

Sommaire

Introduction générale	1
Chapitre I : PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ	
I.1. Présentation générale de la société BCR	3
I.1.1. Statut.....	3
I.1.1.1. Historique	3
I.1.1.2. Certification et marques	4
I.1.2. Présentation de la société SANIAK	5
I.1.2.1. L'organigramme de la filiale SANIAK.....	6
I.1.2.2. Les produits.....	7
I.1.2.3. Processus de fabrication de la filiale SANIAK.....	8
I.1.2.4. Plan détaillé des installations.....	9
I.1.3. Caractéristique de l'environnement du site.....	10
I.1.3.1. Localisation.....	10
Chapitre II : PLANIFICATION ET GESTION D'UN PROJET DE FABRICATION	
II.1. Introduction	12
II.2. Qu'est-ce qu'un projet ?	13
II.2.1. Objectif de projet.....	13
II.2.2. Types de projets	13
II.2.3. Définitions.....	13
II.2.3.1. Ressources	13
II.2.3.2. Effort : équivalent à un coût.....	13
II.2.3.3. Cahier des charges	14
II.2.3.4. Durée ou délai	14
II.2.4. Cinq aspects de projet.....	14
II.2.5. Le chef de projet.....	14
II.3. Gestion de projet.....	15
II.3.1. Les différentes étapes de la gestion de projet.....	15
II.4. L'organisation de projet.....	15
II.4.1. Une organisation, c'est à dire	15
II.4.2. Comment faire	16
II.5. La planification de projet.....	16
II.5.1. Les niveaux de la planification.....	17

II.5.2. Les outils de la planification.....	18
II.5.2.1. Outil 1 : Méthodes des potentiels	19
II.5.2.2. Outil 2 : PERT.....	12
II.5.2.3. Outil 3 : GANTT.....	22
II.5.2.4. Outil 4 : planning	23
II.6. La coordination du projet	25
II.6.1. Responsabilités	25
II.6.2. Qualités requises	26
II.6.3. Outils de coordination	26
II.7. Le pilotage de projet.....	28
II.7.1. Les 13 outils de pilotage d'un projet	28
II.8. La surveillance et contrôle de projet	32
II.8.1. Les outils de la surveillance et contrôle de projet.....	32
II.8.1.1. Outil 1 : Coût.....	32
II.8.1.2. Outil 2 : King.....	33

Chapitre III : MODÉLISATION GRAPHIQUE PAR RÉSEAU DE PERT

III.1. Introduction.....	36
III.2. Présentation.....	36
III.3. Concepts généraux	37
III.3.1. Représentation.....	37
III.3.2. Définitions	37
III.3.2.1 Tâche.....	37
III.3.2.2 Étape.....	38
III.3.2.3 Réseau.....	38
III.3.2.4 Règles de représentation graphique	39
III.4 Modélisation d'un exemple.....	40
III.4.1 Construction d'un réseau PERT	40
III.4.1.1 Établir une liste précise des tâches.....	40
III.4.1.2 Déterminer les tâches antérieures	40
III.4.1.3 Construire les graphes partiels.....	41
III.4.1.4 Regrouper les graphes partiels.....	44
III.4.1.5 Construire le réseau.....	44
III.4.2 Exploitation du réseau PERT	46
III.4.2.1 Calcul des dates « au plus tôt ».....	46
III.4.2.2 Calcul des dates « au plus tard »	47

III.4.2.3 Calcul des marges.....	48
III.4.2.4 Détermination du chemin critique	48
III.4.3 Planification du projet.....	49
III.4.3.1 Élaboration du tableau d'avancement des tâches.....	49
III.4.3.2 Création du planning selon le diagramme de PERT.....	52
III.5. Conclusion	53
Chapitre IV : APPLICATION DE RÉSEAUX PERT SUR UN MODÈLE DE ROBINET	
IV.1. Introduction	55
IV.2. Processus de production d'un robinet	55
IV.2.1. Présentation du produit.....	55
IV.2.2. Processus de production	57
IV.2.3. Ligne de production	57
IV.2.3.1. Fabrication du corps	57
IV.2.3.2. Fabrication de manette de robinet.....	62
IV.2.3.3. Fabrication du Bec	62
IV.2.3.4. Section de montage et emballage.....	63
IV.3. Application	63
IV.3.1. La gamme opératoire	64
IV.4. Découpage des tâches.....	66
IV.4.1. Tableaux des antériorités.....	66
IV.4.2. Matrice des antériorités.....	67
IV.4.3. Tableau des tâches.....	68
IV.4.4. Réseau PERT	69
IV.5. Calcul des marges.....	70
IV.5.1. Diagramme de GANTT.....	71
IV.6. Interprétation des résultats.....	72
Conclusion générale	74
Bibliographie	
Résumé	