

SOMMAIRE

SOMMAIRE

Introduction générale	01
-----------------------	----

Chapitre I : Les flux dans l'entreprise

I.1. Gestion de la production	03
I.1.1. Définition de la gestion de production	03
I.1.2. objectif de la gestion de production	03
I.2. Les différents types de flux	04
I.2.1. Les flux physiques (ou flux de matières)	04
I.2.2. Les flux monétaires	05
I.2.3. Les flux d'informations	05
I.3. Les différents modes de gestion des flux	06
I.4. Origines, principes et objectifs des flux tendus	07
I.4.1. Origine et évolutions des flux tendus	07
I.4.2. Méthodes industrielles japonaises de Taiichi Ohno	08
I.4.3 Les flux tendus (JIT)	10
I.4.4 les objectifs des flux tendus au niveau de la production	11
I.4.5 Les objectifs des flux tendus au niveau du financement de l'entreprise	13

Chapitre II : Méthodes et outils des flux tendus

II.1 Objectifs	15
II.2 Les méthodes de réduction des délais	15
II.2.1 La méthode des 5S	15
II.2.1.1 Mise à niveau	17
II.2.1.2 Maintien	18
II.2.2 Le SMED	19
II.3 La gestion des files d'attente et des causes de rupture des flux	20
II.3.1 La méthode de la théorie des contraintes	20
II.3.2. L'implantation d'atelier	21
II.3.2.1. Déplacement des opérateurs	23
II.3.2.2. Déplacement des produits	23
II.3.2.3. Implantation d'atelier en processus	24

II.3.2.4. Implantation d'atelier à débit de produit	24
II.3.2.5. Implantation d'atelier en îlots	25
II.4. Méthode d'implantation d'atelier	26
II.4.1. Démarche générale d'implantation	26
II.4.2. Méthodes d'implantation	27
II.4.2.1. Méthode des chaînons	27
II.4.2.2. Mise en ligne de production	29
II.4.2.3. Mise en îlots de production	31
II.4.2.4. Méthode Mac Cormick	31

Chapitre III : Etude du cas

III.1. Présentation de la société	35
III.2. Etude de la fabrication d'un plateau	35
III.2.1. Étude des flux informationnels	36
III.2.2. Etude des flux physiques	37
III.3. Etude de cas du longeron	40
III.3.1. Présentation du longeron	40
III.3.2. Analyse des flux	43
III.3.2.1. Présentation des données	43
III.3.2.2. Le système d'implantation	46
III.3.2.3. Le système de manutention	47
III.4. Discussion	47
Conclusion générale	60
Références bibliographiques	
