# 1. Introduction :

L’unité ALFET est une filiale du groupe FONDAL. C’est une entreprise de fonderie des métaux ferreux. Elle est située sur le territoire de la commune de Tiaret sur la route de Frenda. Elle s’étend sur une superficie de 47 hectares.

L’activité principale de la filiale ALFET est la production et la commercialisation des produits de fonderie (pièces moulées en fontes et en aciers) de petites et grandes dimensions.En marge de la production de pièces de fonderie, ALFET réalise divers travaux d’usinage et de chaudronnerie.

Elle emploie 317 salariés et, elle est spécialisée dans la conception, le développement, la production, et la vente des différentes pièces en fonte, en acier et en alliages non-ferreux.

Grâce à la flexibilité de son outil de production et la compétence de son personnel, la société ALFET déploie l'essentiel de son activité vers divers segments de marchés en leur offrant des produits de qualité conformes aux exigences techniques et technologiques du client.

**2. Fonctions du groupe FONDAL :**

La société FONDAL est constituée de trois Filiales :

1. **Filiale de Tiaret – ALFET** :

Elle est composée de 2 unités :

* **Unité Fonte :** d'une capacité de 8.000 T/An.
* **Unité Acier :** d'une capacité de 4.000 T/An.

1. **Filiale d’Oran – ALFON** :

Elle est composée de 5 Ateliers de production :

* **Atelier Fonte :** d'une capacité de 5.000 T/An.
* **Atelier Acier :** d'une capacité de 1.000 T/An.
* **Atelier des non-ferreux :** d'une capacité de 100 T/An.
* **Atelier d’usinage mécanique.**
* **Atelier chaudronnerie industrielle.**

1. **Filiale d’El-Harrach – ALFEL** :

Elle est Composée de 2 Fonderies :

* **Fonderie Fonte :** d'une capacité de 5.000 T/An.
* **Fonderie Bronze :** d'une capacité de 200 T/An.

Le Groupe Industriel **FONDAL**, société mère, assure les fonctions de pilotage stratégique, de cohérence et d’appui aux filiales et portent essentiellement sur les domaines suivants :

1. Politique générale en matière d’organisation de développement de partenariat et d’ouverture éventuelle du capital et d’affectation de résultats.
2. Contrôle de gestion des filiales à travers les organes désigné.
3. Etudes et réflexions développées sur les fonctions des filiales et du Groupe portant sur :
   * Gestion du portefeuille, des placements, la consolidation des comptes et les études financières.
   * Développement global du groupe, la définition des stratégies spécifiques à chaque filiale, la fixation des objectifs et des plans d’action à moyen et long terme.
   * Politique dynamique en matière de marketing, de communication, de qualité et d’environnement.
   * Elaboration et la mise en place de documents d’organisation, de procédures financières et de systèmes d’information et de gestion.
   * Politique du groupe en matière de ressources humaines, de négociation avec les partenaires sociaux, de rémunération et de formation

**3. Organisation structurelle de la société FONDAL :**

La société mère **FONDAL** est régie par l’organigramme représenté sur la figure (I.1) :

Président Direction Général

Secrétariat général

Département communication

Département marketing

Département Juridique

Direction stratégies partenariat et organisation

Direction audit et contrôle de gestion

Direction ressources humaines

Direction finances et comptabilité

Filiale ALFEL

Filiale ALFET

Filiale ALFON

**Figure I.1 : Organigramme du groupe FONDAL**

# 4. Les différents postes de travail de la filiale ALFET :

La filiale **ALFET** est composée principalement de quatre ateliers :

* Atelier de fusion.
* Atelier de moulage.
* Atelier de la sablerie.
* Atelier de parachèvement des produits moulés (décochage, ébarbage, finition).

Et d’un laboratoire d’analyse et contrôle de qualité des pièces.

# 4.1. Atelier de fusion :

Cette atelier est équipé de :

* 4 fours électriques à induction de capacité 10 T.
* 2 fours de maintien de 1 T.
* 2 fours électriques à arc de capacité 5 T.

# 4.2. Atelier de moulage :

Cette atelier est équipé de :

* 2 chantiers automatiques sable à vert.
* 2 chantiers mécaniques sable à vert.
* 1 chantier manuel avec sable à prise chimique.

**4.3. Atelier de la sablerie :**

Elle est constitué d’une chaine automatique allant de la préparation du sable de moulage selon les recommandations techniques jusqu’à son utilisation dans le moule. Elle est également équipée d’une installation qui permet la régénération du sable de moulage déjà utilisé.

**4.4. Atelier de parachèvement des produits moulés :**

Cette atelier comprend quatre principaux postes, de :

* Décochage.
* ébarbage.
* traitement thermique.
* soudage.

Le laboratoire de contrôle de qualité est équipé de :

* Un spectrophotomètre pour les analyses chimiques.
* des machines pour le contrôle par essais mécaniques (traction, dureté, résilience).

**5. Clients et marchés d’ALFET :**

Disposant de fonderies de fonte et Acier, **ALFET** s’oriente vers les marchés de moyennes et petites séries de pièces moulées à caractéristiques techniques élevées. Le tableau suivant représente les principaux produits fabriqués par **ALFET** et les clients acquéreurs de ces produits :

**Tableau I.1: Différents gammes de produits réalisés par l'entreprise ALFET.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Secteurs** | **L’entreprise** | **Principaux produits** |
| Secteur de la Sidérurgie | * ARCELOR Mittal – Annaba * ARCELOR Mittal PIPE et TUBES | * Lingotières mère de coulée ; * plaque de revêtement ; * contrepoids ; * couvercles de trappe ; * protecteur et Sabots d’usure ; * bouchons ; * rouleaux. |
| Secteur des cimenteries | * ERCE ; * ERCO ; * ECDE. | * Boulets de broyage ; * grilles de blindage ; * marteaux ; * plaques d’usures ; * barreaux de grilles ; * fond d’entrée ; * disques ; * maillons de chaines. |
| Secteur Agricole | * ETRAG; * MAGI; * SFT; * MAT; * FAMAG; * WESTAGRO ; * Clients privés divers. | * Poulies ; * Bobines ; * Etriers ; * têtes de disque ; * moyeux ; * barreaux de grille ; * collerettes |
| Secteur bâtiment | * EPRC ; * EPRO ; * EPRE ; * CSCEC ; * Chine CONSIDER ; * BNS ; * carrières ; * briqueteries ; * stations de concassage. | * Barreaux de grille ; * porte pales ; * marteaux ; * hélices ; * mâchoires ; * plaques de choc. |
| Secteur de la voirie | * Collectivités locales ; * entreprises de réalisation ; * Privés divers. | * Regards de chaussée ; * grilles avaloires et Arbres ; * bouches à clé ; * candélabres ; * bornes d’ornement ; * balustrades. |
| Secteur Portuaire | * EPAL; * EPO; * EPAN; * UNGRA; * SOTAMEST. | * Bollards, Pour maritimes. |
| Secteur Mécanique et Travaux  Public | * CMA – Sidi Bel-Abbes ; * GERMAN et CPG-Constantine ; * UGB – Bejaia ; * UMB-El-Harrach ; * SNVI – Rouïba ; * POVAL ; * ENPEC – Sétif ; * BENTAL ; * ENOF ; * TRANS CANAL ; * divers opérateurs industriels publics et privés. | * Contrepoids ; * maillons de chaines ; * moyeux, paliers et semelles ; * pignons d’attaque ; * roues dentées et de wagons ; * tambours ; * poulies ; * galets ; * coussinets ; * corps de pompes et de vannes ; * cartes ; * presse étoupes . |

**6. Organigramme de la filiale ALFET :**

L'organisation hiérarchique de la société ALFET est représentée dans la figure I.2.

Direction générale

Secrétariat

Cellule projet

Assistance juridique

Audit et contrôle D.E

Directeur finances et comptabilité

Direction méthode et développement

Direction marketing

Direction administrative et personnel

Direction qualité et environnement

Département approvisionnement

Direction fonderie fonte

Département utilité et maintenance

Direction fonderie acier

Département TD usinage

Atelier B22

Service de maintenance

Département production

Département production

Service maintenance

**Figure I.2 : Organigramme de la filiale ALFET.**