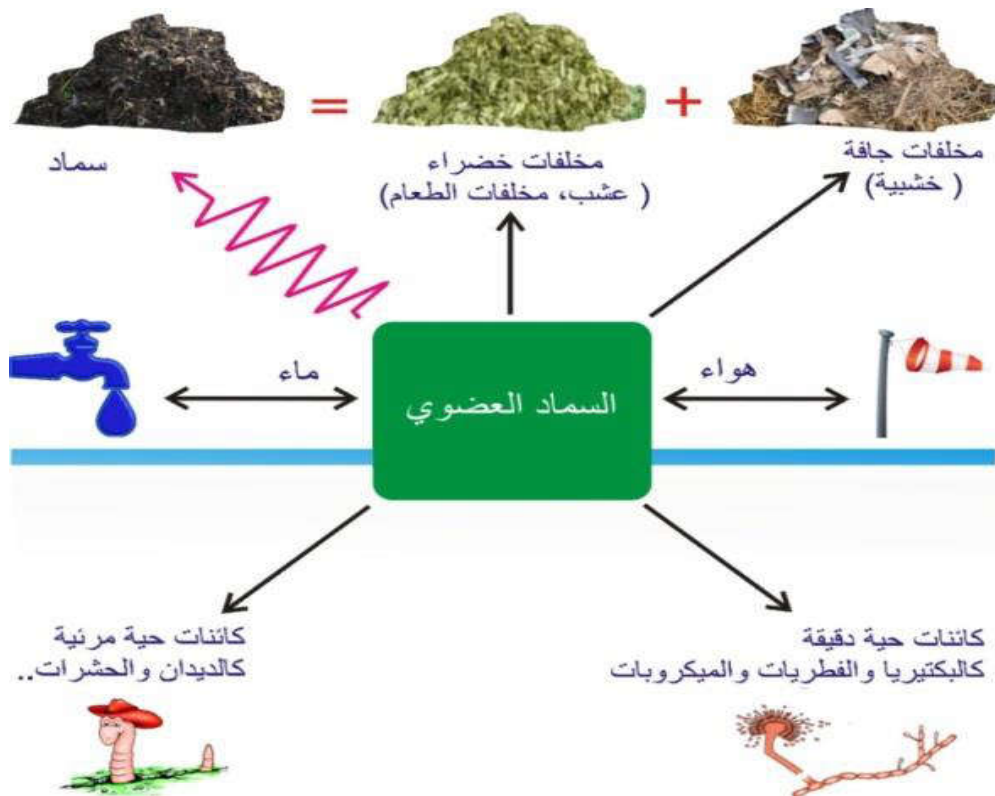
5- طرق رعاية شجرة الفستق :

بعد زراعة شجرة الفستق لابد من العناية بها خاصة في السنوات الأولى من نموها من أهم طرق العناية:

أ- استخدام السماد العضوي:

تتكون عملية صنع السماد العضوي باعتبارها تقنية إجتماعية بيئية مستدامة مثبتة علميا ومناسبة تقنيا، من تهيئة الظروف المواتية، ويوصى باستخدام الكربون والنيتروجين وفقا للنسبة المناسبة التي تقارب 30 جزء كربون لكل 1 جزء نيتروجين، لذلك كلما زاد تنوع المواد الطبيعية لتحضير السماد كانت جودة المنتج النهائي أفضل، فيما يتعلق بالعناصر المغذية من الناحيتين الفيزيائية والكيميائية حيث يضاف السماد العضوي بمعدل 15-20 كغ للشجرة الواحدة سنويا تحت مسقط المجموع الخضري للشجرة وقبل الحراثة الخريفية.¹

الشكل 11: مكونات السماد العضوي



المصدر: موقع communemarsa.TN

¹ - مرجع سابق، <http://www.wikifarmer.com>

ب- إزالة الأعشاب الضارة :

يجب إزالة الأعشاب الضارة من المنطقة لمنع هذه الأعشاب من إمتصاص المواد الغذائية من التربة

ج- إجراء عمليات التقليم العلاجي :

يتم التقليم العلاجي للأغصان المريضة والضعيفة، وكذلك إجراء التطعيمات للأشجار الحديثة ويتم تقليم أشجار الفستق وفق الآتي :

-تقليم التكوين :

يتم هذا التقليم في أول خمس إلى ثمانية سنوات من الزراعة، حيث لا تكون الأشجار منتجة بشكل كامل الهدف من هذا التقليم هو جعل الشجرة تأخذ الشكل المثالي، يكون على شكل إناء له فروع ثلاثة رئيسية يكون إرتفاعه لا يزيد عن المتر الواحد.

-تقليم الإنتاج :

يتم هذا النوع من التقليم في السنوات التي يكون فيها إنتاج الشجرة الهدف منه ذلك التهوية والإضاءة.¹

د-جني الفستق الحلبي :

يأتي موسم قطاف شجرة الفستق في فترة إنتهاء نضج الثمار، حيث تتغير لون قشرتها الخارجية من اللون الأخضر إلى اللون الأحمر، ويحدث ذلك عادة في أواخر شهر أوت وبداية شهر سبتمبر، يتم جني الفستق خلال فترة تتراوح من أسبوع إلى ثلاثة أسابيع على الأكثر، عندما يصبح لون القشرة الخارجية الحمراء بالكامل، يمكن التحقق من وصول موسم الحصاد ببساطة عن طريق هز غصن شجرة الفستق وتقييم الكمية التي تتساقط منه، إذ تشير كمية الثمار التي تتساقط إلى بدء فترة الحصاد.²

هـ-ملاحظات على الزراعة:

– المحافظة على المجموع الجذري عند قلع الأشتال وحمايتها لحين الزراعة بواسطة الترويب (تغطيس الجذور وجزء من الساق في خلطة من الماء والتراب).

– لف الأشتال بواسطة خيش نظيف رطب وبشكل محكم لمنع دخول الهواء للجذور خلال النقل.

¹ اطلع عليه 2023-04-26 ساعة 14:00 <http://www.agriculturemono.net>

² مرجع سابق، <http://www.wikifarmer.com>

- زراعة الأشكال مباشرة فور وصولها لأرض البستان وحفظ الباقي داخل خنادق ترابية بشكل مائل يضمن حماية الجذور.
- ري الأشتال المزروعة مباشرة.
- دعم الأشتال بواسطة سنادات ملائمة تغرس الى جانب الشتلة ومن الجهة التي تهب منها الرياح.
- لا ينصح بقص الأشتال فوق منطقة التطعيم لحين سريان العصارة النباتية وظهور نموات جديدة.¹

المبحث الثاني : الأهمية الاقتصادية للمشروع.

إن لزراعة الفستق الحلبي أهمية كبيرة في الإقتصاد خاصة أنه الأكثر ربحا، وبحسب الفلاحين فهو المشروع الزراعي الأقوى كما أن له تصنيفات وأنواع، حيث يعتبر الفستق الحلبي محصول عالمي للزراعة والطلب عليه كثيرا، بالإضافة إلى أنه يزرع في البستان أو منطقة الفستق والزيتون معا، من المعترف أن المدينة التي تزرع الفستق تصنف كمدينة غنية وتهتم العديد من الدول بزراعة الفستق فهو من المصادر الهامة للدخل الإقتصادي، ويأتي منه مردود تجاري ربحي عالي وبياع بأسعار غالية خاصة أن إنتاج الفستق في إرتفاع مستمر، تتميز زراعة الفستق ذات إنتاج عالي ومردود وفير وعلاوة ذلك لا تحتاج إلى الكثير من الجهد والمال والخدمة الزراعية أثناء مراحل نموها، ونظرا لضعف زراعة الفستق في بلادنا وإعتماد الدولة أساسا على إستيراد هذا المنتج بالعملة الصعبة إهتمامنا بهذا المشروع لما له أثرا إيجابيا على الإقتصاد الوطني من جهة وذلك بتحقيق فاتورة الإستيراد وأثر على الجانب الإجتماعي من خلال توفير مناصب شغل دائمة وإهتمام متزايد بزراعة مثل هذا النوع من المكسرات في الجزائر.²

المطلب الاول: متطلبات وربحية المشروع.

يتطلب هذا المشروع شروطا مادية وإقتصادية يجب توفرها لضمان نجاح وذلك بالحصول على الأهداف من بينها جودة ووفرة المنتج وإيجاد آليات توزيعه في السوق الوطني ونذكر أهمها:

1- العقار الفلاحي: تتطلب زراعة الفستق مبدئيا مساحة زراعية متوسطة ما بين 5 إلى 10 هكتارات حسب فكرة المؤسسة الناشئة تتميز بخصائص من بينها التربة، المناخ، آليات وتقنيات الحرث، آليات الجني والتخزين.

¹ فيصل بني هني، محمد الجمال، زراعة الفستق الحلبي، مشروع تطوير حوض اليرموك بالتعاون مع مديرية الارشاد الزراعي.

² <http://www.economy.fahras.net> اطلع عليه-04-2023 ساعة 12:00

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

2 - جودة البذور ووفرته: تعتبر من أهم العناصر الضرورية لإنجاح زراعة الفستق والتي يجب أن تتوفر على مستوى المشتلات الخاصة المخصصة لإنتاجها وتحسين نوعيتها بأسعار في متناول أصحاب المشروع.

من خلال التجارب التي قامت بها الدولة الجزائرية في مجال زراعة الفستق الحلبي في العديد من ولايات الوطن والتي أعطت نتائج ممتازة ما يشجع الفلاحين على زراعة مثل هذه المنتجات التي تضمن عوائد مرتفعة واليات تسويق سهلة كون الطلب أكبر من العرض في السوق الوطنية.

-لتجسيد عملية زراعة هذا المنتج قمنا بأخذ تجربة في هذا المجال مستخرج من مصلحة وزارة الفلاحة والتنمية الريفية الوطنية :

إذا كانت المسافة بين الشجرة والأخرى هي 5متر وكانت المساحة المراد زراعتها 5 هكتارات (50,000 متر مكعب) فإن العدد التقريبي للأشجار ممكن زراعتها سيكون كالتالي :

- المساحة الكلية المتاحة للزراعة = 50,000 متر مكعب

- المساحة التي تحتاجها كل شجرة = 5 متر * 5متر = 25 متر مكعب

- العدد التقريبي للأشجار = المساحة الكلية / المساحة التي تحتاجها كل شجرة

$$= 50,000 / 25$$

$$= 2000 \text{ شجرة تقريبا}$$

- يمكن أن يصل متوسط محصول الشجرة الواحدة بعد 7 سنوات الى 5-7 كلغ، بالتقريب يصل محصول ال 5 هكتارات إلى 10 طن

- يتراوح سعر الكلغ الواحد في الجزائر (2023) بين 1000-2000 دج بحيث تصل ربحية المنتج في الكيلوغرام الواحد إلى 800 دج.

- ربحية المشروع تعتبر عاملا مهما في نجاح وإستدامة المشروع الزراعي وعامل تحفيزي للفلاحين من أجل مواصلة هذه الزراعة وتطويرها.

- يجب أن تكون تكاليف الإنتاج معقولة ومناسبة بحيث لا تتجاوز الإيرادات المتوقعة يجب مراعاة تكاليف الأراضي والبذور والأسمدة والمبيدات والمياه والعمالة والتسويق وغيرها من العوامل المتعلقة بالإنتاج الزراعي.

- يجب تحديد سعر المنتج بناء على تحليل السوق والطلب المتوقع بحيث يكون السعر مناسباً لجميع فئات المجتمع المستهلكين وفي نفس الوقت يغطي تكاليف الإنتاج ويوفر ربحاً للمشروع.
- قد يكون تقديم منتجات زراعية متنوعة ومبتكرة هو عامل مهم لتحقيق ربحية المشروع.

المطلب الثاني : توفر المنتج في السوق.

يتمتع الفستق بشعبية كبيرة في الجزائر حيث يعتبر من المكسرات المحببة للكثيرين، يتم إستهلاك الفستق في الجزائر بشكل مباشر كوجبة خفيفة ويستخدم أيضاً في صناعة الحلويات التقليدية والأطباق المختلفة حيث تزايد الطلب على الفستق في الجزائر في السنوات الأخيرة وذلك بسبب الوعي الزائد للمستهلكين بفوائده الغذائية والصحية، كما أنه يستخدم في العديد من الوصفات ويمكن العثور على الفستق بسهولة في الأسواق والمتاجر والمحلات التجارية في الجزائر وبعض المتاجر عبر الانترنت التي توفر خدمة التوصيل، حيث يتم تسويقه بأشكال مختلفة مثل الفستق الحلبي والفستق المحمص والفستق المملح والفستق المغلف بالشوكولاتة وغيرها بأسعار تتراوح حسب النوع والجودة والكمية المطلوبة.

إذ يمكن ان تصل البلاد من تجربة زراعة الفستق الحلبي إلى تحقيق الاكتفاء من هذه المادة في الأسواق الجزائرية، ثم تتخطاها إلى مرحلة التصدير مستقبلاً.

ودخول الفستق الحلبي المحلي بقوة إلى الأسواق الجزائرية سيكسر الأسعار المرتفعة على المنتج وينتج على هذا الزيادة في الطلب والإستهلاك.

المطلب الثالث : المساهمة في الاقتصاد.

يعتبر القطاع الفلاحي في الجزائر من أهم القطاعات الاقتصادية في البلاد حيث يشغل نسبة كبيرة من السكان، ويساهم بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي وتوفير العملة الصعبة للدولة، كونه مصدراً رئيسياً للمواد الغذائية بالإضافة إلى إمداد القطاعات الأخرى بكثير من المواد الإنتاجية، كما أن الحكومة الجزائرية تولي إهتماماً كبيراً لهذا القطاع من خلال تنفيذ سياسات زراعية وتنموية ريفية تهدف إلى تحسين إنتاجية المحاصيل وتوفير فرص العمل للمزارعين والعمال الريفيين، ومن بين الأهداف الرئيسية للسياسة الزراعية في

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

الجزائر هو تحقيق الاكتفاء الذاتي في الإنتاج الزراعي حيث تعثر هذا القطاع سيؤثر على القطاعات الاقتصادية الأخرى باعتباره من الأنشطة الحيوية التي لا يمكن الاستغناء عنها لتحقيق التنمية الاقتصادية.¹

1- في الناتج المحلي الخام:

إن مشروعنا يهدف إلى التقليل من الاستيراد والتبعية الاقتصادية للدول الأخرى، حيث قامت الجزائر بتشجيع زراعة الفستق بتقديم الدعم المالي والتسهيلات للمزارعين والمستثمرين الراغبين في هذا المجال، يهدف ذلك إلى تعزيز الانتاجية وتنويع القطاع الفلاحي، بحيث تعتبر الجزائر من الدول التي تتميز بتنوع بيئي ومناخ ملائم لزراعة الفستق خاصة منطقة الجلفة، بشار، تيارت، مستغانم.

الجدول 03: مساهمة القطاع الفلاحي في الناتج الاجمالي بالجزائر 2000-2020

الوحدة: مليار دينار جزائري

السنة	القيمة المضافة	السنة	القيمة المضافة
2000	346.17	2011	1183.22
2001	412.11	2012	1421.69
2002	417.22	2013	1640.01
2003	515.28	2014	1777.22
2004	580.50	2015	1935.11
2005	581.61	2016	2140.31
2006	641.28	2017	2219.07
2007	708.07	2018	2421.57
2008	727.41	2019	2529.05
2009	931.34	2020	2598.51
2010	1015.26		

المصدر: موقع البنك الدولي <https://data.albankaldawli.org/>

¹ - بوعافية رشيد، عزاز سارة، دور القطاع الفلاحي في تحقيق التنمية الاقتصادية، المجلة الجزائرية للاقتصاد والمالية، المجلد 04، العدد 01، 2017، ص 35.

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

يمكن ملاحظة زيادة مستمرة في القيمة المضافة للقطاع الفلاحي في عام 2000 كانت القيمة المضافة 346.17 وزادت إلى 2590.51 عام 2020 يشير ذلك إلى نمو قوي في القطاع الفلاحي، يمكن أن يكون هذا التحسن بسبب التطور في تقنيات الزراعة الحديثة وزيادة الإنتاجية في القطاع بحيث يساهم القطاع الفلاحي في الجزائر بنسبة 12% من الناتج المحلي الإجمالي وتوازن ميزان المدفوعات من خلال تصدير المنتجات الفلاحية والتقليل من حجم الواردات فإذا عمت هذه الزراعات الحديثة وتم الإهتمام بأصحاب المشاريع الناشئة في القطاع الزراعي سوف نلاحظ تطور في هذا القطاع والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية.¹

الجدول 04: تطور الصادرات الكلية والزراعية والغذائية في الجزائر خلال الفترة (2014-2021)

الوحدة: مليون دولار

الصادرات الغذائية	الصادرات الزراعية	الصادرات الكلية	
113.08	221.78	53847.73	2014
405.7	568.51	65181.08	2016
323.15	772.54	68284.29	2021

المصدر : المنظمة للتنمية الزراعية ،الكتاب السنوي لإحصائيات الزراعة العربية ،المجلد رقم 34 ،الخرطوم 2020، ص 196.

نلاحظ من الجدول تطور وزيادة طفيفة في الصادرات الكلية للجزائر خلال الفترة الممتدة من 2014 إلى 2021، تراوحت الصادرات الكلية بين 53847.73 مليون دولار إلى 68284.29 مليون دولار حيث هناك عدة عوامل تؤثر في هذا الإرتفاع مثل تغير الطلب على المنتجات.

إن زيادة كمية الإنتاج الفلاحي يؤدي إلى تغطية الطلب المتزايد وتخفيض حجم الواردات غير أن إرتفاع أسعار معظم السلع الغذائية في الأسواق العالمية ويظهر هذا من خلال الجدول التالي:

¹ - بوعافية رشيد، المرجع السابق ذكره، ص19.

الجدول 05: مساهمة القطاع الفلاحي في ترقية الواردات

السنوات	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
الواردات الزراعية في الجزائر	2778	3024.5	3454.5	3560	4646.2	4538.6	4676.3	5277.4

المصدر : مريني بن علي، قليل حليلة ، القطاع الزراعي كبديل اقتصادي في الجزائر،مجلة المعرفة متعددة التخصصات الالكترونية،الجزائر، العدد3، 2020،ص 72.

على سبيل المثال يأتي الاهتمام بالبرقوق الجاف خلال شهر رمضان في القائمة الأولى لدى الجزائريين حيث استوردت الجزائر من خلال الخمسة الأشهر الأولى للسنة الجارية ما قيمته 174 مليار سم من فرنسا و 33 مليار سم من البرقوق الجاف من كندا حيث تخصص الجزائر سنويا حسب مركز الإحصاء والإعلام الآلي والجمارك ما يفوق 700 مليار سم لاستيراد المكسرات والفواكه الجافة.¹

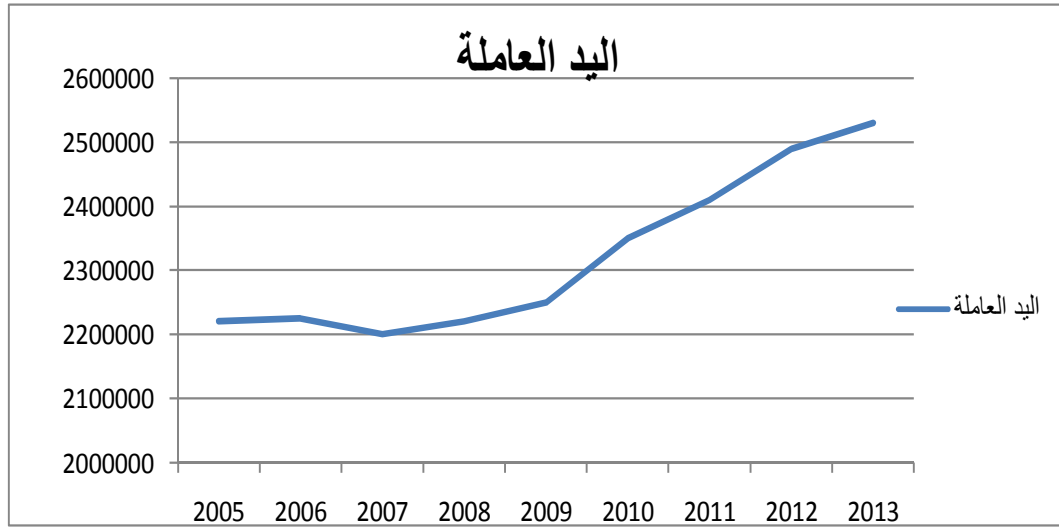
2- في التشغيل :

اليد العاملة في الجزائر هي المحرك الرئيسي في العملية الإنتاجية، والجزائر تعتمد على اليد العاملة في الزراعة بنسبة كبيرة ولكنها تتأثر دائما بالسياسات التي اتبعت في الاقتصاد الوطني بشكل عام، فالعمالة الزراعية مرتفعة في المناطق الساحلية والسهوب بنسبة 32.24% تليها مناطق المرتفعات بنسبة 29.15% ثم نجد كل من الجبال والجنوب الجزائري 21.38% و 17.21% على التوالي، و هذا راجع إلى أن العمالة الزراعية تتركز في المناطق ذات النشاط الفلاحي الكبير حيث يشغل القطاع الزراعي 12.5 مليون من الأيدي العاملة بسبب استعمال الزراعة تقنيات حديثة ومبتكرة وهذا يتطلب زيادة اليد العاملة والمهارات ومعالجة المنتجات الزراعية وتعبئتها وتصديرها.²

¹ اطلع عليه 22-03-2023 ساعة 11:00 <http://www.Echouroukonline.com>

² - سفيان الشارف بن عطية، مساهمة قطاع الفلاحة في التنوع الاقتصادي في الجزائر، مجلة إقتصاديات شمال إفريقيا، المجلد17، العدد02، 2021، ص25.

الشكل رقم 12: يمثل تطور حجم اليد العاملة الزراعية في الجزائر في الفترة الممتدة بين 2005-2013.



المصدر: حبار هاج، تقييم القطاع الزراعي في الجزائر، مجلة الادارة والتنمية والبحوث والدراسات، العدد 24، ديسمبر 2018، ص.68

نلاحظ من خلال المنحنى التزايد في اليد العاملة حيث تتأثر نسبتها بعوامل من بينها النمو السكاني والتوظيف والتغيرات الاقتصادية.

الجدول 06 : تطور القوى العاملة في قطاع الفلاحة في الجزائر 2000-2019.

السنوات	العاملون في الزراعة(%) من إجمالي المشتغلين)	السنوات	العاملون في الزراعة(%) من إجمالي المشتغلين)
2000	05,22	2010	84,11
2001	72,21	2011	77,10
2002	67,21	2012	21,10
2003	72,21	2013	66,9
2004	18,20	2014	15,9
2005	66,18	2015	66,8
2006	19,17	2016	34,8
2007	73,15	2017	39,9

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

4,9	2018	4,14	2008
21,9	2019	96,12	2009

Source :<http://data.albankaldawli.org/SP.RUR.TOTL.ZS>

يمكن ملاحظة أن في الفترة الممتدة من 2000-2010 كانت نسب اليد العاملة في المجال الفلاحي مرتفعة مقارنة بالفترة الممتدة من 2011-2019 بسبب العاملين في المجال الفلاحي مما يدل على التحول الإقتصادي في الجزائر من القطاع الفلاحي إلى قطاعات أخرى كالصناعة والخدمات.

3- في الأمن الغذائي:

يعتبر الأمن الغذائي من أهم المشاكل الاقتصادية التي تعاني منها دول العالم وخاصة الدول النامية، وذلك بسبب عدم قدرتها على تلبية الإحتياجات الغذائية للسكان، لأن توفير هذه الإحتياجات الغذائية بمقادير مناسبة ومستقرة وبطريقة سهلة يؤدي إلى الإستقرار واتجاه الأفراد إلى عملية التشييد والتنمية الإقتصادية و الاجتماعية.

لذا أصبح من الضروري اليوم على كل دولة أن تسعى وتعمل ما بوسعها من خلال الإهتمام بقطاعها الزراعي، لتأمين الحاجات الغذائية المتزايدة لسكانها خاصة بعدما عانت العديد من شعوب العالم وخاصة الدول النامية من أزمات غذائية حقيقية، أدى بها إلى الإعتقاد على إستيراد الغذاء الذي يؤثر على تطور البلد، نظرا لتأثر مخزون البلد من العملة الصعبة والمخصصة لبناء قطاعات منتجة أخرى، حيث أصبحت تصرف العملة الاجنبية بصورة متزايدة على تعزيز مستوى إستهلاك الغذاء للفرد، فبات من الضروري الان على الدول المستوردة للغذاء أن تتخلص من هذه المشكلة لتتحرر من هيمنة الدول لتنفيذ مطالبها الخاصة، و من هنا تظهر أهمية القطاع الزراعي للحد من هذه المشاكل وتحقيق الأمن الغذائي الوطني الذي يعني قدرة الإنتاج الوطني على تلبية الحاجيات الغذائية الأساسية للسكان من مادة أو عدة مواد أو تصدير مواد تكون لها نفس المستوى من الأهمية، بحيث عوائد صادرات هذه الأخيرة تغطي تكلفة المواد المستوردة .

لذلك حاولت الجزائر منذ الاستقلال مواجهة هذه المشكلة من خلال مخططاتها التنموية والإصلاحات التي عرفها القطاع الزراعي بتطبيق المخطط الوطني للتنمية الفلاحية التي نتج عنه تحسين الإنتاج الزراعي وتلبية

الاحتياجات الغذائية لعدد من السلع الغذائية وتقليص إستيرادها ومن جهة أخرى قامت الحكومة بدعم قطاع المؤسسات الناشئة الزراعية ودعمها وتقديم تسهيلات وإعفاءات ضريبية من أجل التشجيع.¹

المبحث الثالث: افاق تطوير المشروع

تتمتع زراعة الفستق بأفاق واعدة وفرص مثيرة للنمو والتطور في المستقبل، يمكن أن تساهم التحسينات التكنولوجية والإبتكارات الزراعية في تعزيز إنتاجية هذا المحصول الثمين وتوسيع نطاق زراعته في أنحاء العالم بحيث تعد زراعة الفستق فرصة إستثمارية واعدة للمزارعين والمستثمرين، حيث يتزايد الطلب على الفستق عالمياً.

يُعتبر الفستق مكونًا غذائيًا غنيًا بالقيمة الغذائية والعديد من العناصر الغذائية المفيدة، مما يجعله محبوبًا في صناعة الأغذية والمأكولات الصحية، ومع زيادة الوعي بفوائد الفستق للصحة، يشهد الطلب على المنتجات المشتقة من الفستق نموًا مستدامًا وتوفر زراعة الفستق فرصًا للتنمية الاقتصادية في المناطق الريفية والمجتمعات الزراعية، فهي تعمل على توفير فرص عمل محلية وتعزيز الدخل والإستدامة الاقتصادية للمزارعين، بفضل الأسواق المحلية والعالمية المتنامية، يمكن للمزارعين تحقيق أرباح مربحة من زراعة الفستق وتعزيز قدرتهم على تحقيق التنمية المستدامة في المنطقة تشهد تقنيات زراعة الفستق تطورًا مستمرًا، حيث يتم تحسين أساليب الزراعة والتسميد والري، بالإضافة إلى التحسينات في عمليات المعالجة والتصنيع.

المطلب الاول: التوسيع

إن الزيادة في عدد السكان يعزز بشكل كبير الطلب على الغذاء ويستلزم هذا الطلب بدوره الزيادة في الإنتاج، ونقصد بمصطلح التوسع هو الزيادة في الرقعة الجغرافية المستعملة والمستغلة في الزراعة وهذا يعتبر الطموح الأبرز الذي نهدف إليه على سبيل المثال: إذا كانت المساحة المزروعة بشجرة الفستق الآن هي 10 هكتارات فالهدف المستقبلي هو الوصول إلى 100 هكتار، و نضيف إلى ذلك مصنع للإنتاج والزيادة في الخدمات المقدمة كالتغليف والتعبئة من أجل التسويق للمنتج، وأيضاً ربط الأرض الزراعية بالكهرباء وعدم الإكتفاء بالمولدات، يترتب على هذا التوسع عدة إيجابيات تعود بالنفع على الجميع ذلك لتضاعف الكثير من

¹ - ناصر مراد، سياسات تحقيق الامن الغذائي في الدول النامية"حالة الجزائر"، مجلة جديد الإقتصاد، المجلد05، 2010، العدد01، ص15.

الفصل الثاني:

مشروع زراعة وتطوير الفستق.

الأرقام والمؤشرات فالزيادة تشمل الإنتاج بالدرجة الأولى وإرتفاع في رقم الأعمال ورأس المال والزيادة في اليد العاملة وأيضاً تحقيق عائدات كبيرة .

ومن جانب آخر نقصد بالتوسع هو زراعة أصناف أخرى من المكسرات وعدم الإكتفاء بزراعة الفستق فقط، هذا أيضاً يساهم في الزيادة في العمالة والمساهمة في تحقيق الإكتفاء الذاتي والدفع بعجلة التنمية الوطنية وتلبية إحتياجات المواطنين من المنتجات الأخرى التي تعتبر أيضاً مشروع ناجح و يدرأ على صاحبه عائدات كبيرة.

شكل رقم 13:مختلف أنواع المكسرات



المصدر : <https://www.zamanalwsl.net/news/article/82805>

أ - زراعة اللوز :

تتضمن هذه العملية إختيار موقع مناسب يتميز بالتعرض لأشعة الشمس والجفاف وتصريف جيد للتربة، كما يجب أن يتوفر مصدر ماء للري وأن تكون التربة جيدة التهوية، يتم شراء الشتلات الصحية ذات الجودة العالية وزراعتها في حفر مُعدة مسبقاً مع إضافة السماد العضوي والمغذيات اللازمة، بعد الزراعة يجب ري الشتلات بانتظام وتوفير العناية اللازمة مثل إزالة الأعشاب الضارة ومكافحة الآفات والأمراض. تستمر عملية الرعاية والصيانة لفترة طويلة حتى يتم تحقيق الإستقرار وزيادة إنتاجية اللوز، وأخيراً يتم حصاد الثمار عندما تكون ناضجة تماماً، سواء بالقطف اليدوي أو بإستخدام آلات حصاد خاصة، وتخضع الثمار لعملية معالجة إضافية لإزالة القشور وإستخلاص اللوز النقي¹.

¹ - المكتبة الزراعية الشاملة، كتاب دليل الفلاح في الزراعة وإنتاج اللوز وأهم ممارساته المثلى في رعايته، المكتب الوطني للإستشارة الفلاحية، مصر، 2019، ص15.

ب - زراعة مكسرات الكاجو:

تشمل عدة خطوات في البداية يتم إختيار موقع مناسب يحتوي على تربة رملية جيدة التصريف ويكون معرضًا لأشعة الشمس بشكل كافٍ، ثم يتم شراء الشتلات الصحية من مصادر موثوقة، يتم حفر حفرة كبيرة ويتم تحضير التربة المحيطة بإضافة السماد العضوي والمغذيات اللازمة، يتم وضع الشتلة في الحفرة وتغطيتها بالتربة وتأمينها بشكل جيد يجب ري الشتلة بشكل منتظم ومناسب للحفاظ على رطوبة التربة، أيضًا إزالة الأعشاب الضارة وتوفير العناية اللازمة لحماية الشتلة من الآفات والأمراض، تستغرق شتلات الكاجو بضع سنوات للنمو والإستقرار قبل أن تبدأ في إنتاج المكسرات، يجب متابعة العناية المستمرة لضمان صحة وزيادة إنتاجية الأشجار، عندما تنضج المكسرات، يتم حصادها ومعالجتها لإزالة القشور الصلبة والحصول على الكاجو¹.

ج - زراعة البندق:

تعتبر فنًا وعلمًا، تحتاج إلى خبرة ومعرفة عميقة لتحقيق النجاح، يجب على المزارعين إختيار الموقع المناسب لزراعة الأشجار، حيث يفضل إختيار المناطق التي تحتوي على تربة جيدة الصرف وتحتوي على العناصر الغذائية الضرورية لنمو البندق، كما تفضل أن تكون معرضة لأشعة الشمس بشكل كافٍ للحصول على أفضل النتائج.

يتم زراعة البندق عادةً في فصل الخريف، حيث يتم إختيار الشتلات الصحية والقوية للزراعة. يتم تربية هذه الشتلات في المشاتل قبل زراعتها في الأرض. يجب معاملة الشتلات بعناية خلال الزراعة وتقليم الأغصان الضعيفة لتشجيع نمو الأغصان الأقوى والصحية.

يتطلب نمو البندق صبرًا وعناية، حيث يجب ري الأشجار وتغذيتها بانتظام للمساعدة في نموها وتطورها، من جهة أخرى تقليم الأشجار بانتظام لإزالة الأغصان الضعيفة والميتة وتشجيع النمو الصحي.

¹ - https://www.agro-lib.site/2023/05/blog-post_4.html 15:00 ساعة 2023-04-22

بعد ذلك، تزهر الأشجار في فصل الربيع وتنتج الأزهار التي تتحول فيما بعد إلى ثمار البندق الصغيرة. وعندما تصل الثمار إلى نضجها، يتم جنيها بعناية واحدة تلو الأخرى. وبعد الحصاد، تتم معالجة الثمار بطرق مختلفة حسب الغرض النهائي، سواء كان ذلك الإستهلاك الطازج أو لإنتاج المكسرات المجففة¹.

المطلب الثاني: التطوير

يشير مصطلح التطوير إلى العملية التي يتم من خلالها تحسين و تطوير لشيء ما سواء كان ذلك منتج أو خدمات، وتعتبر عملية التطوير جزءا مهما من النمو والتحسين في الأعمال .

و عند الحديث عن الزراعة لا بد من النظر إليها من جانب مواكبة التكنولوجيا وتحديثها إدماج حلول المواد المعرفية والرقمية والتكنولوجية التي وجدة في الميادين خارج ميدان الفلاحة وإستثمارها بشكل مباشر من أجل الغاية وهي الرفع من الإنتاج الفلاحي والتحكم فيه بمختلف مكوناته.

من بين هذه التقنيات المساعدة والتي تقوم بتقليل الجهد والوقت نذكر منها :

1 - آلات خاصة بالفستق:تتنوع آلات المستخدمة في زراعة الفستق و تتعدد استخداماتها ولكل آلة وظيفة خاصة :

أ- آلة جني الفستق تعتبر من الآلات الحديثة التي تسهل عملية الجني وتختصر الوقت .

الشكل رقم 14: آلة جني الفستق



المصدر : https://www.maazrraty.com/2020/10/blog-post_22.html

¹- حنين بوضو، كتاب حبة البندق، 2018، الطبعة 01، دار بيلومانيا للنشر والتوزيع، مصر، 2020، ص40.

ب - آلة تقشير الفستق: تعمل هذي الآلة على فصل القشرة الخارجية لثمار الفستق.

الشكل رقم 15: آلة تقشير الفستق



المصدر: <https://akyurekltd.com/ar/product.php?id=61>

ج - آلة التعبئة والتغليف: من الأهداف المستقبلية إنشاء مصنع للتعبئة وتغليف الفستق وتعتبر هذه الآلة من الآلات المساعدة على التسويق للمنتج.

الشكل رقم 16: آلة التعبئة والتغليف



المصدر: <https://www.machinesbest.com/packing-machinery/granule-packing-machine/dry-food-packing-machine.html>

2 - الطائرات بدون طيار :

الطائرات بدون طيار ليست تكنولوجيا حديثة الولادة، بل إستخدامها يزداد تدريجياً نتيجة للإستثمارات المتزايدة والتحرر في البيئة التنظيمية، تشير التقارير إلى أن قيمة الحلول التي تعتمد على الطائرات بدون طيار في جميع القطاعات قد تتجاوز 127 مليار دولار أمريكي، ومن بين القطاعات الواعدة في هذا المجال، يأتي القطاع الزراعي الذي يمكن للطائرات بدون طيار أن تساهم في حل العديد من التحديات الرئيسية.

الشكل رقم 17: طائرة بدون طيار (Drone)



المصدر: <https://achtari24.com/94541.html>

تُستخدم الطائرات بدون طيار في الزراعة لتجديد هذا القطاع بإستخدام التكنولوجيا، وفيما يلي ستة طرق لإستخدام الطائرات بدون طيار خلال دورة المحاصيل:

- تحليل التربة والحقول: يستخدم الطائرات بدون طيار لرسم خرائط ثلاثية الأبعاد دقيقة لتحليل التربة وجمع البيانات اللازمة لإدارة الري ومستويات النتروجين وتخطيط زراعة البذور.
- الزراعة: تم تطوير أنظمة الزراعة بدون طيار التي تقلل تكلفة الزراعة بنسبة 85%. تقوم هذه الأنظمة بإطلاق البذور والمواد المغذية في التربة لتوفير جميع المغذيات التي تحتاجها المحاصيل.
- رش المحاصيل: يمكن للطائرات بدون طيار أن تقوم برسم الأراضي ورش المحاصيل في الوقت الفعلي لتوفير تغطية متساوية وتسريع عملية الرش بمعدل خمس مرات أسرع من الطرق التقليدية.
- مراقبة المحاصيل: تعتبر مراقبة المحاصيل غير الفعالة عائقاً كبيراً في الزراعة، ومن خلال التقاط صور منتظمة عن طريق الطائرات بدون طيار، يمكن مراقبة تطور المحاصيل وكشف أي مشاكل في الإنتاج، وهذا يتيح فرصة لإدارة الزراعة بشكل أفضل.

- الري: يمكن للطائرات بدون طيار المجهزة بأجهزة استشعار تحديد المناطق الجافة في الحقل أو التي تحتاج إلى تحسين الري، وبهذه الطريقة، يمكن توفير موارد المياه وتحسين كفاءة الري في المحاصيل.
- تقييم صحة المحاصيل: يمكن للطائرات بدون طيار إنقاص صور بالضوء المرئي والأشعة تحت الحمراء، وذلك باستخدام أجهزة محمولة على متنها، وهذا يمكن أن يساعد في تتبع تغيرات النباتات ومؤشرات صحتها، وتنبيه المزارعين إلى وجود أي أمراض أو مشاكل تؤثر على المحاصيل¹.
- باستخدام الطائرات بدون طيار في هذه الطرق، يمكن تحسين إنتاجية المحاصيل وتقليل التكاليف والجهود المطلوبة في الزراعة .

المطلب الثالث: خلق مناصب شغل مستقبلية.

تعتزم السياسة الرامية إلى توسيع المشروع في المستقبل خلق فرص عمل دائمة ومؤقتة في مجموعة متنوعة من التخصصات والكفاءات العلمية لطالبي العمل. يهدف ذلك إلى الحفاظ على الدور الاجتماعي للمشروع وتعزيزه في توفير فرص العمل وتحسين ظروف المعيشة للسكان المحليين. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يساهم توسع المشروع في تعزيز الاستثمار في المنطقة وتنميتها اقتصادياً. يمكن أن يحقق المشروع أهدافه من خلال التعاون مع الحكومة والمؤسسات المحلية واستقطاب أكبر عدد ممكن من المستثمرين لدعم تحقيق الأهداف الاجتماعية للمشروع وزيادة فرص العمل.

ندرك أن البطالة تشكل مشكلة كبيرة في العديد من المجتمعات، ولذلك يعتبر المشروع الذي يوفر فرص عمل ويدعم الاقتصاد المحلي حلاً جيداً، يمكن أيضاً التركيز على تدريب المرشدين للمستفيدين وتقديم نماذج مشاريع ناجحة في المجتمعات المحلية المماثلة من خلال تنظيم دورات تدريبية بالتعاون مع الجهات المختصة، تسلط هذه الدورات الضوء على أهمية الزراعة المحلية بشكل عام وزراعة المكسرات والفستق بشكل خاص..

¹ - <https://www.worldgovernmentsummit.org/> 14:30 ساعة 2023-04-25 اطلع عليه

خلاصة الفصل الثاني:

لقد تناولنا في الفصل الثاني مشروع زراعة الفستق في الجزائر، حيث تطرقنا إلى أهم النتائج التي يساهم فيها المشروع من تحقيق تنمية داخلية للبلاد وتوفير فرص عمل دائمة، ويعتبر الفستق منتج مطلوب في السوق كونه مصدر ربحية ومردودية مالية كبيرة بمثابة تحفيز للفلاحين ويمكن بفضل التكنولوجيا والمعرفة المتاحة تحسين إنتاجية زراعة الفستق وتطوير أصناف جديدة ذات جودة عالية و مقاومة أكثر لمختلف المشاكل كالظروف المناخية، الأمراض وطبيعة التربة، يمكن أيضا توسعة مشروع زراعة الفستق لتشمل منتجات وخدمات متعددة كالتغليف والتعبئة ومن جهة أخرى زراعة أصناف مختلفة من المكسرات.

إن مما لا شك فيه أن مشروع زراعة الفستق هو مشروع ناجح بكل المقاييس للإيجابيات الكبيرة التي يتمتع بها سواء من الناحية الاقتصادية والبيئية، إذ يعد مشروع مستداما خصوصا بالإهتمام المتزايد بالقطاع الزراعي في الجزائر الذي يعتبر بدوره قطاع حيوي واستراتيجي.

خاتمة

خاتمة:

خاتمة :

تعتبر المؤسسات الناشئة محفز لإنشاء مؤسسات إبتكارية في الجزائر حيث تتمتع بروح المبادرة والمخاطرة ودور كبير في تطوير الاقتصاد الوطني، إذ أنها تساهم من الناحية الاقتصادية في تحقيق التنمية أما الناحية الاجتماعية توفير فرص عمل وبالتالي التقليل من نسبة البطالة، والجزائر كغيرها من الدول تطمح إلى تحقيق تنمية إقتصادية شاملة في القطاعات حيث قامت الحكومة الجزائرية بتشجيع إنشاء المؤسسات الناشئة كبديل اقتصادي مهم من بدائل التنوع الاقتصادي الذي تعول عليه في السنوات المقبلة وكبديل للاقتصاد الريعي.

ولعل الهدف من بحثنا المتواضع هذا هو الوقوف على أهم ما جاء به المرسوم التنفيذي 20-254 المؤرخ في 2020 المتضمن المؤسسات الناشئة والذي يعتبر المرسوم الداعم والمرافق لهذا النوع من المؤسسات حيث يعتبر التمويل من أهم المشاكل التي تواجه المستثمرين وأصحاب المشاريع سواء عند الإنشاء أو التطوير مع افتقار أصحابها للخبرة، الأمر الذي أدى بالدولة إنشاء صندوق تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر كانت بمثابة تحول في مجال دعم هذا النوع من المؤسسات، ونظرا لأهمية الموضوع الذي تطرقنا إليه في بحثنا هذا قمنا من خلال الفصل الأول بتقديم مفاهيم عامة للمؤسسات الناشئة، حيث توصلنا بأن المؤسسات الناشئة كل مؤسسة لديها فكرة ابداعية مبتكرة تتلقى صعوبات للبدء في النشاط، لنتطرق في الفصل الثاني إلى تصور فكرة زراعة الفستق كمنتوج هام المتميز بربحية كبيرة وطلب متزايد في السوق .

1 - إختبار الفرضيات:

من خلال النتائج المتوصل إليها يمكن القول أن :

- المؤسسة الناشئة فعلا تعتبر بديل اقتصادي هام من شأنه لعب أدوار أساسية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلد بالنظر الى نتائج التجارب التي خاضتها الدول المتقدمة في هذا المجال.
- كما أنها تعتبر حلا من حلول إمتصاص البطالة وخلق مناصب شغل دائمة خاصة في أوساط الشباب البطل الحاملين لشهادات جامعية او تكوينية مختلفة وذلك باستغلال افكارهم وتجسيدها ميدانيا.
- من أجل هته الغاية بذلت الدولة مجهودات معتبرة خاصة في مجال التأطير القانوني والتشريعي وتذليل مختلف العراقيل المادية خاصة في مجال التمويل والحصول على العقار الصناعي، إضافة الى الامتيازات الجبائية المختلفة من اجل تشجيع الشباب البطل على الاقبال على مثل هته المشاريع.

2- النتائج:

يجب مواصلة إعادة صياغة السياسات والإجراءات لدعم الشركات الناشئة وتسهيل الصعاب التي تواجهها يتطلب ذلك تعاوننا قويا بين القطاع العام والخاص ومن بين النتائج التي توصلنا إليها نذكر:
زراعة الفستق كمنتوج من عائلة المكسرات يمكن أن يكون في مختلف مناطق الجزائر.

خاتمة:

تعتبر زراعة الفستق زراعة مربحة بالنظر إلى أسعار هذا المنتج في السوق والفائدة التي يجنيها الزارع منها.

زراعة الفستق لها دور إقتصادي فعال من خلال مساهمتها في تلبية الطلب على هذا المنتج في السوق.

3- التوصيات:

من خلال هذه الدراسة يمكن الخروج بمجموعة من التوصيات التي يمكن أن تساهم في تطوير تنمية قطاع المؤسسات الناشئة.

-يجب على الدولة تشجيع مثل هذه الزراعات وتوفير كل الشروط المادية من تمويل وعقار فلاحي وتكوين ومرافقة لحاملي مثل هذه الشهادات.

-وجوب حث وتوجيه طالبي الشغل من حاملي الشهادات وغيرهم الى التوجه الى إمتهان مثل هذه الزراعات المربحة.

-توفير العقار الفلاحي والدعم المالي لحاملي مثل هذه المشاريع وتشجيعهم على تجسيدها في ارض الميدان.

-تبني سياسة تكوين ورسكلة لحاملي المشاريع قصد تحسين كفاءتهم ومهاراتهم في مجال زراعة الفستق.

-تشجيع ثقافة الابتكار والمقاولاتية.

4- افاق الدراسة:

حث الباحثين من طلبة وأساتذة على إثراء وتطوير مواضيع البحث الخاصة بهذا المجال.

أهمية الموارد الداخلية والكفاءة في تطوير أداء المؤسسات الناشئة.

دور حاضرات الاعمال في إنشاء المؤسسات الناشئة في الجزائر.

قائمة المراجع

قائمة المراجع

المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية

الكتب:

1. حنين بوضو، كتاب حبة البندق، دار بيلومانيا للنشر والتوزيع، مصر، 2020.
2. خالد زايدي، كتاب إلتزامات التاجر القانونية، دارالخلدونية، الجزائر، 2016.
3. فيصل بن هني، كتاب زراعة الفستق الحلبي، وزارة الزراعة الأردنية، الاردن، 2013.
4. المكتبة الزراعية الشاملة، كتاب دليل الفلاح في الزراعة وإنتاج اللوز وأهم ممارساته المثلى في رعايته، المكتب الوطني للإستشارة الفلاحية، مصر، 2019.

أطروحات ومذكرات:

5. تيبقي سارة، ابن شعبان نسرین، "دور حاضنات الاعمال كآلية لتنمية المؤسسات الناشئة في الجزائر، مذكرة ماستر أكاديمي، جامعة جيجل: محمد الصديق بني يحيى، 2021.
6. رزوق أحلام، "تأثير كفاءات الموارد البشرية على التغيير التنظيمي"، مذكرة ماستر، جامعة العربي بن مهيدي: كلية العلوم الإقتصادية التجارية وعلوم التسيير، 2020.
7. صيودة إيناس، "أهمية القرض السندي في تمويل المؤسسة الاقتصادية الجزائرية"، اطروحة لنيل شهادة ماجستير، جامعة أحمد بوقرة: كلية العلوم الإقتصادية التجارية وعلوم التسيير، 2009.

المجلات:

8. بسويح منى، ميموني ياسين، بوقطاية سفيان، واقع وافاق المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، مجلد 07، العدد 03، 2020، ص 408.
9. بن جيمية مريم، الوالي فاطمة، "اليات دعم المؤسسات الناشئة في الجزائر"، المجلد 07، العدد 03، 2020.
10. بن عطية الشارف سفيان، "مساهمة قطاع الفلاحة في التنويع الاقتصادي في الجزائر"، المجلد 17، العدد 02، 2021.
11. بن عنتر عبد الرحمان، "واقع الإبداع في المؤسسات المصغرة والمتوسطة بالجزائر"، المجلد 24، العدد 01، 2008.

قائمة المراجع

12. بو الشعور شريفة، "دور حاضنات الاعمال في دعم و تنمية المؤسسات الناشئة"، المجلد 04، العدد02، 2020.
13. بورويصة مريم، "المؤسسات الناشئة كدعامة أساسية لبناء وتطوير إقتصاد المعرفة في الجزائر"، المجلد 02، العدد02، 2022.
14. بوسماعيل أحمد، "الدور التنموي للإستثمار في المؤسسة المصغرة في الجزائر"، المجلد26، العدد01، 2011.
15. بوعافية رشيد، عزاز سارة" دورالقطاع الفلاحي في تحقيق التنمية الاقتصادية"، المجلد04، العدد01، 2017.
16. رمضان مروي، بوقرة كريمة، "تحديات المؤسسات الناشئة في الجزائر"، مجلد07، العدد03، 2020.
17. شريف غياط، محمد بوقوم، "التجربة الجزائرية في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية"، المجلد24، العدد01، 2008.
18. العايب ياسين، "دراسة و تحليل سياسة الدعم المالي الحكومي لإنشاء وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر"، المجلد05، العدد01، 2014.
19. غزيباون علي، "دراسة نقدية المفسرة للنمو العالي للمؤسسات الناشئة"، المجلد 11، العدد02، 2021.
20. قصوري انصاف، "حاضنات الأعمال ودورها في دعم الإبداع والإبتكار بالمؤسسة الناشئة الجزائرية"، المجلد 19، العدد02، 2020.
21. لقاط حنان، هالم سليمة، "هيئات دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر"، المجلد23، العدد05، 2018.
22. لمين عبد الحميد، حساين سامية، "تدابير دعم المؤسسات الناشئة والابتكار في الجزائر"، المجلد05، العدد02، 2020.
23. معيفي لعزیز، "الوكالة الوطنية للوساطة والضبط العقاري أي فعالية في توفير العقار الموجه للإستثمار في الجزائر"، المجلد14، العدد02، 2016.

قائمة المراجع

24. ناصر مراد، "سياسات تحقيق الامن الغذائي في الدول النامية حالة الجزائر"، المجلد 05، العدد 01، 2010.
25. ولد الصافي عثمان، العرابي مصطفى، "التحديات التي تواجه المؤسسات الناشئة في الجزائر واليات دعمها ومرافقتها"، المجلد 07، العدد 03، 2020.
26. يوزرب خير الدين، خوالد ابو بكر، تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الواقع و المأمول، مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والادارة، المجلد 04، العدد 02، 2021، ص 362.

مؤتمرات وملتقيات:

27. صالح صالح، أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الإقتصاد الجزائري، ندوة حول المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي الاشكاليات وافاق التنمية، القاهرة، ص 40، 18-20 جانفي 2004.
28. لوما يزيه عفاف، حاضنات الاعمال كآلية مستحدثة لدعم المؤسسات الناشئة في الجزائر، مقال منشور في إطار الكتاب الدولي الجامعي، جامعة جيجل، 2021، ص 206-208.
29. محمد الهادي مباركي، المؤسسات المصغرة و دورها في التنمية، مداخلة في الملتقى الوطني للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة ودورها في التنمية، جامعة الاغواط، 8-9 افريل 2002، الجزائر.

مواقع إلكترونية:

30. <http://www.paulgraham.com/growth.html> 11:00 ساعة 2023-01-13 اطلع عليه
31. <http://www.startuplessonslearned.com/2010/06/what-is-startup.html> ، اطلع عليه 2023-01-02
32. <https://coursee.org/blog/business/startups> 16:00/-04-27 اطلع عليه في 2023 ساعة
33. <https://www.teeqnya.com/2021/12/2021-2022.html?m=1> اطلع عليه في موقع 2023-04-24 تقنية
34. www.commerce.gov.dz 12:50 ساعة 2023-04-26، اطلع عليه في 2023-04-26 ساعة 12:50 وزارة التجارة الجزائرية،

قائمة المراجع

35. محمد علال، الجزائر تراهن على الزراعة الذكية لتحقيق الامن الغذائي في الجزائر، سكاى نيوز العربية، نشر في 24 افريل 2022، تم الاطلاع 26 فيفري 2023 الساعة 08:00
36. وزارة التعليم العالي و البحث العلمي، <https://www.mesrs.dz/index.php/fr/accueil>، تاريخ الاطلاع 27-03-2023 الساعة 09:00.
37. اطلع عليه 16-02-2023 ساعة 08:00 <https://blog.mostaql.com/market-study> ساعة 15:00 https://www.agro-lib.site/2023/05/blog-post_4.html عليه 22-04-2023 ساعة 15:00
38. اطلع عليه 22-03-2023 ساعة <http://www.Echouroukonline.com>
39. 11:00
40. اطلع عليه 04-2023 ساعة 12:00 <http://www.economy.fahras.net>
41. اطلع عليه 26-04-2023 ساعة 14:00 <http://www.agriculturemono.net>
42. اطلع عليه 19-04-2023 ساعة 16:00 <http://www.alfallahalyoum.news>
43. اطلع عليه 22-04-2023 ساعة 15:00 <http://www.altibbi.com>
44. اطلع عليه 27-02-2023 ساعة 16:00 <http://www.agronomie.info>
45. اطلع عليه 15-05-2023 ساعة 12:00 <http://www.wikifarmer.com>
46. اطلع عليه في 10-05-2023 ساعة 20:00 <http://www.planting,mawdoo3.com>
47. اطلع عليه 19-04-2023 ساعة <https://www.djazairess.com/eldjournhouria/187449> 13:00

النصوص الرسمية:

48. الجريدة الرسمية، القانون رقم 20-254 المؤرخ في 21 سبتمبر 2020 ، المتعلق بقانون المالية سنة 2020، العدد 55، ص 10.
49. الجريدة الرسمية، المرسوم التنفيذي رقم 03-78، المؤرخ في 25 فيفري 2023، يتضمن القانون الأساسي لمشاتل المؤسسات، العدد 13، ص 13
50. الجريدة الرسمية، القانون رقم 20-07 المعدلة و المتممة لأحكام المادة 131 من القانون رقم 14-19 المتضمن قانون المالية 2020، المادة 68، العدد 15، ص 14

51. الجريدة الرسمية، المرسوم التنفيذي رقم 12-293 المؤرخ في رمضان 1433 الموافق ل 21 جويلية 2012، المتضمن مهام المصالح المشتركة للبحث العلمي والتكنولوجي وتنظيمها وسيرها، العدد 44 ، ص16-19.
52. الجريدة الرسمية، المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996، المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الاساسي، العدد 14، ص16
53. الجريدة الرسمية، قانون رقم 17-02 مؤرخ في 10 جانفي 2017، يتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة المتوسطة، عدد 02، صادر بتاريخ 10 جانفي 2017، ص07.
54. الجريدة الرسمية، قانون رقم 19-14، مؤرخ في 11 ديسمبر 2019، يتعلق بقانون المالية لسنة 2020، العدد 81، صادر 30 ديسمبر 2020، مادة 131، ص06
55. الجريدة الرسمية، القانون 15-21 مؤرخ في 30 ديسمبر 2015، المتعلق بالقانون التوجيهي حول البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، عدد 71 معدل ومتمم بموجب القانون 20-02 المؤرخ في مارس 2020، عدد 20، ص05

ثانيا: باللغة الأجنبية:

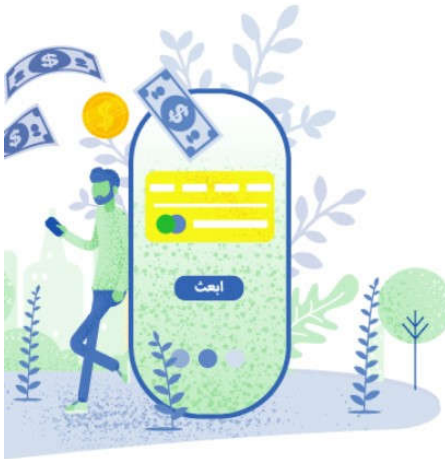
56. Kirat mohamed, foncier industriel zones industrielles et zones d'activités , journée d'études sous le thème de : l'intégration des activités des pêche et de L'aquaculture dans le processus intersectoriel de développement de L'économie nationale ,Ministre de la pêche et des ressources halieutique le 27 novembre 2005.
57. Mohamed Lamine Dhaoui et Boualem Abassi, Restructuration et mise à niveau d'entreprise guide méthodologique, Ministère de L'industrie, ONUDI, L'imprimerie Moderne des Arts Graphique, Alger, 2003., P..44

قائمة الملاحق

الملحق الأول: أقوى المؤسسات الناشئة في الجزائر



السوق الرئيسية [Beta](#) **سكوار** 



تبادل عملاتك بكل سهولة و أمان في منصة سكوار

سكوار هي الطريقة الأكثر أمانا و سرعة لتبادل العملات الإلكترونية في الوطن العربي مع نخبة بائعينا المعتمدين ستجد جميع العملات و البنوك الالكترونية متوفرة بضغط زر سجل نفسك الآن في منصتنا لتتمكن من بيع و شراء العملات بكل سهولة و أمان

[تسجيل الاشتراك](#)



 **SIAMOIS**

**Vous aimerez réussir,
Nous vous aiderons à l'accomplir**

Préparez vos tests en quelques clics

 Médecine dentaire  Médecine  Pharmacie

الملحق الثاني: الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية

11 الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية / العدد 55	3 صفر عام 1442 هـ 21 سبتمبر سنة 2020 م
<p>2- يجب أن يعتمد نموذج أعمال المؤسسة على منتجات أو خدمات أو نموذج أعمال أو أي فكرة مبتكرة،</p> <p>3- يجب ألا يتجاوز رقم الأعمال السنوي المبلغ الذي تعدده اللجنة الوطنية،</p> <p>4- أن يكون رأسمال الشركة مملوكة بنسبة 50%، على الأقل، من قبل أشخاص طبيعيين أو صناعيين استثمار معتمدة أو من طرف مؤسسات أخرى حاصلة على علامة "مؤسسة ناشئة"،</p> <p>5- يجب أن تكون إمكانيات نمو المؤسسة كبيرة بما فيه الكفاية،</p> <p>6- يجب ألا يتجاوز عدد العمال 250 عامل.</p>	<p>المادة 4: يجب أن يتمتع ممثل كل وزير بتجربة مهنية كافية في قطاعات الابتكار أو التكنولوجيات الجديدة.</p> <p>المادة 5: يمكن اللجنة الوطنية، في إطار نشاطها، أن تستعين بكل شخص أو هيئة يمكن أن يساعدها في أشغالها</p> <p>المادة 6: تجتمع اللجنة الوطنية مرتين (2)، على الأقل، في الشهر.</p> <p>كما يمكن أن تجتمع في دورة غير عادية بناء على استدعاء من رئيسها.</p> <p>يعد رئيس اللجنة الوطنية جدول الأعمال، ويحدد تاريخ الاجتماعات.</p>
<p>المادة 12: يتعين على المؤسسة الراغبة في الحصول على علامة "مؤسسة ناشئة"، تقديم طلب عبر البوابة الإلكترونية الوطنية للمؤسسات الناشئة، مرفقا بالوثائق الآتية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - نسخة من السجل التجاري وبطاقة التعريف الجبائي والإحصائي، - نسخة من القانون الأساسي للشركة، - شهادة الانخراط في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية (CNAS) مرفقة بقائمة اسمية للأجراء، - شهادة الانخراط في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية لغير الأجراء (CASNOS)، - نسخة من الكشف المالي للسنة الجارية، - مخطط أعمال المؤسسة مفصلا، - الموهلات العلمية والتقنية والخبرة لمستخدمي المؤسسة، - وعند الاقتضاء، كل وثيقة ملكية فكرية وأي جائزة أو مكافأة متحصل عليها. 	<p>المادة 7: تصادق اللجنة الوطنية على نظامها الداخلي خلال اجتماعها الأول.</p> <p>المادة 8: تتداول اللجنة الوطنية على الخصوص، فيما يأتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - منح علامة "مؤسسة ناشئة" للمؤسسات الحديثة المبتكرة، - منح علامة "مشروع مبتكر" لأصحاب المشاريع المبتكرة الذين لم ينشئوا مؤسسة بعد، - منح علامة "حاضنة أعمال"، - دراسة الطلبات المودعة بعد رفض منح "مؤسسة ناشئة" و"مشروع مبتكر" و"حاضنة أعمال". <p>المادة 9: لا تصح مداوات اللجنة الوطنية إلا بحضور نصف أعضائها، على الأقل،</p> <p>وفي حالة عدم اكتمال النصاب، تجتمع اللجنة بعد استدعاء ثلث، في ظرف ثمانية (8) أيام، وتداول، حيثشذ، مهما يكن عدد الأعضاء الحاضرين.</p> <p>تتخذ قرارات اللجنة الوطنية بالأغلبية البسيطة لأصوات الأعضاء الحاضرين، وفي حالة تساوي عدد الأصوات، يكون صوت الرئيس مرجحا.</p>
<p>المادة 13: يتم الرد على كل طلب للحصول على علامة "مؤسسة ناشئة" في أجل أقصاه ثلاثون (30) يوما، ابتداء من تاريخ إيداع الطلب.</p> <p>كل تاخر في تقديم جزء من الوثائق المطلوبة يوقف هذا الأجل.</p>	<p>المادة 10: تدون مداوات اللجنة الوطنية في محاضر تحرز في سجل يرقمه ويؤشر عليه الرئيس.</p> <p>تتولى أشغال أسانة اللجنة الوطنية، المصالح التابعة للوزير المكلف بالمؤسسات الناشئة.</p>
<p>وعلى صاحب الطلب تقديم الوثائق الناقصة في أجل خمسة عشر (15) يوما، ابتداء من تاريخ إخطاره من طرف اللجنة الوطنية، تحت طائلة رفض طلبه.</p> <p>المادة 14: تمنح علامة "مؤسسة ناشئة" للمؤسسة لمدة أربع (4) سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة (1)، حسب الأشكال نفسها.</p> <p>وفي حالة رفض طلب ما، فإنه يتعين على اللجنة الوطنية تمييز قرار الرفض، وإخطار صاحب الطلب بذلك إلكترونيا</p>	<p>المادة 11: تعتبر "مؤسسة ناشئة"، كل مؤسسة خاضعة للقانون الجزائري، وتحترم المعايير الآتية:</p> <p>1- يجب ألا يتجاوز عمر المؤسسة ثماني (8) سنوات،</p>
الفصل الرابع	
شروط منح علامة "مؤسسة ناشئة"	

3 صفر عام 1442 هـ 21 سبتمبر سنة 2020 م	الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية / العدد 55	12
<p align="center">الفصل السادس</p> <p align="center">شروط منح علامة "حاضنة أعمال"</p> <p>المادة 21: يكون مؤهلا للحصول على علامة "حاضنة أعمال"، كل هيكل تابع للقطاع العام أو القطاع الخاص أو بالشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص، يقترح دعما للمؤسسات الناشئة وحاملي المشاريع المبتكرة فيما يخص الإيواء، والتكوين وتقديم الاستشارة والتمويل.</p> <p>المادة 22: تقدم طلبات الحصول على علامة "حاضنة أعمال" لدى اللجنة الوطنية عبر البوابة الإلكترونية الوطنية للمؤسسات الناشئة، مرفقة بالوثائق الآتية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - مخطط تهيئة مفصل لحاضنة الأعمال. - قائمة المعدات التي تضعها تحت تصرف المؤسسات الناشئة التي يتم احتضانها. - تقديم مختلف الخدمات التي توفرها حاضنة الأعمال للمؤسسات الناشئة. - تقديم مختلف برامج التكوين والتأطير التي تفتقرها حاضنة الأعمال. - السيرة الذاتية لمستخدمي حاضنة الأعمال والمكونين والموظفين. - قائمة المؤسسات الناشئة التي تم احتضانها، إن وجدت. <p>المادة 23: زيادة على الوثائق المذكورة في المادة 22 أعلاه، يتعين على حاضنات الأعمال التابعة للقطاع الخاص، تقديم الوثائق الآتية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - نسخة من السجل التجاري وبطاقة التعريف الجبائي والإحصائي. - نسخة من القانون الأساسي للشركة. - شهادة الانخراط في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية (CNAS) مرفقة بقائمة اسمية للأجراء. - شهادة الانخراط في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية لغير الأجراء (CASNOS). - نسخة من الكشف المالية للسنة الجارية. <p>المادة 24: يتعين على الراغبين في الحصول على علامة "حاضنة أعمال" أن يكون لديهم مستخدمون توفروا مؤهلات مطلوبة وأو خبرة مهنية كافية في مجال مرافقة المؤسسات.</p> <p>المادة 25: تتولى حاضنة الأعمال المرشحة لحمل علامة "حاضنة أعمال" مهام مرافقة المؤسسات الناشئة التي يتم احتضانها خلال فترة الحضنة. وبهذه الصفة، تلتزم بما يأتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - توطين الشركات الناشئة التي يتم احتضانها وتزويدها بمساعدات عمل مهنية. 	<p>ويمكن اللجنة الوطنية إعادة النظر في هذا القرار، بناء على طلب مبرر من صاحب الطلب ويتم إخطاره بالرد النهائي إلكترونيا في أجل لا يتجاوز ثلاثين (30) يوما، ابتداء من تاريخ إيداع طلبه.</p> <p>المادة 15: تنشر قرارات منح علامة "مؤسسة ناشئة" في البوابة الإلكترونية الوطنية للمؤسسات الناشئة.</p> <p align="center">الفصل الخامس</p> <p align="center">شروط منح علامة "مشروع مبتكر"</p> <p>المادة 16: يمكن كل شخص طبيعي أو مجموعة أشخاص طبيعيين أن يطلبوا علامة "مشروع مبتكر" على أي مشروع ذي علاقة بالابتكار.</p> <p>المادة 17: يتعين على كل شخص طبيعي أو مجموعة أشخاص طبيعيين والغبين في الحصول على علامة "مشروع مبتكر" إيداع طلب عبر البوابة الإلكترونية الوطنية للمؤسسات الناشئة، مرفقا بالوثائق الآتية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - عرض حول المشروع وأوجه الابتكار فيه. - العناصر التي تثبت الإمكانيات الكبيرة للنمو الاقتصادي. - المؤهلات العلمية وأو التقنية وخبرة الفريق المكلف بالمشروع. - وعند الاقتضاء، كل وثيقة ملكية فكرية وأي جائزة أو مكافأة متحصل عليها. <p>المادة 18: يتم الرد على كل طلب للحصول على علامة "مشروع مبتكر"، في أجل أقصاه ثلاثون (30) يوما، ابتداء من تاريخ إيداعه.</p> <p>كل تأخر في تقديم جزء من الوثائق المطلوبة، يوقف هذا الأجل. وعلى صاحب الطلب تقديم الوثائق الناقصة في أجل خمسة عشر (15) يوما، ابتداء من تاريخ إخطاره من طرف اللجنة الوطنية، تحت طائلة رفض طلبه.</p> <p>المادة 19: تمنح علامة "مشروع مبتكر" للشخص الطبيعي أو مجموعة الأشخاص الطبيعيين، لمدة سنتين (2) قابلة للتجديد مرتين (2)، حسب الأشكال نفسها.</p> <p>وفي حالة رفض طلب ما، فإنه يتعين على اللجنة الوطنية تبرير قرار الرفض وإخطار صاحب الطلب بذلك إلكترونيا. ويمكن اللجنة الوطنية إعادة النظر في هذا القرار، بناء على طلب مبرر من صاحب الطلب ويتم إخطاره بالإجابة النهائية إلكترونيا في أجل لا يتجاوز ثلاثين (30) يوما، ابتداء من تاريخ إيداع طلبه.</p> <p>المادة 20: تنشر قرارات منح علامة "مشروع مبتكر" في البوابة الإلكترونية الوطنية للمؤسسات الناشئة.</p>	

ملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى إلقاء الضوء على تجربة المؤسسات الناشئة في الجزائر ومشاكل إدارتها من خلال الوقوف على أهميتها الاقتصادية ونشاطها في ظل العوائق والمشاكل التي تواجه تطورها، وإبراز مدى سعي الدولة الجزائرية في السنوات الأخيرة إلى تقديم الحلول والامتيازات إلى هذه الفئة من المؤسسات عن طريق الصناديق والهيئات الداعمة والمرافقة من أجل تجسيد أفكارهم الإبداعية على أرض الواقع، حيث أظهرت النتائج أن المشاكل التي تعيق نجاح أصحاب المؤسسات الناشئة هي غياب الدعم المادي بالدرجة الأولى والإفتقار إلى الخبرة اللازمة في تسيير المؤسسة ومواجهة المشاكل التي تواجهها، مما ينعكس عن فعالية الدور والمهام الاقتصادية والاجتماعية المنوطة بها خاصة في ظل خصوصيات الإقتصاد الجزائري الذي يتميز بضعف التنويع والاعتماد الحصري على الإقتصاد الطاقوي.

الكلمات المفتاحية: المؤسسة الناشئة، التنمية الإقتصادية، الهيئات المرافقة، التمويل، التكوين، الإدارة.

Abstract:

This study aims to shed light on the experience of the emerging institutions in Algeria and the problems of their management by examining their economic importance and their activity in light of the obstacles and problems they face, and preventing their development and continuity. It also highlights the extent to which the Algerian state in recent years has sought to offer solutions and privileges to this category of institutions through the funds and support and companies in order to embody their creative ideas on the ground. The results showed that the problems that impede the success of the owners of the emerging institutions are primarily the lack of material support and the necessary expertise in running the institution and facing the problems it faces, which reflects the effectiveness of the role and the economic and social tasks entrusted to it, especially in light of the Algerian economy which is characterized by its weak diversification and exclusive reliance on the strong economy.

Keywords : Startup enterprise ;Economical development ;Accompanying bodies ;Financing ;Configuration ;Administration.