

I.1. PRESENTATION DU GROUPE BCR

I.1.1. Historique du groupe BCR : [1]

L'ENBCR est une Entreprise Nationale de production de la Boulonnerie, la Coutellerie et la Robinetterie. Considéré parmi les grandes entreprises industrielles nationales, vu son importance et son rôle dans la fondation et le développement de l'économie nationale, ainsi que la qualité de ses produits. La construction de cette entreprise a été confié à l'entreprise « *OERLIKON BUHRLE* ». Spécialisée dans la fabrication des machines-outils, sise à Zurich en Suisse. Les travaux de construction ont été débuté en 1976 et se sont achevées en 1978, année de l'inauguration de l'entreprise ENBCR. Son activité est la production et la commercialisation de produits de boulonnerie-visserie, de robinetterie, d'éviers et d'articles de coutellerie-platerie.

Initialement, cette entreprise est organisée autour de trois divisions qui exercent une responsabilité totale sur le métier relevant de chacune d'elles, depuis la gestion des ressources jusqu'à l'acte commercial, l'entreprise a entamé en Janvier 2001 sa restructuration en filiales et a clôturé cette opération en Janvier 2003.

Aujourd'hui le groupe BCR comprend 04 filiales qui sont:

- **Filiale ORFEE** : constituée sur le site industriel de Bordj-Menaïel (Boumerdès), elle fabrique et commercialise les articles de coutellerie, platerie, poterie et terrines dans les qualités ménage, orfèvre et argent, ainsi que les éviers en acier inoxydable. Elle commercialise également les articles robinetterie du groupe.
- **Filiale ORSIM** : Située au site industriel d'Oued Rhiou, Wilaya de Relizane. Elle fabrique et commercialise la boulonnerie-visserie (boulons, écrous, rondelles, tiges filetés,...) destinés à toutes applications nécessitant une fixation mécanique. Elle commercialise également les articles coutellerie et les éviers de la filiale ORFEE.
- **Filiale SANIAK**: Société de fabrication d'Accessoires Industriels et Sanitaires, sise à Ain El Kébira (Sétif) de 300 Km à l'est d'Alger, SANIAK est une société par action (SPA) dont le capital s'élève à 790 MDA. Elle fabrique et commercialise les produits de la robinetterie (mélangeurs, mitigeurs, robinetterie bâtiment...). Elle commercialise également les articles coutellerie et les éviers de la filiale ORFEE.

- **Filiale VEDIA** : société de vente d'Équipement Domestiques et Industriels d'Algérie, c'est une société par action (SPA), c'est la dernière entité créée par le groupe BCR dans le cadre du processus de restructuration initié. Elle exerce une activité de négoce et de service pour les gammes fabriquées par les sociétés du groupe BCR et autres articles complémentaires destinés à l'équipement des logements, de l'hôtellerie, de la restauration, des ménages ainsi qu'aux industries consommatrices de produits d'assemblage et de fixation.

I.2. FILIALE ORSIM

I.2.1. Description de l'entreprise ORSIM : [1]

- ✓ **Statue juridique** : Société par action (SPA).
- ✓ **Capital social** : 750.000.000DA.
- ✓ **Activité** : Production et ventes des articles de boulonnerie visserie.
- ✓ **Effectif de l'entreprise**: 354 employés, (les données de 2015).
- ✓ **Superficie totale**: 164066 m² (47000 m² en charpente métallique).
- ✓ **Certificat** : ISO9001 depuis le 10 Juin 2000.
- ✓ **Situation géographique** : Située au nord de la ville d'Oued Rhiou sur le territoire de la Willaya de Relizane, à environ 500 m de la route nationale N°04 (Alger - Oran).

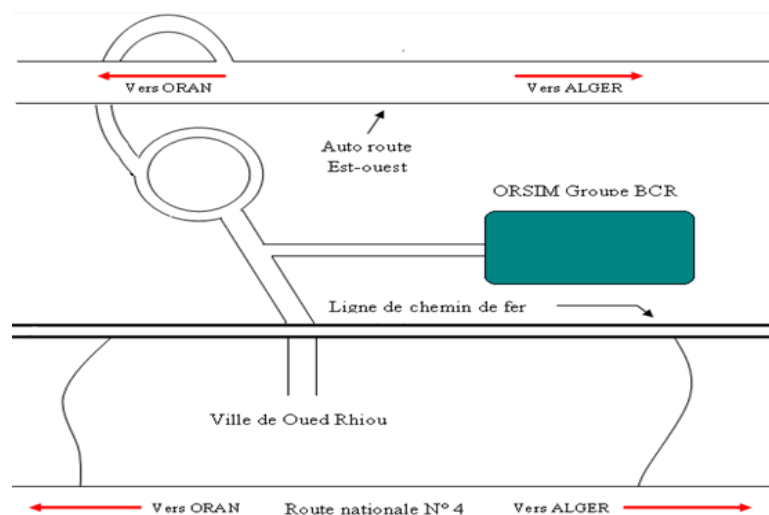


Figure I.1 : Situation géographique de l'entreprise ORSIM.

I.2.2. L'organisation de l'entreprise ORSIM :

L'organigramme suivant nous a permis d'avoir un aperçu sur l'organisation, ainsi que, les différentes structures qui compose l'entreprise ORSIM.

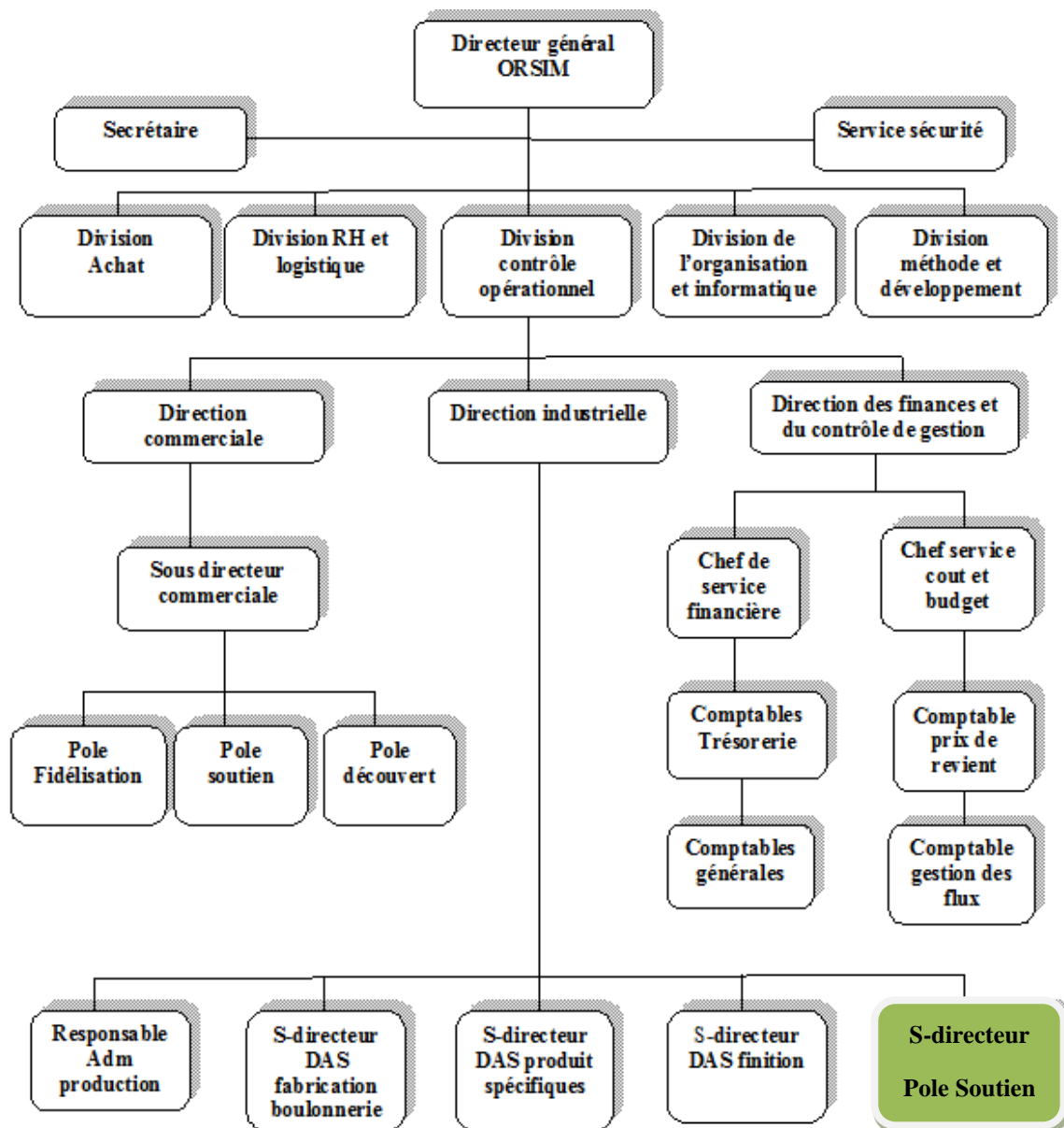


Figure I.2 : L'organigramme de l'entreprise ORSIM.

I.2.3. Les ressources humaines de l'entreprise :

L'entreprise ORSIM emploie 354 personnes ayant la qualification et l'expérience requise, le personnel est réparti en trois classes : Cadres ; maitrises et exécutants.

Tableau I.1 : Effectifs de l'entreprise ORSIM.

Les directions	Nombre
- Direction Générale	9
- Direction Commerciale	12
- Direction des Finances et du Contrôle de Gestion	12
- Direction Industrielle	266
Total	299
Les divisions	
- Division Achat	5
- Division Contrôle Opérationnel	20
- Division RH et Logistique	24
- Division Méthodes et Développements	3
- Division de l'Organisation et l'informatique	3
Total	55
Effectif général	354

I.2.4. Les moyens matériels et processus de production : [1]

ORSIM dispose d'un outil de production performant, composé de tous les équipements nécessaires pour obtenir un produit fini de grande qualité, par différents procédés de fabrication; dont on trouve par exemple, la mise en forme de la boulonnerie avec chauffage ou avec le principe de la déformation à froid à partir du fil en acier.

Le procédé de fabrication depuis la matière première jusqu'au produit fini est composé de :

- ✓ Installation de phosphatation.
- ✓ Fours de recuit.
- ✓ Etireuses.
- ✓ Des presses à double frappe, à quatre et même à cinq frappes.

- ✓ Des tréfileuses par laminage, roulage et enlèvement de copeaux.
- ✓ Fours à chambre et à tunnel pour les traitements thermiques.
- ✓ Des tours de reprise et des décolleteuses.
- ✓ Un atelier de fabrication outillages et pièces de rechange.
- ✓ Des installations annexes, tels-que :
 - La station d'épuration ;
 - La station biologique ;
 - La centrale d'énergie et fluides.

Le processus de fabrication est classé en trois groupes suivant la nature du produit et la fonction à réaliser :

- **Fabrication visseries standard** : La fabrication de visserie standard passe par deux grandes étapes :
 1. Préparation de la matière première : Phosphatation, recuit, étirage.
 2. Presse à froid : Petite visseries, grosses visserie, fabrication écrous, fabrication de rondelles.
- **Fabrication produits spécifiques** : La fabrication de produits spécifiques passe par les étapes suivantes :
 1. Pressage à chaud des boulons et écrous : Débitage, forgeage, ébarbage, filetage.
 2. Fabrication des tiges : Débitage, filetage, cintrage.
 3. Reprises d'usinage : Ecoulage, tournage, fraisage, perçage.
- **Finition** : Dans cette étape on trouve les opérations de finition, telles-que :
 1. Traitements Thermiques : Trempe et Revenu, carbonitruration.
 2. Traitement de Surface : Brunissage, zingage au feu et à l'électrolytique.











I.2.5. Gamme des produits : [1]

Dans la gamme des produits de l'entreprise est précisément celle de la « **boulonnerie-visserie** » ; on trouve :

- ✓ Vis métriques et à métaux ;
- ✓ Vis à bois et à tôle ;
- ✓ Ecrous et rondelles ;
- ✓ Tiges filetées ;
- ✓ Produits spécifiques ;

On donne quelques exemples de produits de l'entreprise avec photos.

Tableau 1.2 : Exemple des produits de l'entreprise ORSIM.

Vis Métrique à Tête Hexagonale	
Vis Métrique à Tête Cylindrique & Fraisé	
Autre Vis Métrique	
Vis à Tôle	
Vis à Bois	
Vis a Têtes Diverses à Six Pans Creux	
Ecrous Hexagonaux	
Rivets	
Rondelles	
Les Tiges	
Produits Spécifiques	