

Introduction générale

Accroître la productivité en réduisant les coûts est, aujourd'hui, un objectif majeur dans toutes les entreprises. Les systèmes de production sont caractérisés par leur dynamique et leur imprévision, les tâches souvent de caractère complexe sont soumises à des contraintes de temps et d'exigence. Alors, le système de production se donne de nouveaux objectifs à atteindre.

Pour cela les entreprises doivent faire face à l'augmentation de la concurrence, à la pression de plus en plus forte de leur environnement (clients et concurrents) pour un renouvellement rapide des produits, mais aussi une augmentation de l'offre vis à vis de la demande. Les systèmes de production et de fabrication actuels au niveau international offrent une grande organisation.

Dans le domaine de l'industrie où la concurrence est féroce, les grandes unités de production deviennent de moins en moins compétitives, parce que très peu adaptables aux variations du marché à cause de ça politique de production. Ces politiques aléatoires de pilotage des flux influent négativement sur la réputation de l'entreprise, et comme une solution de ce problème, nous proposons la méthode de Kanban ; Cette méthode est conçue pour l'élimination des gaspillages qui permet de multiplier la productivité. La production par kanban consiste à faire en sorte que chaque composant parvienne à la ligne d'assemblage ou de production en temps voulu, et seulement dans les quantités voulues. Son but est de répondre instantanément à la demande sans constituer des stocks, afin de pouvoir mieux gérer face à une demande de plus en plus diversifiée ; c.-à-d. produire en petites et moyennes quantités, à des coûts minimums, une variété de produits avec des temps de préparation des machines minimums. Leurs structures leur permettent de produire une très large gamme de produits et donc d'être moins sujet aux crashes économiques.

Dans ce mémoire nous nous intéressons à l'adaptation de ligne de production avec la technique de kanban qui est basé sur le flux tiré par le mouvement des carte de kanban.

L'objectif de notre mémoire de fin d'étude est de parvenir à une production en fonction des commandes afin de maintenir les stocks à un niveau minimum grâce à l'application et l'implantation de la méthode de kanban au niveau des ateliers de l'entreprise ALFET donc on produise juste à temps un produit, c'est faire en sorte que chaque composant arrive sur la chaîne de production au bon moment, au bon endroit et en quantités voulues.

Ce mémoire est composé de trois chapitres dont nous présentons une brève description dans les paragraphes suivants :

- Le Chapitre 1 nous exposons la problématique et présentons l'entreprise ALFET – Tiaret et leur différent ateliers et processus de production dans cette fonderie
- Le Chapitre 2 est consacré à la gestion, la planification et l'ordonnancement de la production. Nous présentons d'une manière générale les ateliers de production et quelques faiblesses liées aux typologies de pilotage ; enfin une introduction au troisième chapitre.
- Le Chapitre 3 est le dernier chapitre, nous allons donner une vue d'ensemble sur la démarche et les méthodes d'implantation d'ateliers, ainsi nous présentons l'application au système kanban donc le résultat obtenu après ces études présenté c'est l'implantation de la méthode de kanban au niveau des ateliers de l'entreprise ALFET.

Enfin, nous terminons notre travail par une conclusion générale qui fera la synthèse de notre travail en ouvrant de nouvelles perspectives.